



2025年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 大崎 篤

2025年5月14日

2025年3月期実績 および 2026年3月期見通しのポイント

■ 2025年3月期実績

- 生産台数: **946千台** (対前年2.4%減) / 連結販売台数: **936千台** (対前年4.1%減)
海外市場における在庫適正化に向けた生産・出荷調整を進めたものの、**概ね前期並みの実績**
- 営業利益: **4,053億円** (対前年13.4%減)
新型車の導入効果による北米や国内市場での好調な小売販売や為替変動のプラス影響があったものの、
連結販売台数の減少ならびに販売奨励金の増加などにより減益

■ 2026年3月期見通し

- 生産台数: **900千台** / 連結販売台数: **900千台**
バッテリーEVの自社生産に向けた矢島工場の工事影響があるものの、900千台を目指す
- 営業利益: **未定**
米国の関税政策の動向など不透明な状況が続いており、現時点における**業績見通しは未定**

■ 株主還元

- DOE3.5%に基づいた継続的・安定的な配当の実施
- 一株当たり配当金

25年3月期	: 年間115円(中間48円+期末67円)
26年3月期予想	: 年間115円(中間57円+期末58円)

サマリー

(億円)

通期実績

	2024年3月期 実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)*	2025年3月期 実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結販売台数 (千台)	976	950	936	-40	-14
生産台数 (千台)	970	950	946	-23	-4
売上収益	47,029	47,600	46,858	-172	-742
営業利益	4,682	4,300	4,053	-629	-247
親会社の所有者に帰属する 当期利益	3,851	3,300	3,381	-470	+81
為替レート US\$	¥144	¥153	¥152	+¥9	-¥1

*2025年2月7日 発表値

新型フォレスターの販売・生産





2025年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

常務執行役員 CFO 戸田 真介

2025年5月14日

2025年3月期 実績

通期実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	368	—	345	-23	—
国内生産	602	—	602	-0	—
生産台数* 合計	970	950	946	-23	-4

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	976	950	936	-40	-14

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	87	98	91	+5	-7
軽自動車	12	14	13	+1	-1
国内合計	99	112	104	+5	-8
米国	695	666	662	-33	-4
カナダ	68	70	70	+2	-1
欧州	27	22	23	-4	+1
豪州	47	45	44	-4	-2
中国	6	3	3	-3	+0
その他	34	31	31	-2	+0
海外合計	878	838	832	-45	-5
合計	976	950	936	-40	-14

通期実績 連結業績

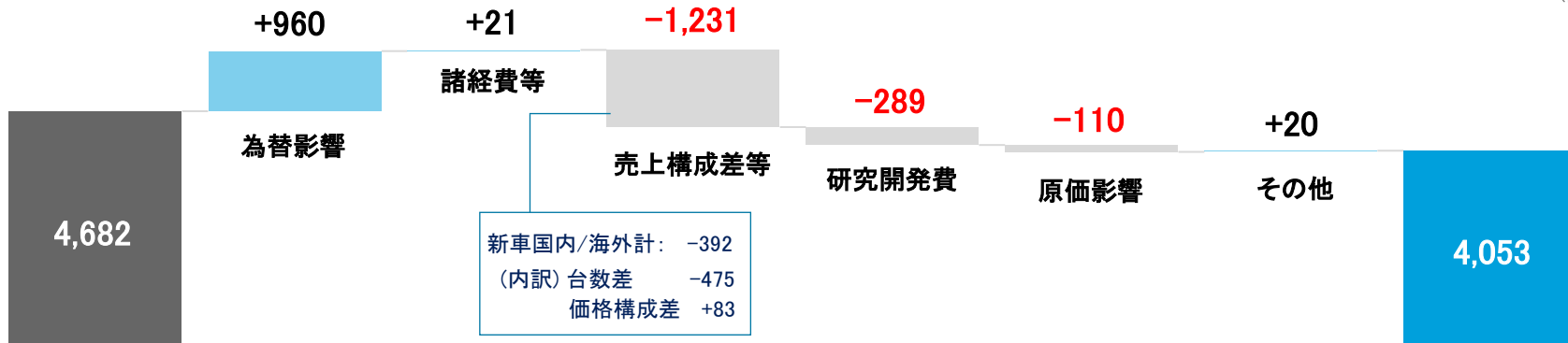
(億円)

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	47,029	47,600	46,858	-172	-742
国内	6,275	6,724	6,514	+239	-210
海外	40,754	40,876	40,344	-410	-532
営業利益	4,682	4,300	4,053	-629	-247
税引前利益	5,326	4,800	4,485	-841	-315
親会社の所有者に帰属する 当期利益	3,851	3,300	3,381	-470	+81
為替レート US\$	¥144	¥153	¥152	+¥9	-¥1
EURO	¥154	¥164	¥162	+¥8	-¥2
CAN\$	¥106	¥110	¥110	+¥4	-¥0

前年実績対比

通期実績 営業利益増減要因

(億円)



2024年3月期
通期実績

- 629 億円 (減益)

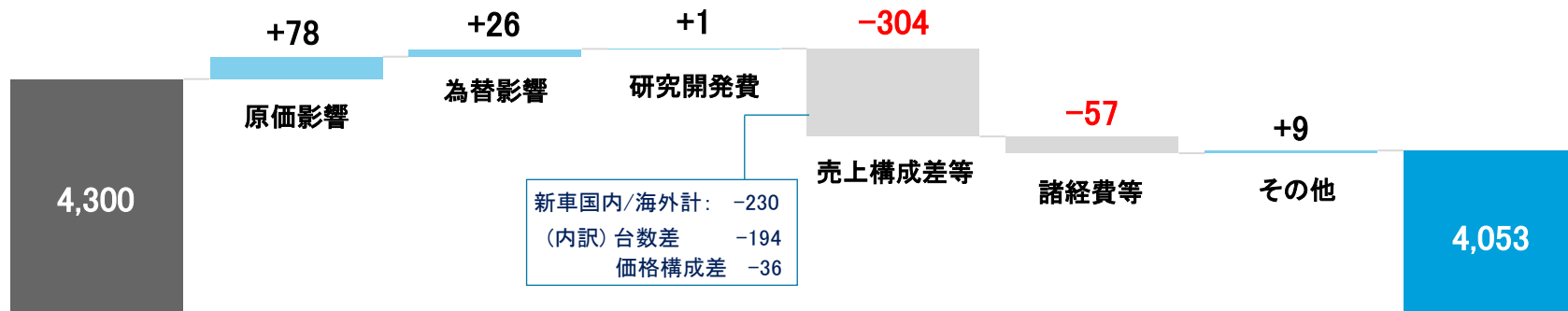
2025年3月期
通期実績

為替影響	+960	諸経費等					+21	売上構成差等	-1,231	原価影響				-110
US \$	+911	製造固定費		-79	販管費	-147	保証修理費	+247	新車国内	+133	SUBARU	-181	SIA *1	+71
EURO	+25	SUBARU	-127	SIA *1	+48	SUBARU	-85	(為替換算影響含む)	新車海外	-525	原価低減	+89	原価低減	+59
CAN \$	+54	外製型費	+22	外製型費	+61	国内ディーラー	-11		販売奨励金	-668	原材料・市況等	-270	原材料・市況等	+12
中国元	-	固定加工費	-149	固定加工費	-13	SOA *2	-114		その他	-171				
仕入為替調整	-109					SCI *3	-7							
未実現利益分	+79					その他	+70							

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

通期実績 営業利益増減要因

(億円)



2025年3月期
前回計画

-247億円(減益)

2025年3月期
通期実績

原価影響		+78	為替影響		+26	売上構成差等		-304	諸経費等				-57	
SUBARU	+5	SIA *1	+73	US \$	-58	新車国内	-40	製造固定費		+17	販管費	+14	保証修理費	-88
原価低減	-5	原価低減	-	EURO	+2	新車海外	-190	SUBARU	-14	SIA *1	+31	SUBARU	+24	(為替換算影響含む)
原材料・市況等	+10	原材料・市況等	+73	CAN \$	-3	販売奨励金	+42	外製型費	+1	外製型費	-1	国内ディーラー	-1	
				中国元	-	その他	-116	固定加工費	-15	固定加工費	+32	SOA *2	-22	
				仕入為替調整	-31					SCI *3	+3			
				未実現利益分	+116					その他	+10			

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	
営業活動によるCF	7,677	4,921	
投資活動によるCF	-7,037	-4,041	
フリーCF	640	881	
財務活動によるCF	-665	-1,873	
現金及び現金同等物の為替影響額	710	-73	
	2024年3月末	2025年3月末	増減
定期預金含む現金及び現金同等物 (A)	15,733	15,897	+164
内、現金及び現金同等物	10,480	9,415	-1,065
定期預金	5,253	6,482	+1,229
有利子負債 期末残高* (B)	3,995	3,995	±0
定期預金含むネットキャッシュ(A-B)	11,738	11,902	+164

*リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	1,675	1,800	1,761	+86	-39
減価償却費 * 1	974	1,000	968	-5	-32
研究開発支出 * 2	1,306	1,550	1,600	+294	+50

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2026年3月期 見通し

2026年3月期 見通し

■ 生産・連結販売台数

バッテリーEVの自社生産に向けた矢島工場の工事影響を織り込み、
生産・連結販売台数ともに900千台を目指す

■ 売上収益・利益

米国の関税政策の動向など不透明な状況が続いており、
現時点における業績見通しは未定

■ 設備投資・減価償却費・研究開発支出

設備投資^{*1} : 精査中
減価償却費^{*1} : 1,000億円
研究開発支出^{*2} : 1,400億円

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は含まず。

*2 対象期間中に発生する研究開発活動に係る支出額。尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、
見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。（日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致）

株主還元

(円)

	2024年3月期 実績	2025年3月期 前回予想	2025年3月期	2026年3月期 予想
中間配当金	48	48	48	57
期末配当金	58	67	67	58
年間配当金	106	115	115	115
DOE *	—	3.5%	3.5%	3.5%
自己株式取得	600億円	未定	—	未定
総還元性向	36.3%	未定	25.1%	40%以上

* DOEの算出は、「親会社の所有者に帰属する持分」から「その他の資本構成の要素」を除いています。
 DOE = 年間配当総額 ÷ (親会社の所有者に帰属する持分－その他の資本の構成要素)

ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第4四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 2025年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

通期実績 事業セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減
自動車	45,936	45,690	-246	4,615	4,204	-411
航空宇宙	1,043	1,116	+73	27	-196	-223
その他	50	51	+2	36	37	+1
消去・全社	-	-	-	4	9	+5
合計	47,029	46,858	-172	4,682	4,053	-629

通期実績 所在地別セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減
日本	9,295	9,438	+144	2,612	3,127	+515
北米	36,311	36,278	-33	2,182	1,009	-1,173
その他	1,424	1,141	-283	-34	5	+39
消去・全社	-	-	-	-78	-89	-10
合計	47,029	46,858	-172	4,682	4,053	-629

通期実績 海外売上収益

(億円)

	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減
北米	37,068	37,108	+40
欧州	1,157	982	-174
アジア	576	367	-209
その他	1,953	1,886	-67
合計	40,754	40,344	-410

連結財政状態計算書

(億円)

	2024年3月末	2025年3月末	増減
資産合計	48,141	50,882	+2,741
流動資産	30,192	31,912	+1,720
非流動資産	17,950	18,970	+1,021
負債合計	22,488	23,725	+1,238
有利子負債	3,995	3,995	±0
資本合計	25,654	27,157	+1,503
利益剰余金	19,069	21,065	+1,995
親会社の所有する帰属持分	25,632	27,145	+1,513
親会社の所有者に帰属する持分比率	53.2%	53.3%	+0.1%
D/Eレシオ	0.16	0.15	-0.01

通期実績 単独販売台数

(千台)

	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減
国内生産*	602	602	-0
国内売上	101	111	+10
登録車	89	97	+8
軽自動車	12	14	+2
輸出台数	510	503	-7
海外生産用部品	364	337	-27
単独合計売上	975	951	-24

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減
売上高	23,310	21,994	-1,316
営業利益	1,025	316	-709
当期純利益	897	361	-536
小売販売台数(千台)	639	679	+40
SIA *2	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期実績	増減
売上高	10,742	9,960	-781
営業利益	295	239	-56
当期純利益	268	239	-29
生産台数(千台)	368	345	-23

*1 SOA: Subaru of America Inc. *2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

第4四半期（3ヵ月）実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2024年3月期 4Q実績	2025年3月期 4Q実績	増減
登録車	22	25	+3
軽自動車	1	3	+2
国内合計	24	29	+5
米国	176	156	-20
カナダ	20	18	-2
欧州	6	7	+1
豪州	7	12	+5
中国	1	1	-0
その他	7	7	-0
海外合計	217	200	-17
合計	241	229	-12

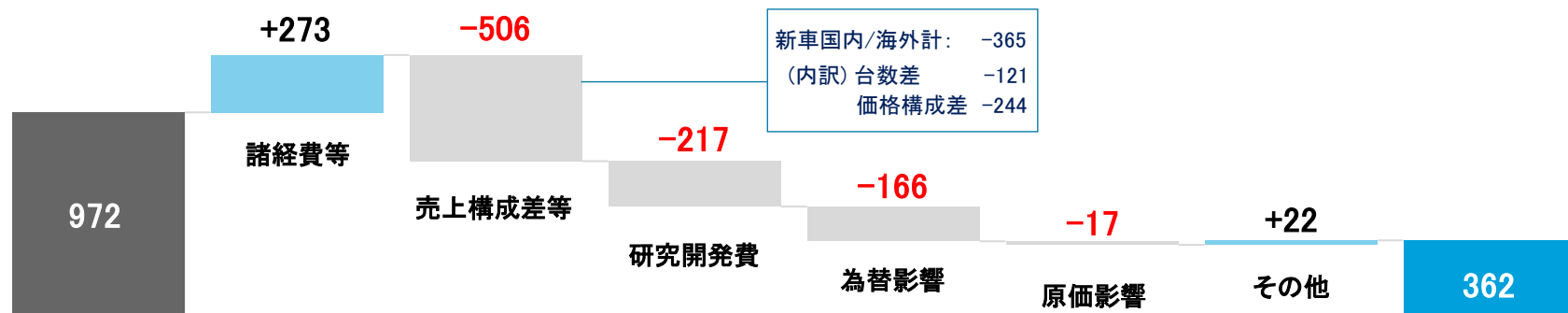
第4四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

	2024年3月期 4Q実績	2025年3月期 4Q実績	増減
売上収益	12,065	11,494	-571
国内	1,738	1,776	+38
海外	10,328	9,718	-609
営業利益	972	362	-610
税引前利益	1,163	225	-939
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	862	207	-656
為替レート US\$	¥147	¥154	+¥7
EURO	¥156	¥160	+¥3
CAN\$	¥109	¥108	-¥1

第4四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)

2024年3月期
4Q実績

- 610 億円 (減益)

2025年3月期
4Q実績

諸経費等					+273	売上構成差等	-506	為替影響	-166	原価影響				-17	
製造固定費		-1	販管費	-100	保証修理費	+374	新車国内	+37	US \$	+171	SUBARU	-24	SIA *1	+7	
SUBARU		-28	SIA *1	+27	SUBARU	-82	(為替換算影響含む)	新車海外	-402	EURO	+5	原価低減	+24	原価低減	+16
外製型費		+7	外製型費	+14	国内ディーラー	-5		販売奨励金	-	CAN \$	-8	原材料・市況等	-48	原材料・市況等	-9
固定加工費		-35	固定加工費	+13	SOA *2	+1		その他	-141	中国元	-				
				SCI *3	-3				仕入為替調整	-119					
				その他	-11				未実現利益分	-215					

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

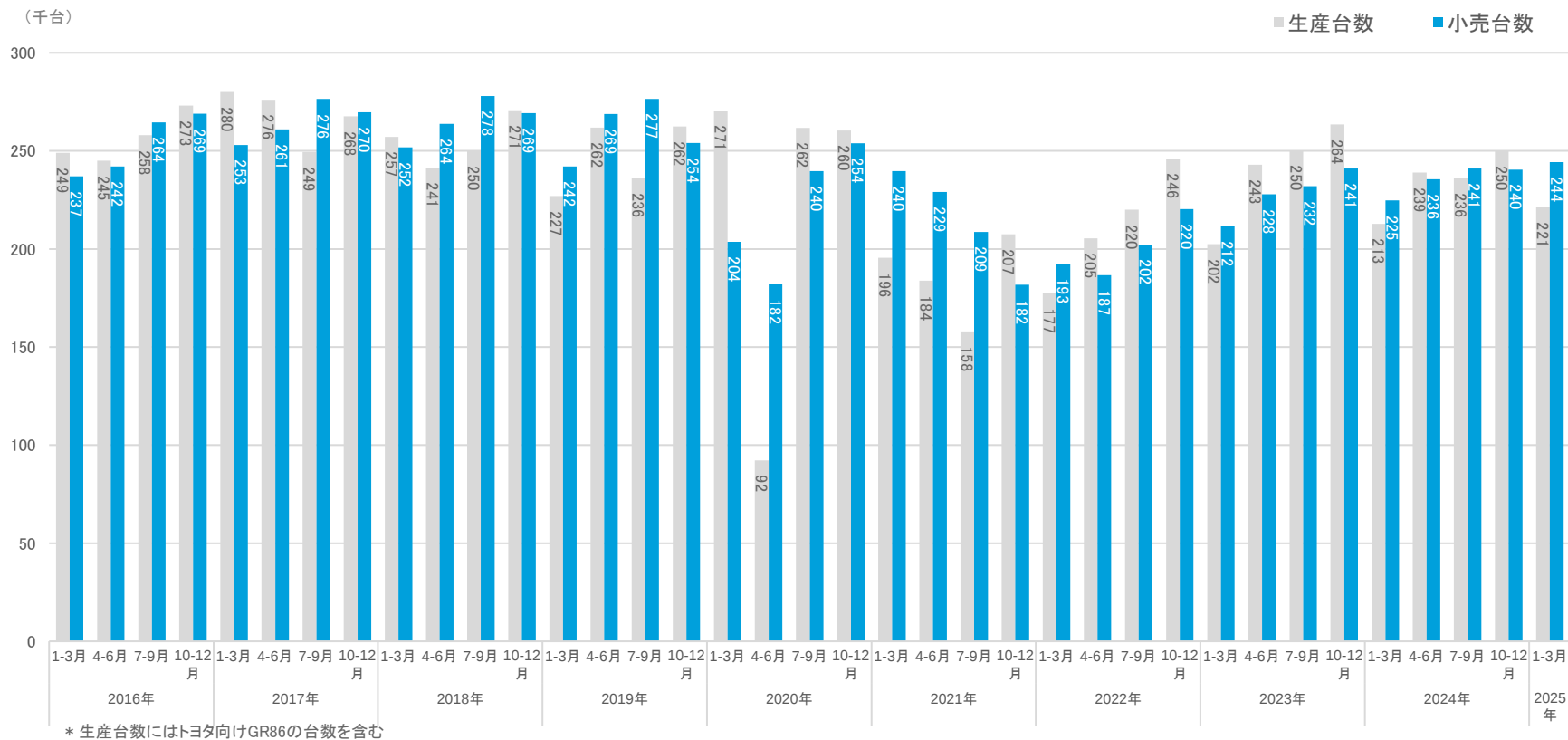
2025年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2025年3月期			
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績
連結販売台数(千台)	212	238	258	229
生産台数*(千台)	239	236	250	221
売上収益	10,921	11,740	12,702	11,494
営業利益	911	1,309	1,472	362
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	840	790	1,544	207
為替レート US\$	¥153	¥154	¥149	¥154

* トヨタ向けGR86の台数を含む

生産台数／小売台数 推移





本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。