



2025年3月期 第2四半期決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2024年11月1日

■ 第2四半期累計実績

- 生産台数:**475千台** (前年同期比3.7%減) / 連結販売台数:**450千台** (前年同期比4.2%減)
第1四半期での台数減少の影響により、**前年を下回る実績**
- 営業利益:**2,220億円** (前年同期比19.5%増)
連結損益については、販売台数の減少ならびに販売奨励金の増加があったものの、
為替変動による増益効果などにより、**前年に対して増益**

■ 通期見通し

- 生産台数:**950千台** (前年同期比2.0%減) / 連結販売台数:**950千台** (前年同期比2.7%減)
海外市場の足元の販売動向や在庫台数を踏まえて、**生産・販売台数ともに見直し**
- 営業利益:**4,000億円** (前年同期比14.6%減)
為替前提をUSD142円から149円に見直したものの、
販売台数の減少ならびに販売奨励金の増加を織り込み、**営業利益は前回計画から変更なし**

2025年3月期 第2四半期累計実績

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
米国生産	173	177	+4
国内生産	320	298	-23
生産台数* 合計	493	475	-18

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
連結完成車販売台数 合計	469	450	-20

* トヨタ向けGR86の台数を含む

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
登録車	38	44	+6
軽自動車	7	6	-1
国内合計	45	50	+5
米国	327	317	-10
カナダ	31	35	+4
欧州	15	9	-5
豪州	27	21	-6
中国	4	1	-2
その他	21	16	-5
海外合計	424	400	-24
合計	469	450	-20

第2四半期累計実績 連結業績

(億円)

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
売上収益	22,135	22,662	+527
国内	2,886	3,122	+236
海外	19,248	19,540	+291
営業利益	1,858	2,220	+362
税引前中間利益	2,265	2,210	-55
親会社の所有者に帰属する 中間利益	1,509	1,630	+121
為替レート US\$	¥139	¥154	+¥14
EURO	¥151	¥164	+¥14
CAN\$	¥103	¥112	+¥9

第2四半期累計実績 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+720	諸経費等	+50	原価影響	+39	売上構成差等	-441							
US \$	+741	製造固定費	-15	販管費	-14	保証修理費	+79	SUBARU	-53	SIA *1	+92	新車国内	+98	
EURO	+15	SUBARU	-24	SIA *1	+9	SUBARU	+19	(為替換算影響含む)	原価低減	+35	原価低減	+31	新車海外	-84
CAN \$	+63	外製型費	+30	外製型費	+32	国内ディーラー	-5	原材料・市況等	-88	原材料・市況等	+61	販売奨励金	-429	
中国元	-	固定加工費	-54	固定加工費	-23	SOA *2	-57					その他	-26	
仕入為替調整	-169					SCI *3	-2							
未実現利益分	+70					その他	+31							

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	
営業活動によるCF	2,674	2,370	
投資活動によるCF	-3,191	-1,559	
フリーCF	-517	811	
財務活動によるCF	-840	-1,257	
現金及び現金同等物の為替影響額	619	-306	
	2024年3月末	2024年9月末	増減
定期預金含む現金及び現金同等物 (A)	15,733	14,896	-837
内、現金及び現金同等物	10,480	9,728	-752
定期預金	5,253	5,168	-85
有利子負債 期末残高* (B)	3,995	4,005	+10
定期預金含むネットキャッシュ(A-B)	11,738	10,891	-847

*リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
設備投資 * 1	964	823	-141
減価償却費 * 1	483	476	-7
研究開発支出 * 2	621	687	+65

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2025年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	368	-	-	-	-
国内生産	602	-	-	-	-
生産台数* 合計	970	960	950	-20	-10
	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	976	980	950	-26	-30

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	87	94	98	+11	+4
軽自動車	12	14	14	+2	+0
国内合計	99	108	112	+13	+4
米国	695	700	663	-33	-37
カナダ	68	64	69	+1	+5
欧州	27	15	20	-7	+5
豪州	47	43	47	-1	+4
中国	6	5	3	-3	-2
その他	34	44	36	+2	-9
海外合計	878	872	838	-40	-34
合計	976	980	950	-26	-30

通期計画 連結業績

(億円)

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	47,029	47,200	47,200	+171	±0
国内	6,275	6,580	6,710	+435	+130
海外	40,754	40,620	40,490	-264	-130
営業利益	4,682	4,000	4,000	-682	±0
税引前利益	5,326	4,200	4,200	-1,126	±0
親会社の所有者に帰属する 当期利益	3,851	3,000	3,000	-851	±0
為替レート US\$	¥144	¥142	¥149	+¥5	+¥7
EURO	¥154	¥153	¥162	+¥8	+¥10
CAN\$	¥106	¥103	¥109	+¥3	+¥7

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+638	諸経費等	+61	売上構成差等	-909	原価影響	-217							
US \$	+544	製造固定費	-120	販管費	-258	保証修理費	+439	新車国内	+175	SUBARU	-185	SIA *1	-32	
EURO	+16	SUBARU	-115	SIA *1	-5	SUBARU	-188	(為替換算影響含む)	新車海外	-410	原価低減	+135	原価低減	+43
CAN \$	+40	外製型費	+27	外製型費	+54	国内ディーラー	-2	販売奨励金	-670	原材料・市況等	-320	原材料・市況等	-75	
中国元	-	固定加工費	-142	固定加工費	-59	SOA *2	-79	その他	-4					
仕入為替調整	-172					SCI *3	-3							
未実現利益分	+210					その他	+14							

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+920	売上構成差等	-578	原価影響	-207	諸経費等	-148							
US \$	+786	新車国内	-27	SUBARU	-224	SIA *1	+17	製造固定費	+60	販管費	+17	保証修理費	-225	
EURO	+17	新車海外	-118	原価低減	-35	原価低減	-20	SUBARU	+58	SIA *1	+2	SUBARU	+17	(内、為替換算影響-102億円)
CAN \$	+85	販売奨励金	-318	原材料・市況等	-189	原材料・市況等	+37	外製型費	+20	外製型費	-5	国内ディーラー	+8	
中国元	-	その他	-115					固定加工費	+38	固定加工費	+7	SOA *2	-22	
仕入為替調整	+105											SCI *3	+14	
未実現利益分	-73											その他	-	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2024年3月期 通期実績(a)	2025年3月期 前回計画(b)	2025年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	1,675	1,800	1,800	+125	±0
減価償却費 * 1	974	1,000	1,000	+27	±0
研究開発支出 * 2	1,306	1,550	1,550	+244	±0

* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

株主還元

➤ 一株当たり配当金

(円)

	2024年3月期 実績	2025年3月期 前回予想	2025年3月期 今回予想
中間	48	48	48
期末	58	48	48
年間合計	106	96	96
総還元性向	36.3%	24.1%	23.4%

ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第2四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 下期 連結業績計画
- ・ 2024年3月期実績及び2025年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

第2四半期累計実績 事業セグメント情報

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減	2025年3月期 通期計画	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減	2025年3月期 通期計画
自動車	21,635	22,090	+456	45,887	1,837	2,216	+379	3,953
航空宇宙	474	545	+71	1,264	-11	-26	-15	7
その他	26	26	+0	49	30	28	-2	40
消去・全社	-	-	-	-	3	3	-0	-
合計	22,135	22,662	+527	47,200	1,858	2,220	+362	4,000

第2四半期累計実績 所在地別セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
日本	4,495	4,485	-10	1,080	1,898	+818
北米	16,911	17,703	+791	1,177	706	-471
その他	729	474	-254	-15	-8	+7
消去・全社	-	-	-	-383	-375	+8
合計	22,135	22,662	+527	1,858	2,220	+362

第2四半期累計実績 海外売上収益

(億円)

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
北米	17,200	18,026	+826
欧州	594	413	-181
アジア	339	188	-151
その他	1,115	913	-202
合計	19,248	19,540	+291

連結財政状態計算書

(億円)

	2024年3月末	2024年9月末	増減
資産合計	48,141	47,971	-170
流動資産	30,192	29,765	-427
非流動資産	17,950	18,206	+256
負債合計	22,488	22,608	+120
有利子負債	3,995	4,005	+10
資本合計	25,654	25,363	-291
利益剰余金	19,069	20,263	+1,194
親会社の所有する帰属持分	25,632	25,341	-291
親会社の所有者に帰属する持分比率	53.2%	52.8%	-0.4%
D/Eレシオ	0.16	0.16	+0.00

第2四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
国内生産*	320	298	-23
国内売上	46	54	+8
登録車	39	47	+8
軽自動車	7	7	+0
輸出台数	273	245	-28
海外生産用部品	164	155	-9
単独合計売上	483	455	-28

* トヨタ向けGR86の台数を含む

第2四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	11,066	10,652	-414
営業利益	597	265	-332
当期純利益	501	272	-229
小売販売台数(千台)	322	340	+17
SIA *2	2024年3月期 2Q累計実績	2025年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	5,061	5,132	+70
営業利益	107	161	+53
当期純利益	98	148	+50
生産台数(千台)	173	177	+4

*1 SOA: Subaru of America Inc. *2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

第2四半期（3ヵ月）実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2024年3月期 2Q実績	2025年3月期 2Q実績	増減
登録車	21	23	+3
軽自動車	3	4	+0
国内合計	24	27	+3
米国	164	170	+6
カナダ	15	17	+2
欧州	8	4	-4
豪州	12	12	-1
中国	2	1	-1
その他	9	8	-1
海外合計	210	211	+1
合計	234	238	+4

第2四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

	2024年3月期 2Q実績	2025年3月期 2Q実績	増減
売上収益	11,313	11,740	+427
国内	1,476	1,619	+142
海外	9,837	10,122	+285
営業利益	1,014	1,309	+295
税引前利益	1,111	1,129	+19
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	777	790	+13
為替レート US\$	¥143	¥154	+¥11
EURO	¥155	¥165	+¥10
CAN\$	¥107	¥112	+¥5

第2四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+311	諸経費等		+122	原価影響	+16	売上構成差等	-127						
US \$	+317	製造固定費	-58	販管費	+55	保証修理費	+125	SUBARU	-30	SIA *1	+46	新車国内	+48	
EURO	+4	SUBARU	-54	SIA *1	-4	SUBARU	+72	(為替換算影響含む)	原価低減	+17	原価低減	+24	新車海外	+54
CAN \$	+15	外製型費	-6	外製型費	+14	国内ディーラー	-3		原材料・市況等	-47	原材料・市況等	+22	販売奨励金	-217
中国元	-	固定加工費	-48	固定加工費	-18	SOA *2	-26						その他	-12
仕入為替調整	-169					SCI *3	-2							
未実現利益分	+144					その他	+14							

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

下期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2024年3月期 下期実績	2025年3月期 下期計画	増減
登録車	49	54	+6
軽自動車	5	8	+3
国内合計	54	62	+9
米国	368	346	-23
カナダ	37	34	-3
欧州	13	11	-2
豪州	20	25	+5
中国	3	2	-1
その他	13	20	+7
海外合計	453	438	-15
合計	507	500	-7

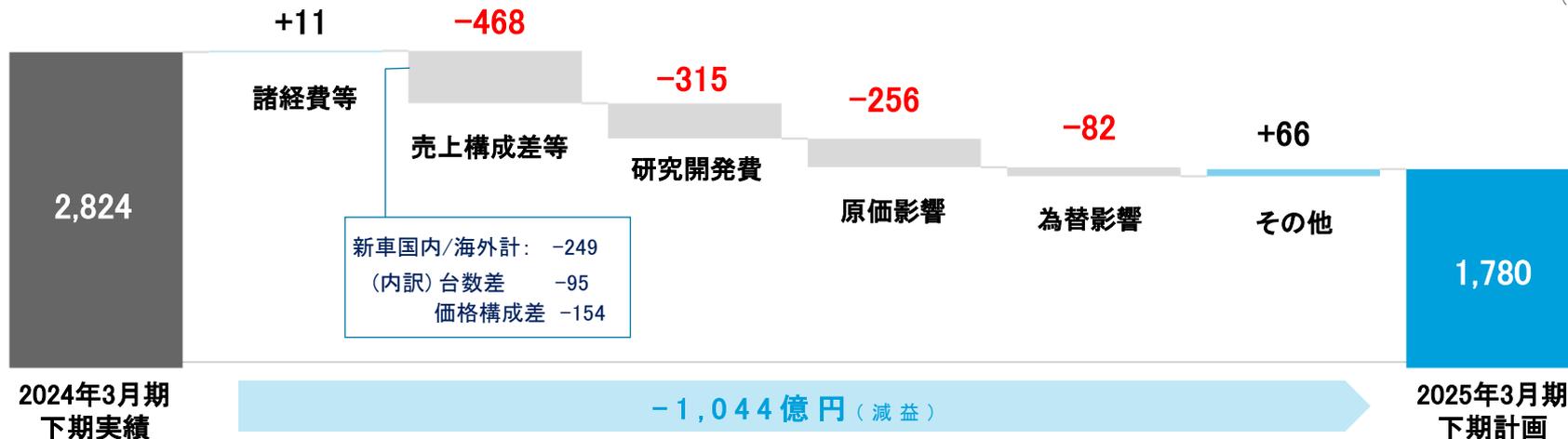
下期計画 連結業績

(億円)

	2024年3月期 下期実績	2025年3月期 下期計画	増減
売上収益	24,895	24,538	-357
国内	3,389	3,588	+199
海外	21,506	20,950	-556
営業利益	2,824	1,780	-1,044
税引前利益	3,061	1,990	-1,071
親会社の所有者に帰属する 当期利益	2,341	1,370	-972
為替レート US\$	¥148	¥145	-¥3
EURO	¥158	¥159	+¥1
CAN\$	¥109	¥106	-¥3

下期計画 営業利益増減要因

(億円)



諸経費等				+11	売上構成差等				-468	原価影響				-256	為替影響		-82
製造固定費	-105	販管費	-244	保証修理費	+360	新車国内	+77	SUBARU	-132	SIA *1	-124	US \$	-197				
SUBARU	-91	SIA *1	-14	SUBARU	-207	(為替換算影響含む)	新車海外	-326	原価低減	+100	原価低減	+12	EURO	+1			
外製型費	-3	外製型費	+22	国内ディーラー	+3		販売奨励金	-241	原材料・市況等	-232	原材料・市況等	-136	CAN \$	-23			
固定加工費	-88	固定加工費	-36	SOA *2	-22		その他	+22					中国元	-			
				SCI *3	-1								仕入為替調整	-3			
				その他	-17								未実現利益分	+140			

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

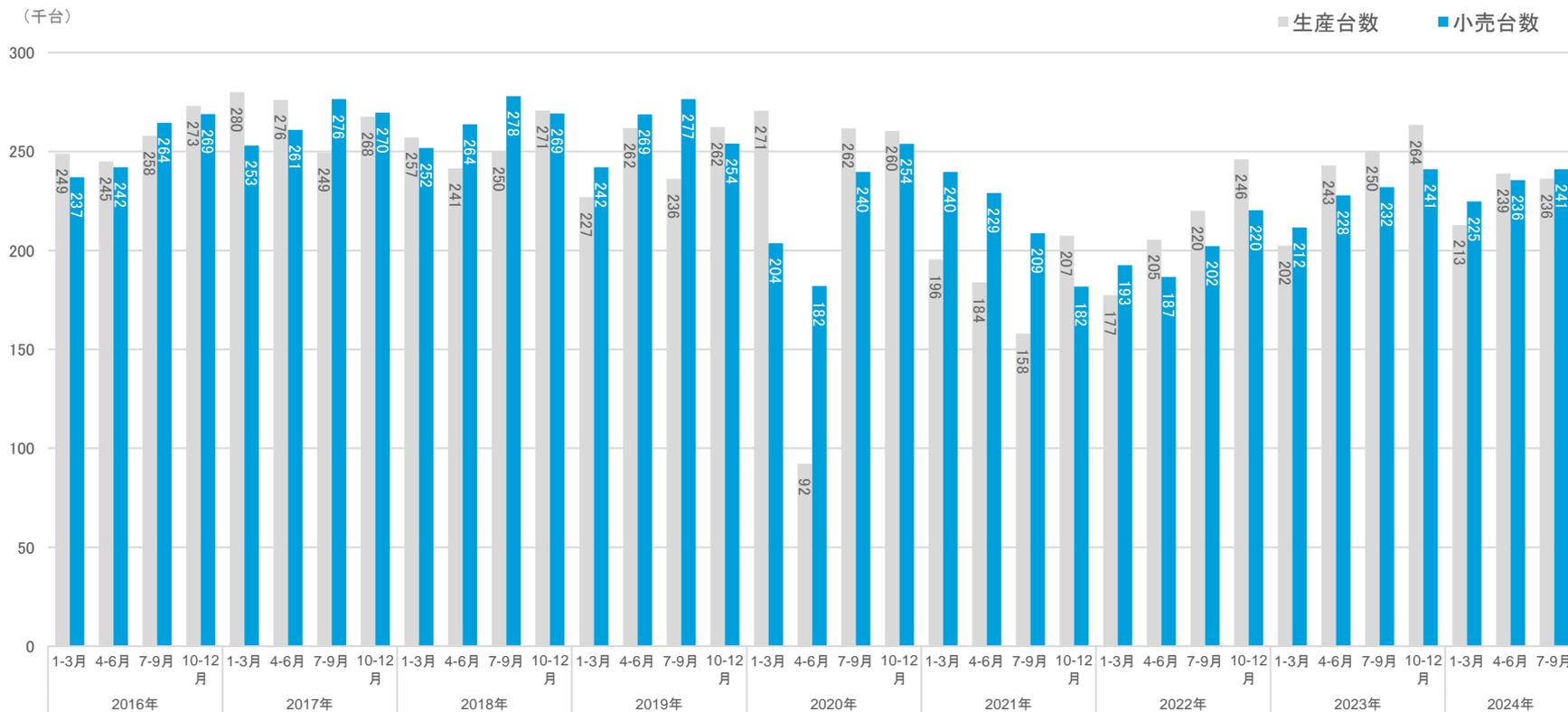
2024年3月期および2025年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2024年3月期				2025年3月期	
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	1Q実績	2Q実績
連結販売台数(千台)	236	234	266	241	212	238
生産台数*(千台)	243	250	264	213	239	236
売上収益	10,821	11,313	12,829	12,065	10,921	11,740
営業利益	845	1,014	1,852	972	911	1,309
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	732	777	1,479	862	840	790
為替レート US\$	¥135	¥143	¥149	¥147	¥153	¥154

*トヨタ向けGR86の台数を含む

生産台数 / 小売台数 推移



* 生産台数にはトヨタ向けGR86の台数を含む



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。