



2021年3月期 第3四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 岡田 稔明
2021年2月5日

サマリー

(億円)

	第3四半期累計実績			通期計画					
	2020年3月期	2021年3月期	増減	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回 (b) (11/4発表値)	2021年3月期 今回(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	
連結販売台数 (千台)	771.0	631.1	-139.9	1,033.9	910.6	867.9	-166.0	-42.7	
生産台数 (千台)	760.4	614.3	-146.0	1,030.9	881.3	823.4	-207.5	-58.0	
売上収益	24,846	20,748	-4,097	33,441	29,500	28,500	-4,941	-1,000	
営業利益	1,527	983	-544	2,103	1,100	1,000	-1,103	-100	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,117	742	-375	1,526	800	750	-776	-50	
為替レート	US\$	¥109	¥106	-¥3	¥109	¥106	¥106	-¥3	-¥0

2021年3月期 第3四半期累計 実績

第3四半期累計実績 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
登録車	76.3	55.1	-21.2
軽自動車	18.4	14.6	-3.9
国内合計	94.7	69.6	-25.1
米国	520.0	456.7	-63.3
カナダ	45.1	38.5	-6.6
ロシア	7.2	2.8	-4.4
欧州	25.1	9.2	-15.8
豪州	33.2	20.8	-12.5
中国	17.6	20.2	+2.7
その他	28.1	13.2	-14.9
海外合計	676.3	561.5	-114.8
合計	771.0	631.1	-139.9

第3四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
連結完成車 販売台数 合計	771.0	631.1	-139.9

(千台)

	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
米国生産	267.6	214.7	-52.8
国内生産	492.8	399.6	-93.2
合計	760.4	614.3	-146.0

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

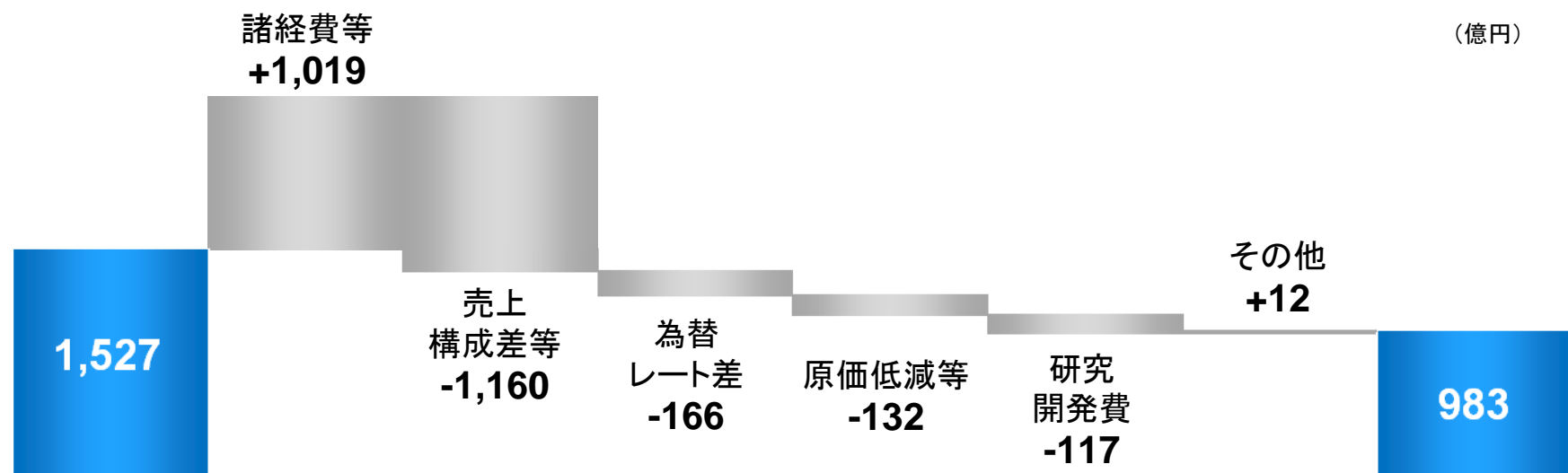
第3四半期累計実績 連結業績

(億円)

		2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
売上収益		24,846	20,748	-4,097
国内		4,242	3,426	-816
海外		20,604	17,323	-3,281
営業利益		1,527	983	-544
税引前利益		1,532	1,057	-475
親会社の所有者に帰属する 当期利益		1,117	742	-375
為替レート	US\$	¥109	¥106	-¥3
	EURO	¥121	¥122	+¥1
	CAN\$	¥82	¥79	-¥3

前年実績対比

第3四半期累計実績 営業利益増減要因



2020年3月期
営業利益
3Q累計実績



2021年3月期
営業利益
3Q累計実績

諸経費等 内訳 1,019			
製造固定費	-20	販管費	247
SUBARU	-11	SUBARU	111
外製型費	11	国内ディーラー	40
固定加工費	-22	SOA (*1)	76
		SCI (*2)	14
		その他	6
		保証修理費	792

売上構成差 -1,160		為替影響 -166	
新車国内	-221	US\$	-197
新車海外	-882	EURO	2
販売奨励金	178	CAN\$	-17
その他	-235	中国元	0
		仕入為替調整	33
		未実現利益分	13

原価低減等 -132			
SUBARU	-46	SIA	-86
原価低減	31	原価低減	1
原材料・市況等	-77	原材料・市況等	-87

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績
営業活動によるCF	1,292	1,806
投資活動によるCF	18	-2,197
フリーCF	1,310	-392
財務活動によるCF	-711	249

	2020年3月末	2020年12月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	8,590	8,247	-342
有利子負債 期末残高 (*1)	2,392	3,343	+951
ネットキャッシュ	6,198	4,905	-1,293

* リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
設備投資 (*1)	955	525	-430
減価償却費 (*1)	707	710	+3
研究開発支出(*2)	849	747	-102

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2021年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (11/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車 販売台数 合計	1,033.9	910.6	867.9	-166.0	-42.7

(千台)

	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (11/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	367.3	325.2	303.7	-63.6	-21.5
国内生産	663.6	556.1	519.7	-144.0	-36.5
合計	1,030.9	881.3	823.4	-207.5	-58.0

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

通期計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (11/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	101.9	95.3	85.5	-16.4	-9.8
軽自動車	23.9	22.1	20.7	-3.2	-1.4
国内合計	125.8	117.4	106.2	-19.6	-11.2
米国	701.6	635.7	613.4	-88.2	-22.2
カナダ	60.4	51.4	50.5	-9.9	-0.9
ロシア	8.7	4.7	4.4	-4.3	-0.3
欧州	37.0	18.4	14.6	-22.4	-3.7
豪州	43.1	31.5	30.4	-12.8	-1.1
中国	20.6	28.5	26.7	+6.1	-1.9
その他	36.7	23.1	21.7	-15.0	-1.4
海外合計	908.0	793.2	761.7	-146.4	-31.6
合計	1,033.9	910.6	867.9	-166.0	-42.7

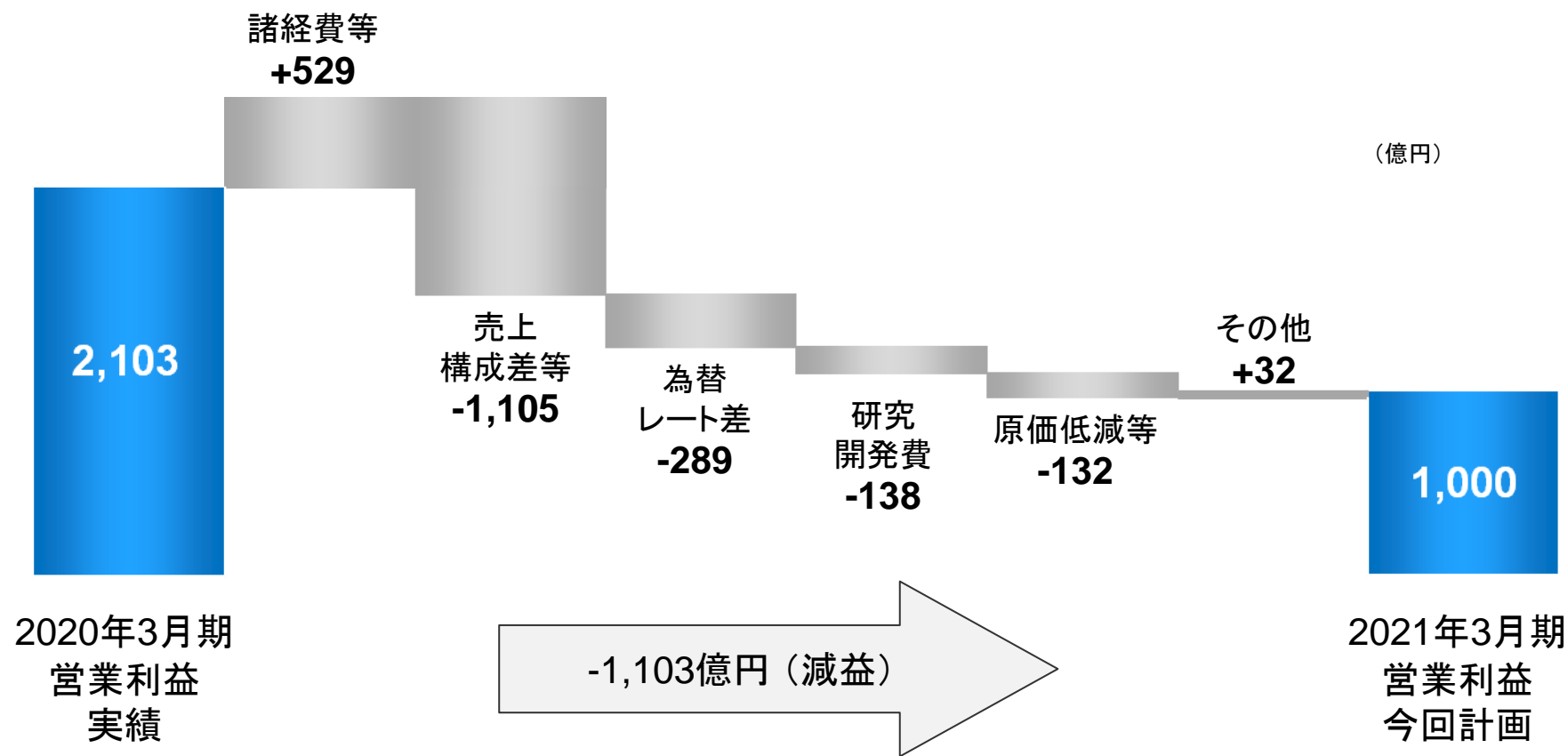
通期計画 連結業績

(億円)

		2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (11/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益		33,441	29,500	28,500	-4,941	-1,000
国内		5,727	5,397	5,115	-612	-282
海外		27,714	24,103	23,385	-4,329	-718
営業利益		2,103	1,100	1,000	-1,103	-100
税引前利益		2,077	1,170	1,090	-987	-80
親会社の所有者に帰属する 当期利益		1,526	800	750	-776	-50
為替レート	US\$	¥109	¥106	¥106	-¥3	-¥0
	EURO	¥121	¥120	¥123	+¥2	+¥3
	CAN\$	¥82	¥79	¥80	-¥3	+¥0

前年実績対比

通期計画 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 529			
製造固定費	-69	販管費	199
SUBARU	-63	SUBARU	129
外製型費	2	国内ディーラー	42
固定加工費	-65	SOA (*1)	76
		SCI (*2)	11
		その他	-59
		保証修理費	399

売上構成差等 -1,105	
新車国内	-171
新車海外	-1,210
販売奨励金	272
その他	4

為替影響 -289	
US \$	-306
EURO	-2
CAN \$	-21
中国元	-1
仕入為替調整	32
未実現利益分	9

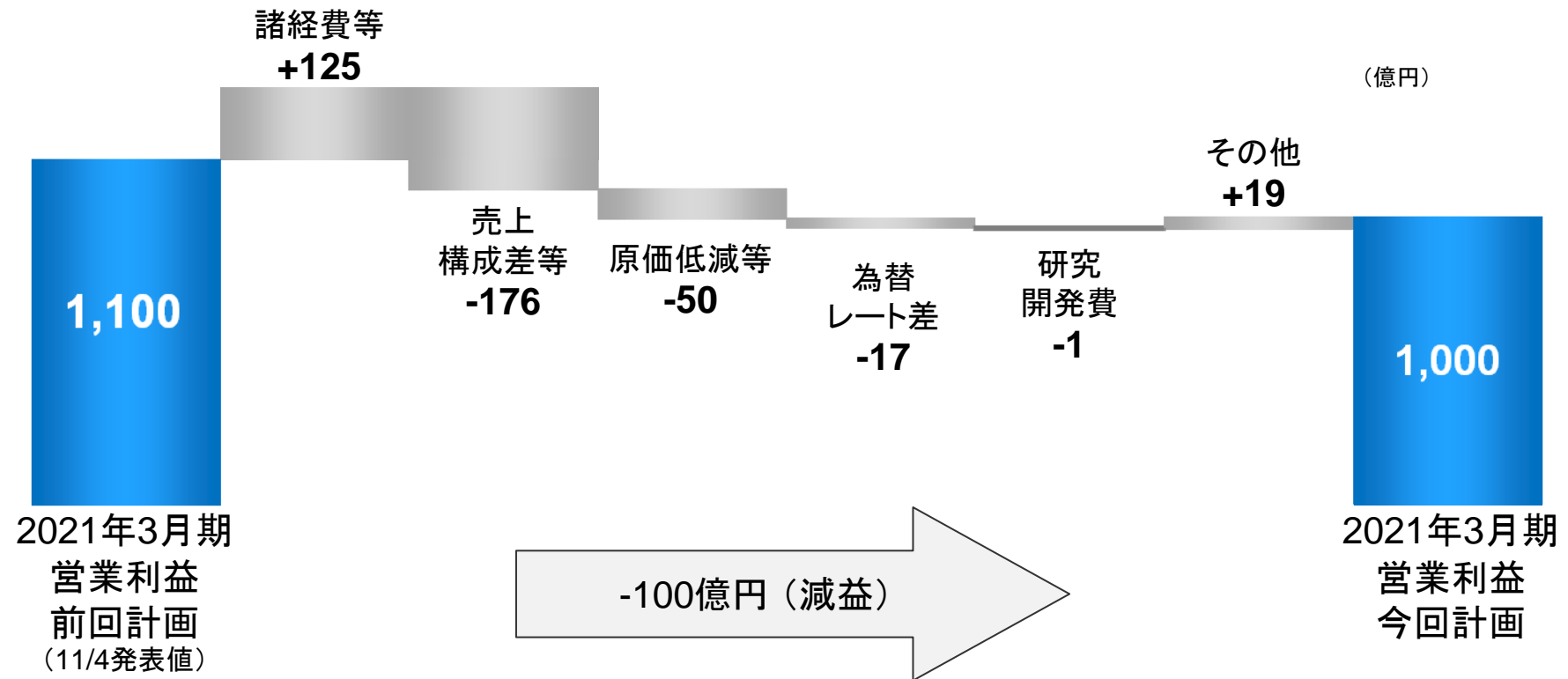
原価低減等 -132			
SUBARU	-53	SIA	-79
原価低減	45	原価低減	8
原材料・市況等	-98	原材料・市況等	-87

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

前回計画(2020/11/4 発表値)対比

通期計画 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 125			
製造固定費	35	販管費	90
SUBARU	20	SUBARU	56
外製型費	21	国内ディーラー	15
固定加工費	-1	固定加工費	14
		SOA (*1)	2
		SCI (*2)	0
		その他	17
		保証修理費	0

売上構成差等 -176	
新車国内	-62
新車海外	-293
販売奨励金	192
その他	-13

原価低減等 -50			
SUBARU	-50	SIA	0
原価低減	-1	原価低減	3
原材料・市況等	-49	原材料・市況等	-3

為替影響 -17	
US \$	-10
EURO	0
CAN \$	0
中国元	0
仕入為替調整	0
未実現利益分	-7

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (11/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 (*1)	1,260	1,000	900	-360	-100
減価償却費 (*1)	961	1,000	1,000	+39	±0
研究開発支出 (*2)	1,187	1,000	1,000	-187	±0

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績・見通しに含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載しております。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致します)

ご参考 (1)

- ・セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- ・海外売上収益
- ・連結財政状態計算書
- ・単独販売台数
- ・米国子会社業績
- ・第3四半期(3ヵ月)連結業績実績
- ・第4四半期(3ヵ月)連結業績計画
- ・下期 連結業績計画
- ・生産台数 / 小売台数 推移

第3四半期累計実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
自動車	23,738	20,016	-3,722	1,433	1,005	-428
航空宇宙	1,042	695	-347	63	-59	-122
その他	66	38	-29	29	35	+6
消去・全社				1	1	+0
合計	24,846	20,748	-4,097	1,527	983	-544

第3四半期累計実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
日本	6,543	4,652	-1,891	597	23	-573
北米	17,091	15,146	-1,945	929	773	-156
その他	1,212	950	-261	9	13	+5
消去・全社				-8	172	+181
合計	24,846	20,748	-4,097	1,527	983	-544

第3四半期累計実績 連結海外売上収益

(億円)

	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
北米	17,867	15,605	-2,262
欧州	818	358	-460
アジア	874	721	-153
その他	1,044	638	-406
合計	20,604	17,323	-3,281

連結財政状態計算書

(億円)

	2020年3月末	2020年12月末	増減
資産合計	32,939	33,006	+67
流動資産	19,788	19,833	+45
非流動資産	13,151	13,173	+22
負債合計	15,738	15,702	-36
有利子負債	2,392	3,343	+951
資本合計	17,201	17,304	+103
利益剰余金	13,972	14,285	+313
親会社の所有者に帰属する持分	17,129	17,222	+94
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.0%	52.2%	-
D/Eレシオ	0.14	0.19	-

第3四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
国内生産	492.8	399.6	-93.2
国内売上	94.4	72.4	-22.0
登録車	75.4	57.6	-17.8
軽自動車	19.0	14.8	-4.3
輸出台数	410.4	336.4	-74.0
海外生産用部品	280.9	208.9	-72.0
単独売上合計	785.7	617.7	-168.0

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

第3四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	14,752	13,430	-1,322
営業利益	723	782	+59
当期純利益	571	670	+99
小売販売台数(千台)	541.4	479.8	-61.6

SIA	2020年3月期 3Q累計実績	2021年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	6,552	5,453	-1,099
営業利益	77	-63	-141
当期純利益	72	-49	-120
生産台数(千台)	267.6	214.7	-52.8

第3四半期(3ヵ月)実績 連結完成車販売台数

(千台)

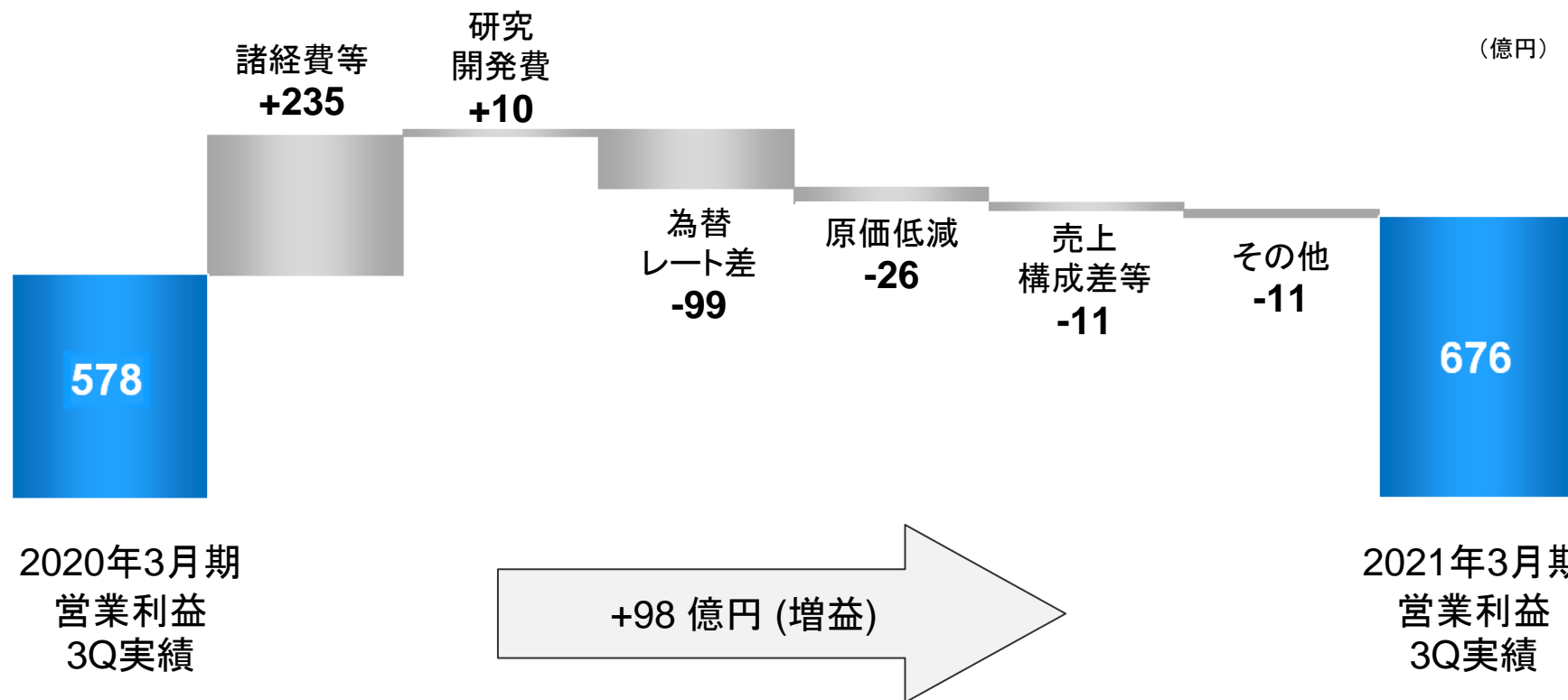
	2020年3月期 3Q実績	2021年3月期 3Q実績	増減
登録車	21.1	22.2	+1.1
軽自動車	5.6	4.9	-0.7
国内合計	26.7	27.1	+0.4
米国	183.7	195.8	+12.2
カナダ	17.4	15.2	-2.2
ロシア	2.6	1.7	-0.9
欧州	12.7	3.6	-9.1
豪州	8.6	10.2	+1.6
中国	6.8	7.1	+0.4
その他	8.6	7.0	-1.7
海外合計	240.4	240.7	+0.2
合計	267.2	267.8	+0.6

第3四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

		2020年3月期 3Q実績	2021年3月期 3Q実績	増減
売上収益		8,789	8,564	-225
国内		1,267	1,323	+57
海外		7,522	7,241	-281
営業利益		578	676	+98
税引前利益		601	696	+95
親会社の所有者に帰属する 当期利益		434	505	+71
為替レート	US\$	¥108	¥105	-¥3
	EURO	¥119	¥124	+¥5
	CAN\$	¥82	¥80	-¥2

第3四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 235			
製造固定費	-14	販管費	55
SUBARU	-16	SUBARU	35
外製型費	13	国内ディーラー	1
固定加工費	-29	SOA (*1)	17
		SCI (*2)	3
		その他	-1
		保証修理費	194

為替影響 -99	
US\$	-111
EURO	4
CAN\$	-5
中国元	1
仕入為替調整	3
未実現利益分	9

原価低減等 -26			
SUBARU	-14	SIA	-12
原価低減	17	原価低減	0
原材料・市況等	-31	原材料・市況等	-12

売上構成差 -11	
新車国内	19
新車海外	47
販売奨励金	-16
その他	-61

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

第4四半期(3ヵ月)計画 連結完成車販売台数

(千台)

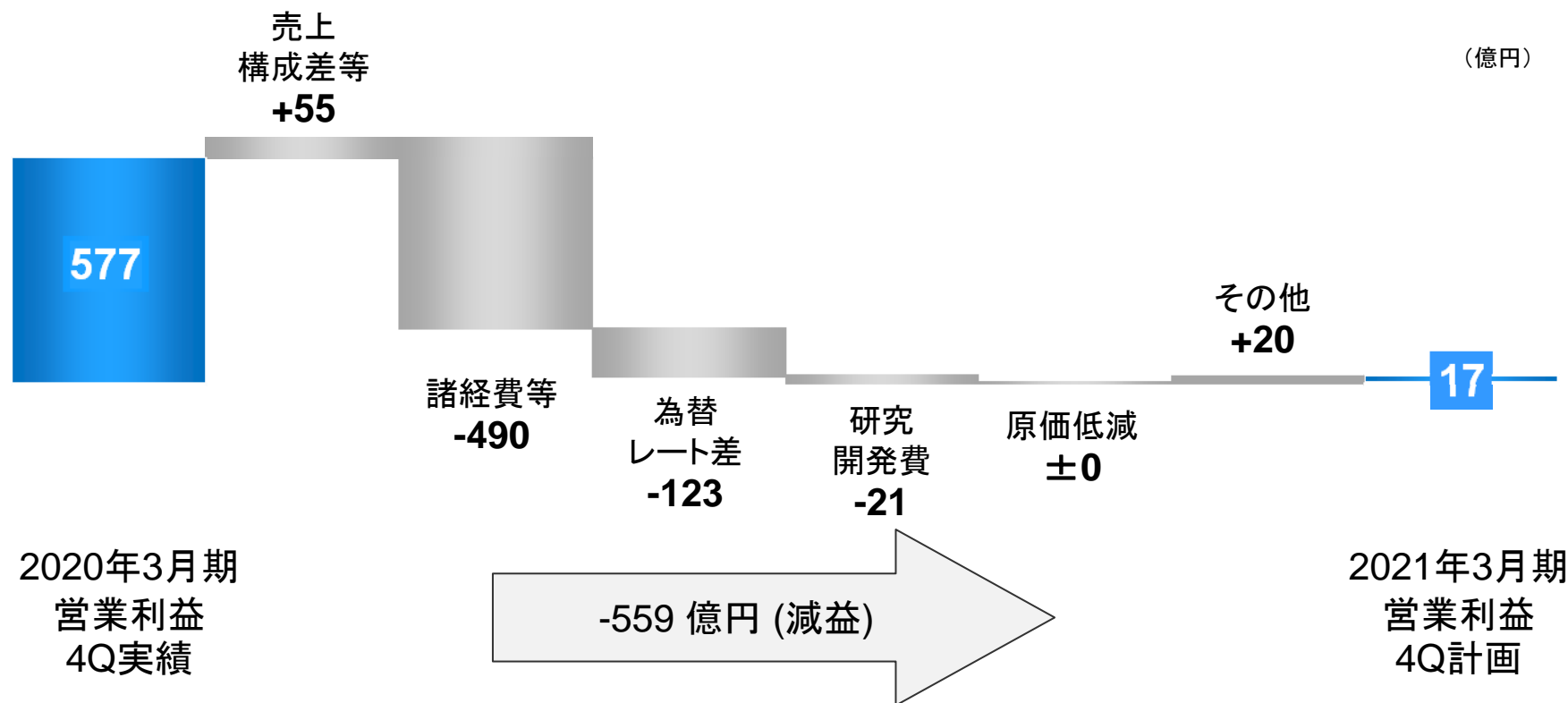
	2020年3月期 4Q実績	2021年3月期 4Q計画	増減
登録車	25.7	30.4	+4.8
軽自動車	5.4	6.1	+0.7
国内合計	31.1	36.6	+5.5
米国	181.6	156.7	-24.9
カナダ	15.3	11.9	-3.3
ロシア	1.4	1.5	+0.1
欧州	11.9	5.4	-6.5
豪州	9.9	9.6	-0.3
中国	3.1	6.5	+3.4
その他	8.6	8.5	-0.1
海外合計	231.8	200.2	-31.6
合計	262.9	236.7	-26.1

第4四半期(3ヵ月)計画 連結業績

(億円)

		2020年3月期 4Q実績	2021年3月期 4Q計画	増減
売上収益		8,595	7,752	-844
国内		1,485	1,689	+204
海外		7,111	6,062	-1,048
営業利益		577	17	-559
税引前利益		544	33	-511
親会社の所有者に帰属する 当期利益		409	8	-401
為替レート	US\$	¥110	¥104	-¥6
	EURO	¥121	¥126	+¥5
	CAN\$	¥83	¥81	-¥2

第4四半期(3ヵ月)計画 営業利益増減要因



売上構成差 55		諸経費等 内訳 -490				為替影響 -123		原価低減等 0					
新車国内	50	製造固定費	-49	販管費	-48	保証修理費	-393	US \$	-109	SUBARU	-7	SIA	7
新車海外	-328	SUBARU	-52	SIA	3	SUBARU	18	EURO	-4	原価低減	14	原価低減	7
販売奨励金	94	外製型費	-9	外製型費	10	国内ディーラー	2	CAN \$	-4	原材料・市況等	-21	原材料・市況等	0
その他	239	固定加工費	-43	固定加工費	-7	SOA (*1)	0	中国元	-1				
						SCI (*2)	-3	仕入為替調整	-1				
						その他	-65	未実現利益分	-4				

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

下期計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 下期実績	2021年3月期 下期計画	増減
登録車	46.8	52.7	+5.9
軽自動車	11.0	11.0	-0.0
国内合計	57.8	63.7	+5.9
米国	365.3	352.6	-12.7
カナダ	32.7	27.2	-5.5
ロシア	4.0	3.2	-0.8
欧州	24.6	9.0	-15.7
豪州	18.5	19.8	+1.3
中国	9.8	13.6	+3.8
その他	17.2	15.5	-1.7
海外合計	472.2	440.8	-31.4
合計	530.0	504.5	-25.5

下期計画 連結業績

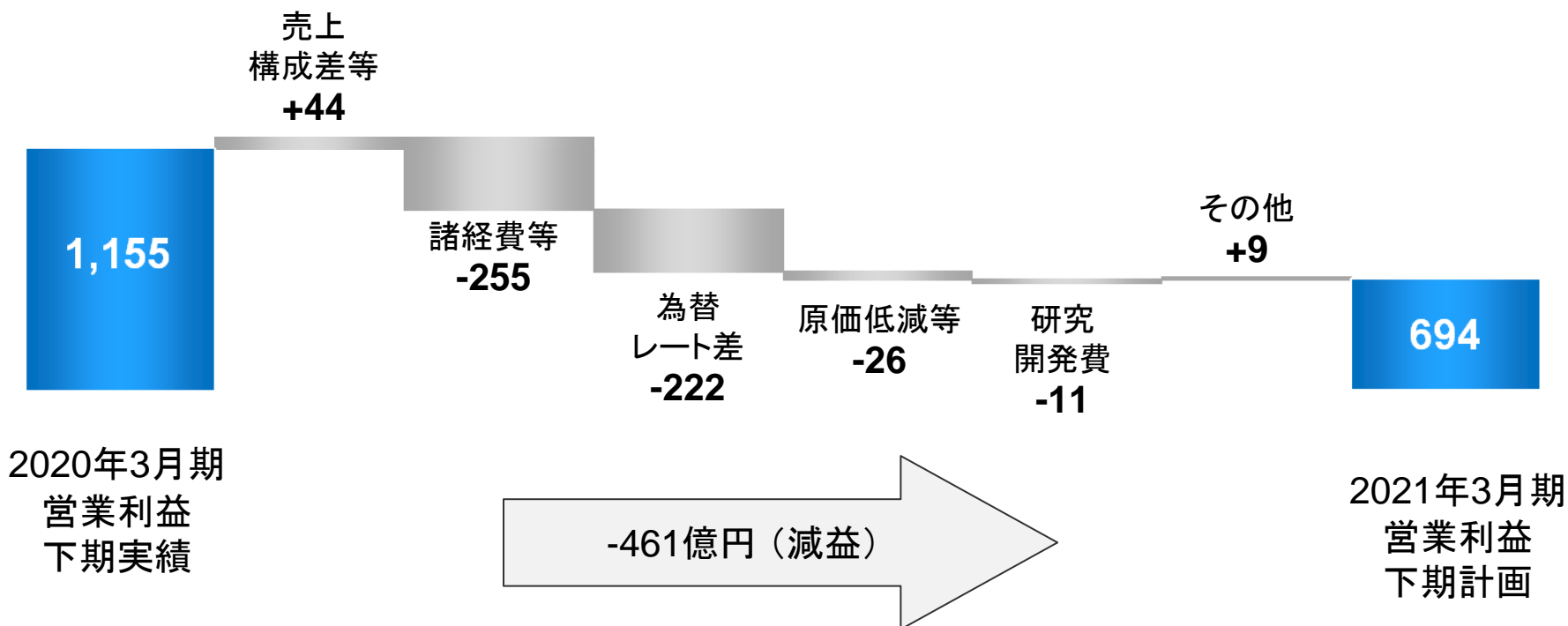
(億円)

		2020年3月期 下期実績	2021年3月期 下期計画	増減
売上収益		17,384	16,316	-1,068
国内		2,752	3,013	+261
海外		14,633	13,303	-1,329
営業利益		1,155	694	-461
税引前利益		1,146	729	-417
親会社の所有者に帰属する 当期利益		843	513	-330
為替レート	US\$	¥109	¥104	-¥4
	EURO	¥120	¥126	+¥5
	CAN\$	¥82	¥81	-¥2

前年実績対比

下期計画 営業利益増減要因

(億円)



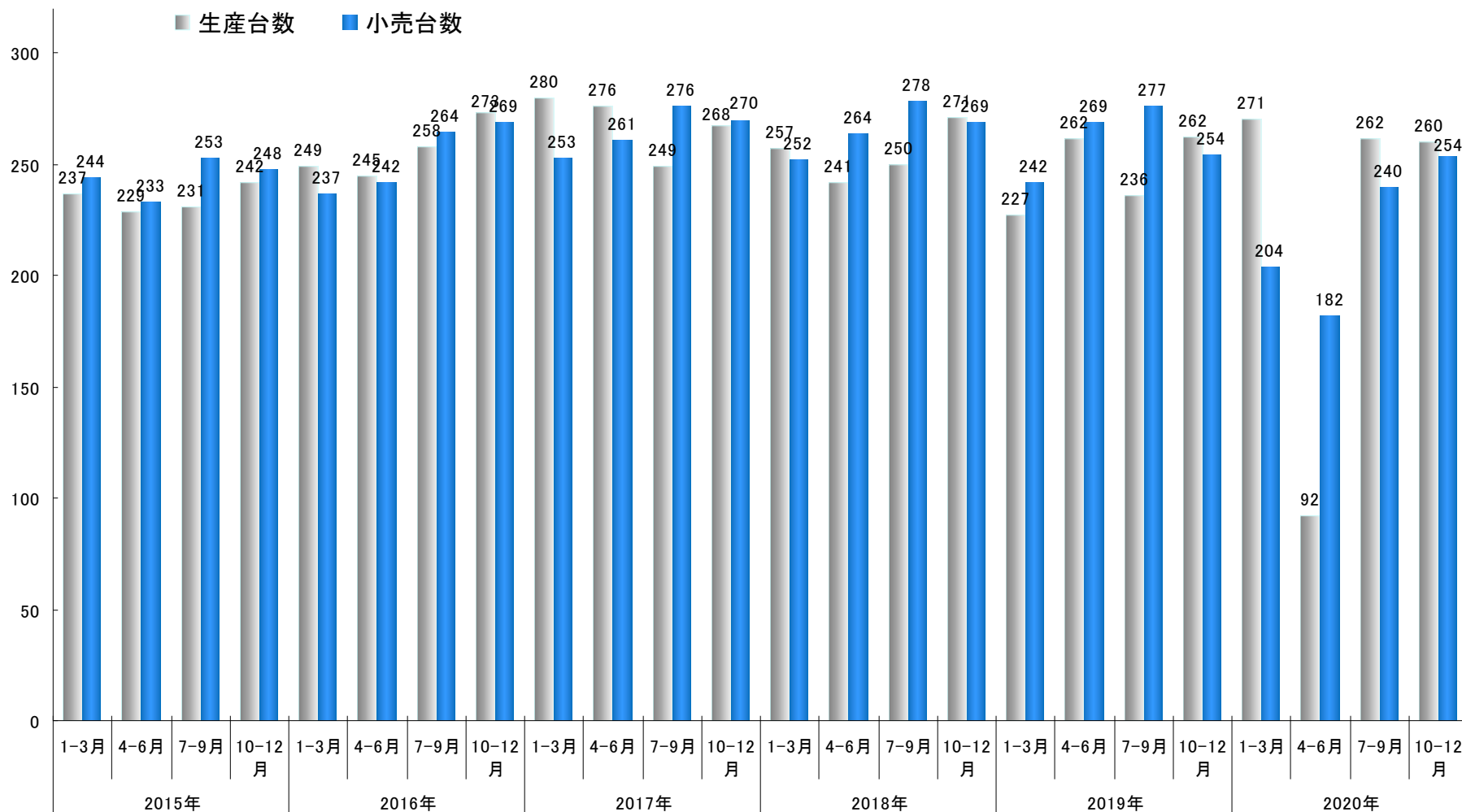
売上構成差等 44		諸経費等 内訳 -255				為替影響 -222		原価低減等 -26					
新車国内	69	製造固定費	-63	販管費	7	保証修理費	-199	US \$	-220	SUBARU	-21	SIA	-5
新車海外	-281	SUBARU	-68	SIA	5	SUBARU	53	EURO	0	原価低減	31	原価低減	7
販売奨励金	78	外製型費	4	外製型費	16	国内ディーラー	3	CAN \$	-9	原材料・市況等	-52	原材料・市況等	-12
その他	178	固定加工費	-72	固定加工費	-11	SOA (*1)	17	中国元	0				
						SCI (*2)	0	仕入為替調整	2				
						その他	-66	未実現利益分	5				

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

生産台数 / 小売台数 推移

(千台)



* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。