



＜ 2026年3月期 第1四半期連結決算 参考資料 ＞

金額：億円、台数：千台、比率：％

|                        |       | 前期実績<br>2025年3月期<br>第1四半期累計期間<br>(2024. 4. 1 — 2024. 6. 30) | 当期実績<br>2026年3月期<br>第1四半期累計期間<br>(2025. 4. 1 — 2025. 6. 30)         |        |        | 前期実績<br>2025年3月期<br>通期<br>(2024. 4. 1-2025. 3. 31) | 当期予想<br>2026年3月期<br>通期<br>(2025. 4. 1 — 2026. 3. 31)                   |         |        |
|------------------------|-------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
|                        |       |                                                             |                                                                     | 増減     | 増減率    |                                                    |                                                                        | 増減      | 増減率    |
| 売上収益                   |       | 10, 921                                                     | 12, 141                                                             | 1, 220 | 11. 2  | 46, 858                                            | 45, 800                                                                | -1, 058 | -2. 3  |
|                        | 日本    | 1, 503                                                      | 1, 551                                                              | 48     | 3. 2   | 6, 514                                             | -                                                                      | -       | -      |
|                        | 海外    | 9, 418                                                      | 10, 590                                                             | 1, 172 | 12. 4  | 40, 344                                            | -                                                                      | -       | -      |
| 営業利益                   |       | 911                                                         | 764                                                                 | -147   | -16. 2 | 4, 053                                             | 2, 000                                                                 | -2, 053 | -50. 7 |
| 利益率                    |       | 8. 3                                                        | 6. 3                                                                |        |        | 8. 6                                               | 4. 4                                                                   |         |        |
| 税引前利益*1                |       | 1, 080                                                      | 785                                                                 | -296   | -27. 4 | 4, 485                                             | 2, 300                                                                 | -2, 185 | -48. 7 |
| 利益率                    |       | 9. 9                                                        | 6. 5                                                                |        |        | 9. 6                                               | 5. 0                                                                   |         |        |
| 親会社の所有者に帰属する<br>当期利益*2 |       | 840                                                         | 548                                                                 | -292   | -34. 7 | 3, 381                                             | 1, 600                                                                 | -1, 781 | -52. 7 |
| 利益率                    |       | 7. 7                                                        | 4. 5                                                                |        |        | 7. 2                                               | 3. 5                                                                   |         |        |
| 営業利益増減要因               |       |                                                             | 事業環境変化 -622<br>モノづくり活動 -122<br>販売活動 575<br>原価低減活動 39<br>その他 -17     |        |        |                                                    | 米国追加関税影響 -2, 100<br>為替影響 -750<br>原材料・市況 -240<br>台数差 -220<br>挽回策 1, 257 |         |        |
| 為替レート                  |       | 153円／US\$<br>164円／EURO                                      | 146円／US\$<br>162円／EURO                                              |        |        | 152円／US\$<br>162円／EURO                             | 145円／US\$<br>155円／EURO                                                 |         |        |
| 設備投資                   |       | 435                                                         | 351                                                                 |        |        | 1, 761                                             | 2, 500                                                                 |         |        |
| 減価償却費                  |       | 249                                                         | 231                                                                 |        |        | 968                                                | 1, 000                                                                 |         |        |
| 研究開発支出*3               |       | 308                                                         | 346                                                                 |        |        | 1, 600                                             | 1, 600                                                                 |         |        |
| 有利子負債残高                |       | 3, 905                                                      | 3, 910                                                              |        |        | 3, 995                                             | -                                                                      |         |        |
| 業績評価                   |       |                                                             | ・ 5期連続の増収<br>・ 5期振りの営業利益、当期利益減益<br>・ 2期連続の税引前利益減益<br>・ 2期振りの連結販売台数増 |        |        |                                                    | ・ 2期連続の減収<br>・ 2期連続の各利益減益<br>・ 2期連続の連結販売台数減                            |         |        |
| 日本販売台数合計               |       | 23                                                          | 24                                                                  | 1      | 3. 2   | 104                                                | 110                                                                    | 6       | 5. 6   |
|                        | 登録車   | 20                                                          | 20                                                                  | -0     | -1. 3  | 91                                                 | -                                                                      | -       | -      |
|                        | 軽自動車  | 3                                                           | 4                                                                   | 1      | 39. 0  | 13                                                 | -                                                                      | -       | -      |
| 海外販売台数合計               |       | 189                                                         | 220                                                                 | 31     | 16. 6  | 832                                                | 810                                                                    | -22     | -2. 7  |
|                        | 北米    | 165                                                         | 190                                                                 | 25     | 15. 0  | 732                                                | 725                                                                    | -7      | -0. 9  |
|                        | 欧州    | 6                                                           | 5                                                                   | -0     | -8. 5  | 23                                                 | 85                                                                     | -16     | -15. 6 |
|                        | 中国    | 0                                                           | 1                                                                   | 0      | 58. 6  | 3                                                  |                                                                        |         |        |
|                        | その他   | 17                                                          | 24                                                                  | 7      | 38. 1  | 75                                                 |                                                                        |         |        |
| 連結販売台数総計               |       | 212                                                         | 244                                                                 | 32     | 15. 1  | 936                                                | 920                                                                    | -16     | -1. 8  |
| 生産台数合計                 |       | 239                                                         | 247                                                                 | 8      | 3. 3   | 946                                                | 900                                                                    | -46     | -4. 9  |
|                        | 日本    | 143                                                         | 152                                                                 | 10     | 6. 9   | 602                                                | -                                                                      | -       | -      |
|                        | 米国    | 96                                                          | 94                                                                  | -2     | -2. 0  | 345                                                | -                                                                      | -       | -      |
|                        |       |                                                             |                                                                     |        |        |                                                    |                                                                        |         |        |
| 売上収益<br>事業別            | 自動車   | 10, 648                                                     | 11, 839                                                             | 1, 191 | 11. 2  | 45, 690                                            |                                                                        |         |        |
|                        | 航空宇宙  | 261                                                         | 288                                                                 | 27     | 10. 6  | 1, 116                                             |                                                                        |         |        |
|                        | その他   | 12                                                          | 14                                                                  | 1      | 10. 3  | 51                                                 |                                                                        |         |        |
| 営業利益<br>事業別            | 自動車   | 919                                                         | 741                                                                 | -178   | -19. 4 | 4, 204                                             |                                                                        |         |        |
|                        | 航空宇宙  | -26                                                         | 3                                                                   | 30     | -      | -196                                               |                                                                        |         |        |
|                        | その他   | 16                                                          | 18                                                                  | 3      | 18. 6  | 37                                                 |                                                                        |         |        |
|                        | 消去・全社 | 3                                                           | 1                                                                   | -2     | -65. 0 | 9                                                  |                                                                        |         |        |

\*1. 四半期においては、「税引前四半期利益」を示す。  
\*2. 四半期においては、「親会社の所有者に帰属する四半期利益」を示す。  
\*3. 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額。IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なる。  
注1. 連結販売台数は、国内連結対象販社の小売、海外連結対象販売統括会社の卸売、非連結対象会社に対するSUBARUの出荷などの合計値。  
注2. 日本生産台数にはトヨタ向けGR86の台数を含む。  
※上記の業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後さまざまな要因によって異なる可能性があります。