



2021年3月期 第2四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 中村 知美
2020年11月4日

2021年3月期 第2四半期 業績

(単位: 億円)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減	
連結販売台数 (千台)	503.8	363.3	-140.5	
売上収益	16,057	12,184	-3,873	
営業利益	948	306	-642	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	683	237	-446	
為替レート	US\$	¥109	¥107	-¥2
	EURO	¥123	¥120	-¥2
	CAN\$	¥82	¥79	-¥3

2021年3月期 通期計画

(単位:億円)

		2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (8/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(a)
連結販売台数 (千台)		1,033.9	900.0	910.6	-123.2	+10.6
売上収益		33,441	29,000	29,500	-3,941	+500
営業利益		2,103	800	1,100	-1,003	+300
親会社の所有者に帰属する 当期利益		1,526	600	800	-726	+200
為替レート	US\$	¥109	¥105	¥106	-¥3	+¥1
	EURO	¥121	¥120	¥120	-¥1	+¥0
	CAN\$	¥82	¥80	¥79	-¥3	-¥1



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>



2021年3月期 第2四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 岡田 稔明
2020年11月4日

2021年3月期 第2四半期累計 実績

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
登録車	55.1	32.7	-22.5
軽自動車	12.8	9.9	-3.0
国内合計	68.0	42.5	-25.5
米国	336.3	260.9	-75.5
カナダ	27.7	23.3	-4.4
ロシア	4.6	1.2	-3.5
欧州	12.3	5.7	-6.7
豪州	24.6	10.5	-14.1
中国	10.8	13.1	+2.3
その他	19.5	6.2	-13.3
海外合計	435.8	320.8	-115.0
合計	503.8	363.3	-140.5

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
連結完成車 販売台数 合計	503.8	363.3	-140.5

(千台)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
米国生産	172.2	133.1	-39.1
国内生産	325.8	220.9	-104.9
合計	497.9	353.9	-144.0

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

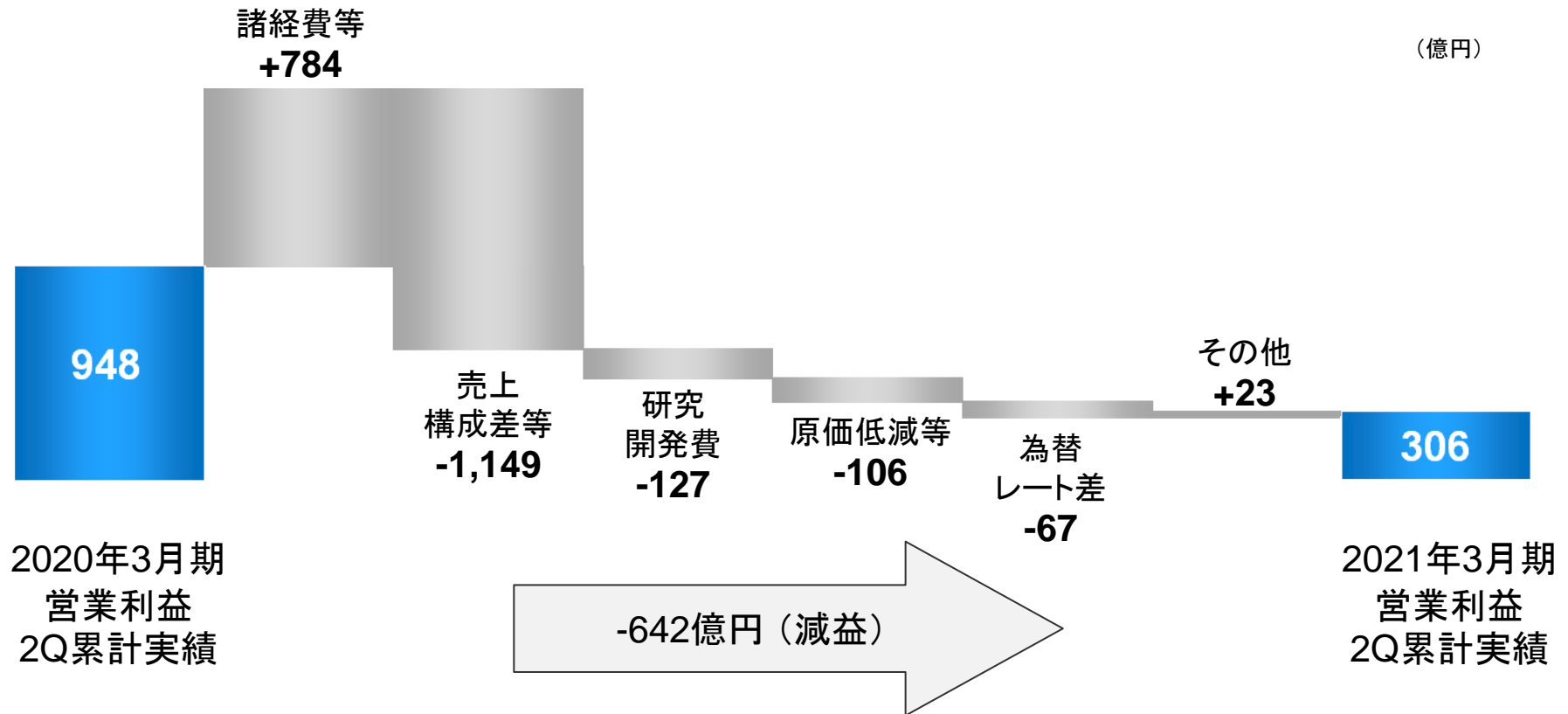
第2四半期累計実績 連結業績

(億円)

		2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
売上収益		16,057	12,184	-3,873
国内		2,975	2,102	-873
海外		13,082	10,082	-3,000
営業利益		948	306	-642
税引前利益		931	361	-570
親会社の所有者に帰属する 当期利益		683	237	-446
為替レート	US\$	¥109	¥107	-¥2
	EURO	¥123	¥120	-¥2
	CAN\$	¥82	¥79	-¥3

前年実績対比

第2四半期累計実績 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 784			
製造固定費	-6	販管費	192
SUBARU	5	SUBARU	76
外製型費	-2	国内ディーラー	39
固定加工費	7	SOA (*1)	59
		SCI (*2)	11
		その他	7
		保証修理費	598

売上構成差 -1,149	
新車国内	-240
新車海外	-929
販売奨励金	194
その他	-174

原価低減等 -106			
SUBARU	-32	SIA	-74
原価低減	14	原価低減	1
原材料・市況等	-46	原材料・市況等	-75

為替影響 -67	
US\$	-86
EURO	-2
CAN\$	-12
中国元	-1
仕入為替調整	30
未実現利益分	4

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績
営業活動によるCF	792	684
投資活動によるCF	226	-862
フリーCF	1,018	-178
財務活動によるCF	-470	581

	2020年3月末	2020年9月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	8,590	8,881	+292
有利子負債 期末残高 (*1)	2,392	3,353	+961
ネットキャッシュ	6,198	5,528	-670

* リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
設備投資 (*1)	732	334	-398
減価償却費 (*1)	457	471	+14
研究開発支出 (*2)	548	506	-42

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2021年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 実績	2021年3月期 計画	増減
登録車	101.9	95.3	-6.6
軽自動車	23.9	22.1	-1.8
国内合計	125.8	117.4	-8.4
米国	701.6	635.7	-65.9
カナダ	60.4	51.4	-9.0
ロシア	8.7	4.7	-3.9
欧州	37.0	18.4	-18.6
豪州	43.1	31.5	-11.6
中国	20.6	28.5	+7.9
その他	36.7	23.1	-13.6
海外合計	908.0	793.2	-114.8
合計	1,033.9	910.6	-123.2

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (8/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車 販売台数 合計	1,033.9	900.0	910.6	-123.2	+10.6

(千台)

	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (8/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	367.3	-	325.2	-42.1	-
国内生産	663.6	-	556.1	-107.5	-
合計	1,030.9	880.0	881.3	-150.0	+1.3

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

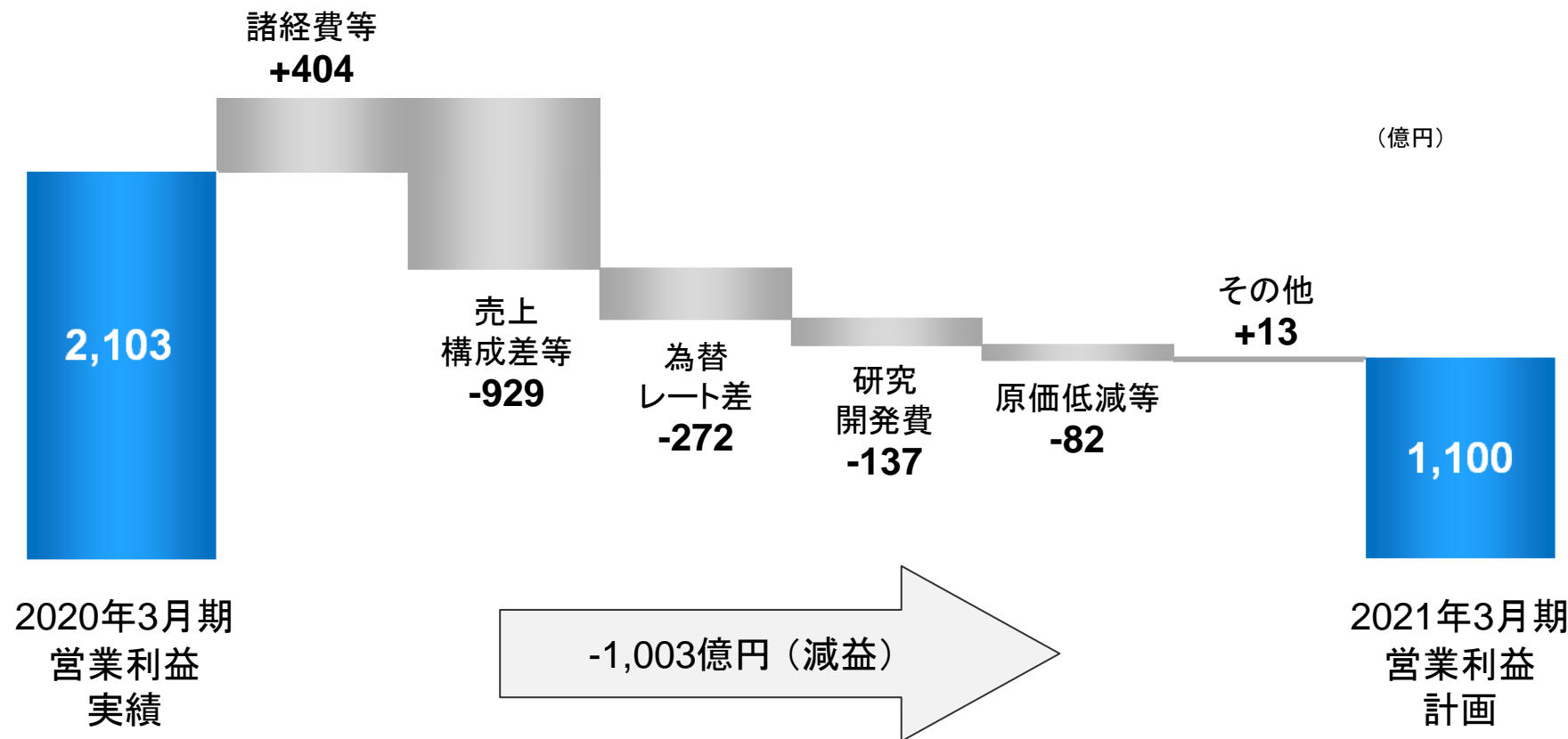
通期計画 連結業績

(億円)

		2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (8/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益		33,441	29,000	29,500	-3,941	+500
国内		5,727	-	5,397	-330	-
海外		27,714	-	24,103	-3,611	-
営業利益		2,103	800	1,100	-1,003	+300
税引前利益		2,077	870	1,170	-907	+300
親会社の所有者に帰属する 当期利益		1,526	600	800	-726	+200
為替レート	US\$	¥109	¥105	¥106	-¥3	+¥1
	EURO	¥121	¥120	¥120	-¥1	+¥0
	CAN\$	¥82	¥80	¥79	-¥3	-¥1

前年実績対比

通期計画 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 404			
製造固定費	-104	販管費	109
SUBARU	-83	SUBARU	73
外製型費	-19	国内ディーラー	27
固定加工費	-64	SOA (*1)	74
		SCI (*2)	11
		その他	-76
		保証修理費	399

売上構成差等 -929	
新車国内	-109
新車海外	-917
販売奨励金	80
その他	17

為替影響 -272	
US \$	-296
EURO	-2
CAN\$	-21
中国元	-1
仕入為替調整	32
未実現利益分	16

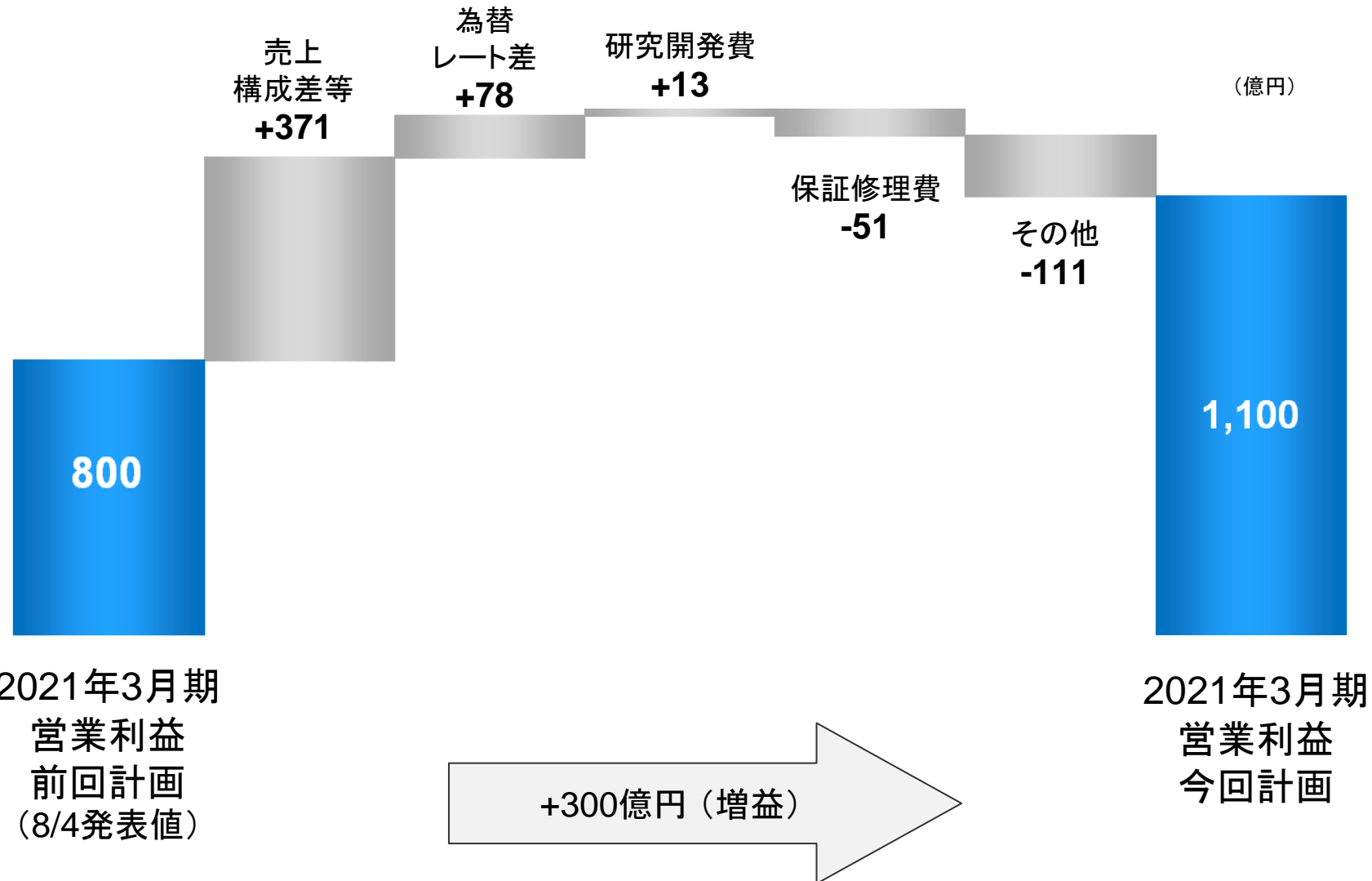
原価低減等 -82			
SUBARU	-3	SIA	-79
原価低減	46	原価低減	5
原材料・市況等	-49	原材料・市況等	-84

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

前回計画(2020/8/4 発表値)対比

通期計画 営業利益増減要因



設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2020年3月期 実績 (a)	2021年3月期 前回計画 (b) (8/4発表値)	2021年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 (*1)	1,260	1,000	1,000	-260	±0
減価償却費 (*1)	961	1,000	1,000	+39	±0
研究開発支出 (*2)	1,187	1,000	1,000	-187	±0

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績・見通しに含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載しております。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致します)

ご参考 (1)

- ・セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- ・海外売上収益
- ・連結財政状態計算書
- ・単独販売台数
- ・米国子会社業績
- ・第2四半期(3ヵ月)連結業績実績
- ・下期 連結業績計画
- ・生産台数 / 小売台数 推移

第2四半期累計実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
自動車	15,303	11,688	-3,615	874	316	-558
航空宇宙	710	472	-238	51	-30	-81
その他	44	24	-20	24	20	-4
消去・全社				0	1	+1
合計	16,057	12,184	-3,873	948	306	-642

第2四半期累計実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
日本	4,545	2,788	-1,757	439	-192	-630
北米	10,833	8,791	-2,041	479	323	-156
その他	678	605	-74	9	19	+10
消去・全社				21	155	+134
合計	16,057	12,184	-3,873	948	306	-642

第2四半期累計実績 連結海外売上収益

(億円)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
北米	11,350	9,088	-2,261
欧州	421	209	-212
アジア	558	470	-88
その他	753	314	-439
合計	13,082	10,082	-3,000

連結財政状態計算書

(億円)

	2020年3月末	2020年9月末	増減
資産合計	32,939	32,880	-60
流動資産	19,788	19,852	+65
非流動資産	13,151	13,027	-124
負債合計	15,738	15,768	+30
有利子負債	2,392	3,353	+961
資本合計	17,201	17,112	-89
利益剰余金	13,972	13,995	+23
親会社の所有者に帰属する持分	17,129	17,032	-97
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.0%	51.8%	-
D/Eレシオ	0.14	0.20	-

第2四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
国内生産	325.8	220.9	-104.9
国内売上	68.0	40.9	-27.1
登録車	53.9	30.7	-23.2
軽自動車	14.1	10.2	-3.9
輸出台数	266.1	188.7	-77.4
海外生産用部品	178.3	108.7	-69.6
単独売上合計	512.4	338.3	-174.1

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

第2四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	9,391	8,079	-1,312
営業利益	382	424	+42
当期純利益	304	377	+73
小売販売台数(千台)	367.5	305.1	-62.4

SIA	2020年3月期 2Q累計実績	2021年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	4,148	3,349	-799
営業利益	50	-117	-167
当期純利益	48	-92	-140
生産台数(千台)	172.2	133.1	-39.1

第2四半期(3ヵ月)実績 連結完成車販売台数

(千台)

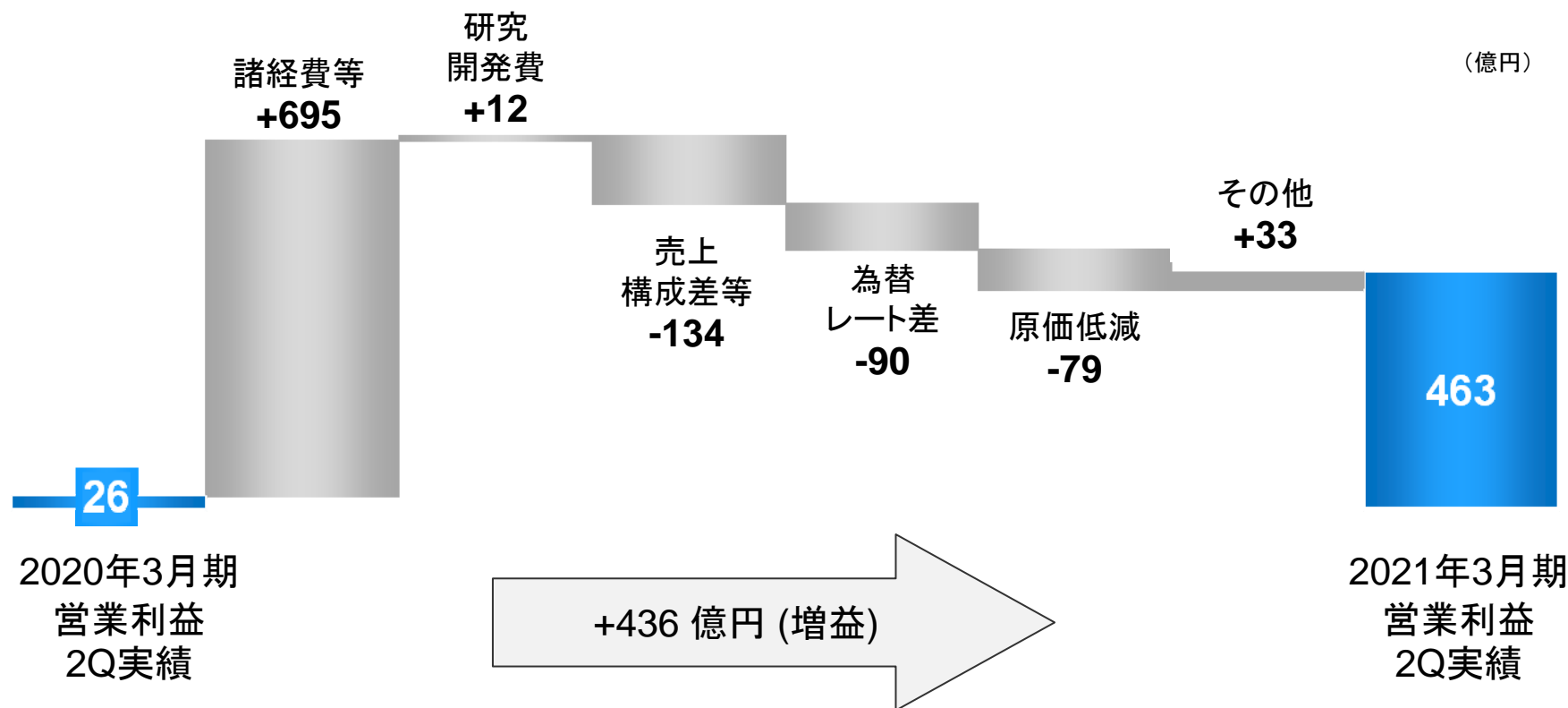
	2020年3月期 2Q実績	2021年3月期 2Q実績	増減
登録車	27.7	18.4	-9.3
軽自動車	7.0	5.6	-1.4
国内合計	34.7	24.0	-10.7
米国	157.0	169.8	+12.8
カナダ	12.1	17.0	+4.9
ロシア	2.4	1.0	-1.5
欧州	6.4	2.5	-4.0
豪州	12.9	5.6	-7.3
中国	5.0	7.1	+2.1
その他	10.6	3.3	-7.3
海外合計	206.6	206.3	-0.3
合計	241.3	230.3	-11.0

第2四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

		2020年3月期 2Q 実績	2021年3月期 2Q 実績	増減
売上収益		7,723	7,614	-109
国内		1,553	1,156	-397
海外		6,170	6,458	+288
営業利益		26	463	+436
税引前利益		38	468	+431
親会社の所有者に帰属する 当期利益		18	314	+296
為替レート	US\$	¥108	¥107	-¥1
	EURO	¥120	¥123	+¥2
	CAN\$	¥81	¥80	-¥2

第2四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 695		
製造固定費	-26	販管費 61
SUBARU	-28	SUBARU
外製型費	-3	SIA
固定加工費	-25	国内ディーラー
		SOA (*1)
		SCI (*2)
		その他
		保証修理費 660

売上構成差 -134	
新車国内	-115
新車海外	366
販売奨励金	-16
その他	-369

為替影響 -90	
US \$	-60
EURO	1
CAN \$	-6
中国元	-
仕入為替調整	3
未実現利益分	-28

原価低減等 -79		
SUBARU	-40	SIA
原価低減	4	原価低減
原材料・市況等	-44	原材料・市況等

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

下期計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 下期実績	2021年3月期 下期計画	増減
登録車	46.8	62.6	+15.8
軽自動車	11.0	12.2	+1.2
国内合計	57.8	74.8	+17.0
米国	365.3	374.8	+9.5
カナダ	32.7	28.1	-4.6
ロシア	4.0	3.5	-0.5
欧州	24.6	12.7	-11.9
豪州	18.5	21.0	+2.5
中国	9.8	15.5	+5.6
その他	17.2	16.9	-0.4
海外合計	472.2	472.4	+0.2
合計	530.0	547.3	+17.2

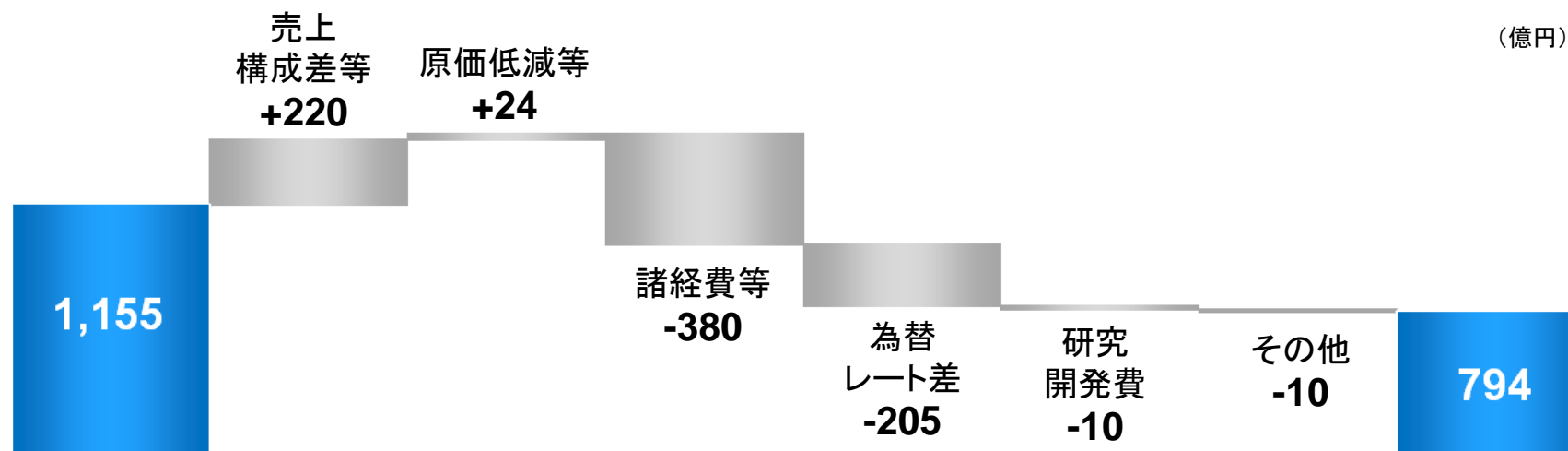
下期計画 連結業績

(億円)

		2020年3月期 下期実績	2021年3月期 下期計画	増減
売上収益		17,384	17,316	-68
国内		2,752	3,294	+543
海外		14,633	14,022	-611
営業利益		1,155	794	-361
税引前利益		1,146	809	-337
親会社の所有者に帰属する 当期利益		843	563	-280
為替レート	US\$	¥109	¥105	-¥4
	EURO	¥120	¥120	-¥0
	CAN\$	¥82	¥80	-¥2

前年実績対比

下期計画 営業利益増減要因



-361億円 (減益)

売上構成差等	220
新車国内	131
新車海外	12
販売奨励金	-114
その他	191

原価低減等		24	
SUBARU	29	SIA	-5
原価低減	32	原価低減	4
原材料・市況等	-3	原材料・市況等	-9

諸経費等 内訳				-380		
製造固定費		-98	販管費		-83	
SUBARU		-88	SIA	-10	SUBARU	-3
外製型費	-17	外製型費	15	国内ディーラー	-12	
固定加工費	-71	固定加工費	-25	SOA (*1)	15	
				SCI (*2)	0	
				その他	-83	
				保証修理費	-199	

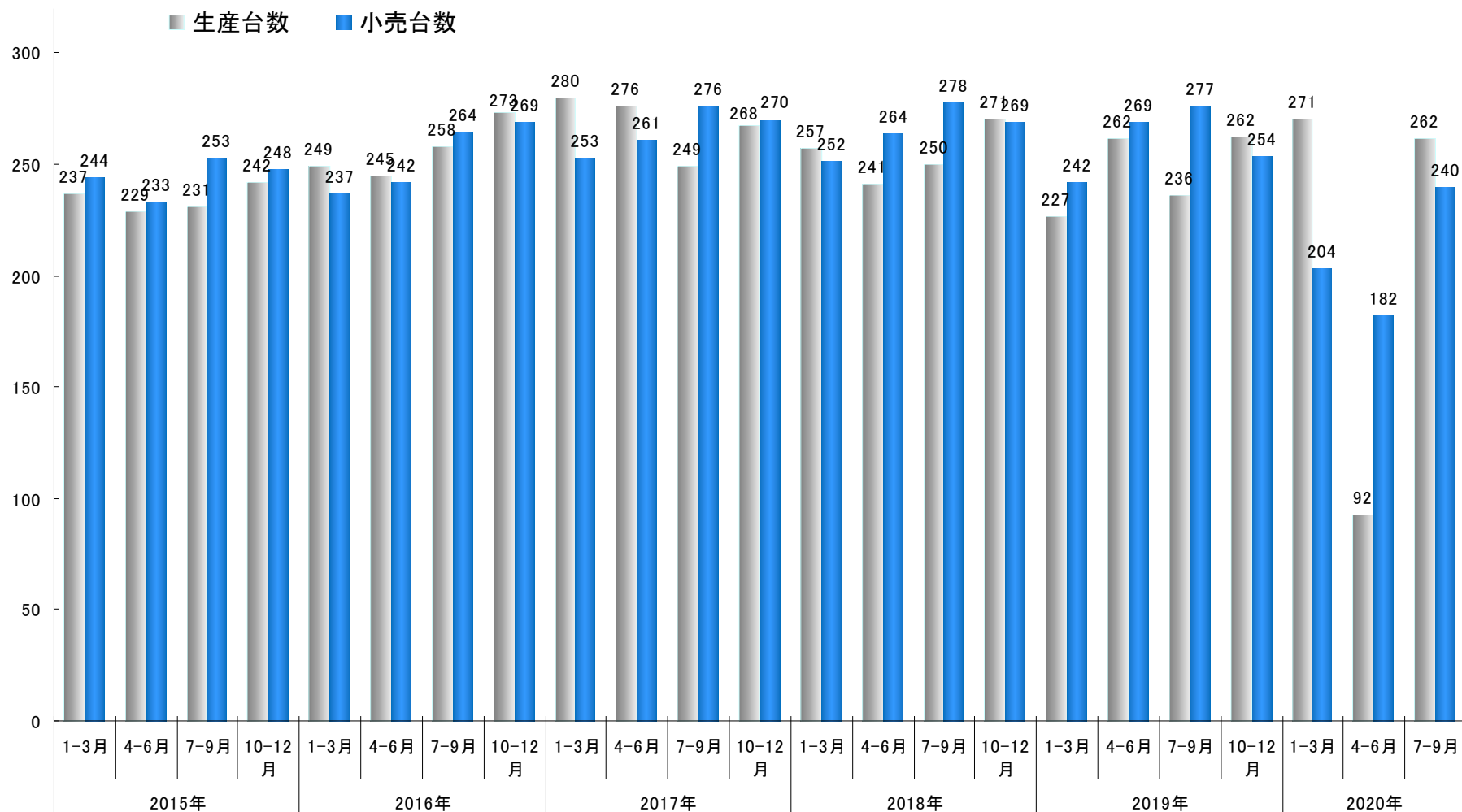
為替影響		-205
US \$		-210
EURO		0
CAN \$		-9
中国元		0
仕入為替調整		2
未実現利益分		12

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

生産台数 / 小売台数 推移

(千台)



* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。