



# 2020年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 中村 知美  
2020年5月18日

# 2020年3月期 通期業績

(単位:億円)

	2019年3月期 実績 (*1) (a)	2020年3月期 前回計画 (2020/2/5公表値) (b)	2020年3月期 実績 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結販売台数 (千台)	1,000.8	1,041.3	1,033.9	+33.0	-7.5
売上収益 (*2)	31,562	33,600	33,441	+1,880	-159
営業利益	1,817	2,200	2,103	+286	-97
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)	1,414	1,630	1,526	+112	-104
為替レート	US\$	¥111	¥109	-¥2	+¥0
	EURO	¥129	¥122	-¥9	-¥1
	CAN\$	¥85	¥82	-¥2	+¥0

\* 1: 当期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用。比較対象となる2019年3月期 通期実績を、IFRSに従って再計算。当時発表値とは異なる。

\* 2: 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

\* 3: 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

# 2021年3月期 通期計画

(単位: 億円)

		2020年3月期 実績	2021年3月期 計画	増減
連結販売台数 (千台)		1,033.9	未定	—
売上収益 (*1)		33,441	未定	—
営業利益		2,103	未定	—
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*2)		1,527	未定	—
為替レート	US\$	¥109	未定	—
	EURO	¥121	未定	—
	CAN\$	¥82	未定	—

\* 1: 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

\* 2: 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

# 株主還元

## 【一株当たり配当金】

(単位:円)

	2019年3月期	2020年3月期 (直近予想)	2020年3月期	2021年3月期 (予想)
第2四半期末	72	72	72	未定
期末	72	72	28	未定
年間合計	144	144	100	未定
配当性向	78.1%	—	50.3%	—



再び笑顔になれる日を信じて



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>



# 2020年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 岡田 稔明  
2020年5月18日

## 2020年3月期 実績

当社は2020年3月期 第1四半期報告から、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用いたしました。

このため、次ページ以降はIFRSに基づき作成しております。

尚、IFRS任意適用に伴う連結財務諸表の変化点については参考(2)をご確認ください。

## 通期実績 連結完成車販売台数(市場別)

	(千台)					ご参考: 日本基準
	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (2/5発表値) (b)	2020年3月期 実績 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2019年3月期 実績
登録車 (*)	110.2	104.2	101.9	-8.3	-2.3	109.7
軽自動車 (*)	26.0	23.8	23.9	-2.2	+0.1	25.6
国内合計 (*)	<b>136.2</b>	<b>128.0</b>	<b>125.8</b>	<b>-10.4</b>	<b>-2.2</b>	<b>135.3</b>
米国	659.7	700.0	701.6	+41.9	+1.6	659.7
カナダ	56.8	62.0	60.4	+3.5	-1.6	56.8
ロシア	8.1	8.5	8.7	+0.5	+0.2	8.1
欧州	32.1	37.6	37.0	+4.9	-0.6	32.1
豪州	41.7	42.9	43.1	+1.4	+0.2	41.7
中国	22.8	24.5	20.6	-2.1	-3.8	22.8
その他	43.3	37.9	36.7	-6.6	-1.3	43.3
海外合計	<b>864.6</b>	<b>913.3</b>	<b>908.0</b>	<b>+43.5</b>	<b>-5.3</b>	<b>864.6</b>
合計	<b>1,000.8</b>	<b>1,041.3</b>	<b>1,033.9</b>	<b>+33.0</b>	<b>-7.5</b>	<b>999.9</b>

\* IFRS: 納車基準、日本基準: 登録基準

## 通期実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (2/5発表値) (b)	2020年3月期 実績 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車 販売台数 合計	1,000.8	1,041.3	1,033.9	+33.0	-7.5

(千台)

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (2/5発表値) (b)	2020年3月期 実績 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	372.2	381.8	367.3	-4.9	-14.5
国内生産	617.0	667.0	663.6	+46.6	-3.3
合計	989.1	1,048.7	1,030.9	+41.8	-17.8

\* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

# 通期実績 連結業績

(億円)

ご参考: 日本基準

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (2/5発表値) (b)	2020年3月期 実績 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2019年3月期 実績	
売上収益 (*1)	31,562	33,600	33,441	+1,880	-159	31,605	
国内	5,941	5,605	5,727	-214	+122	5,966	
海外	25,620	27,995	27,714	+2,094	-281	25,639	
営業利益	1,817	2,200	2,103	+286	-97	1,955	
税引前利益 (*2)	1,860	2,200	2,077	+216	-123	1,958	
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)	1,414	1,630	1,526	+112	-104	1,478	
為替レート	US\$	¥111	¥109	¥109	-¥2	±¥0	¥111
	EURO	¥129	¥122	¥121	-¥9	-¥1	¥129
	CAN\$	¥85	¥82	¥82	-¥2	-¥0	¥85

\*1 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

\*2 日本基準における「税前利益」を「税引前利益」と表示。

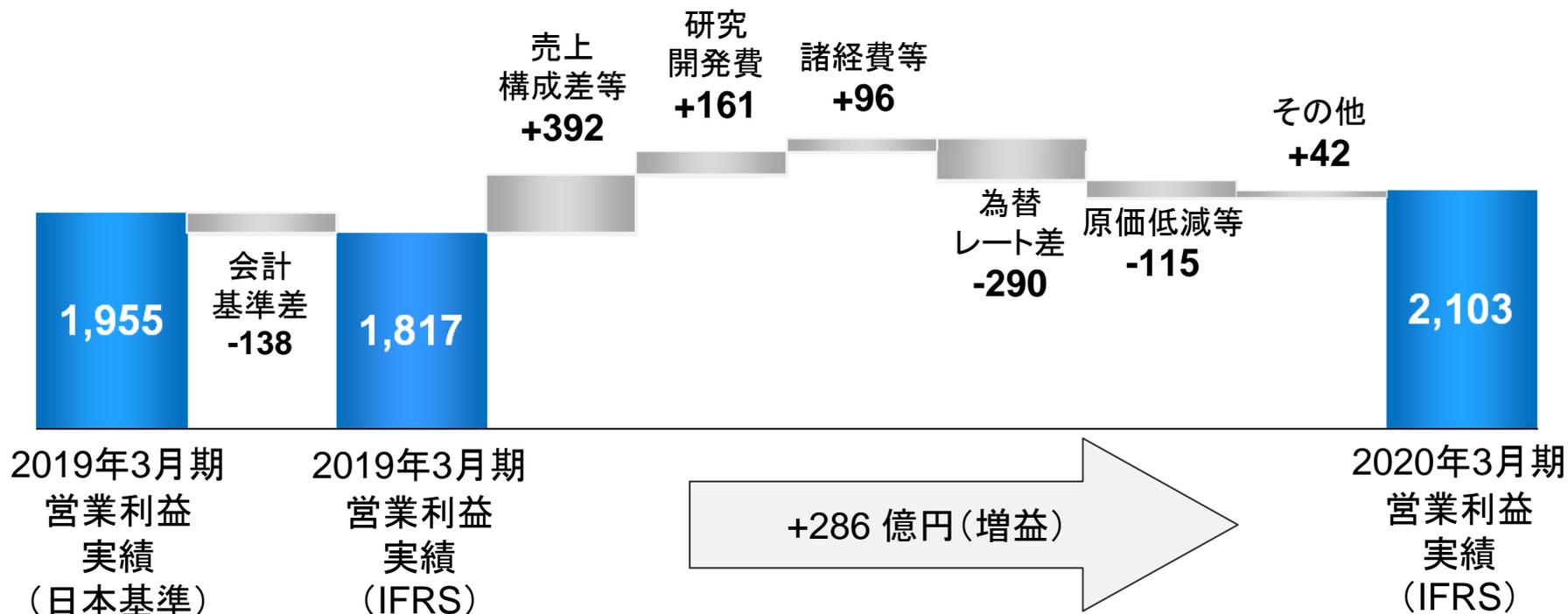
\*3 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>

前年実績対比

# 通期実績 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差 392	
新車国内	-80
新車海外	374
販売奨励金	313
その他	-215

諸経費等 内訳 96			
製造固定費 -60		販管費 -94	
SUBARU -49	SIA -11	SUBARU -74	クレーム費 250
外製型費 0	外製型費 -22	国内ディーラー 16	
固定加工費 -49	固定加工費 11	SOA (*1) -63	
		SCI (*2) -8	
		その他 35	

為替影響 -290	
US \$	-193
EURO	-31
CAN \$	-20
中国元	0
仕入為替調整	-61
未実現利益分	15

原価低減等 -115			
SUBARU -5		SIA -110	
原価低減 75	原価低減 29		
原材料・市況等 -80	原材料・市況等 -139		

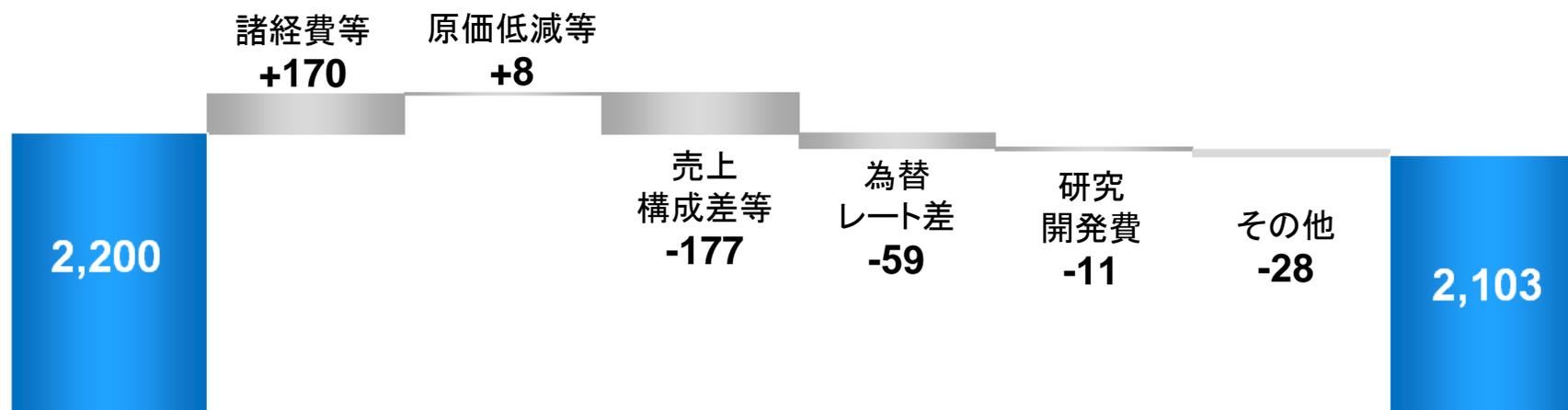
\*1 SOA: Subaru of America Inc.

\*2 SCI : Subaru Canada Inc.

前回計画(2020/2/5 発表値)対比

# 通期実績 営業利益増減要因

(億円)



2020年3月期  
営業利益  
前回計画  
(2/5発表値)



2020年3月期  
営業利益  
実績

諸経費等 内訳 170				原価低減等 8				売上構成差 -177		為替影響 -59			
製造固定費	-6	販管費	68	クレーム費	108	SUBARU	6	SIA	2	新車国内	8	US\$	-11
SUBARU	-20	SUBARU	-12	原価低減	-18	原価低減	-2	新車海外	17	EURO	-4	CAN\$	-1
外製型費	-1	国内ディーラー	11	原材料・市況等	24	原材料・市況等	4	販売奨励金	-103	中国元	0	仕入為替調整	-2
固定加工費	-19	SOA (*1)	-11					その他	-99	未実現利益分	-41		
		SCI (*2)	6										
		その他	74										

\*1 SOA: Subaru of America Inc.  
\*2 SCI: Subaru Canada Inc.

# 第4四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

ご参考: 日本基準

		2019年3月期 4Q 実績	2020年3月期 4Q 実績	増減	2019年3月期 4Q 実績
<b>売上収益 (*1)</b>		<b>7,648</b>	<b>8,595</b>	<b>+947</b>	<b>7,831</b>
国内		1,432	1,485	+52	1,608
海外		6,216	7,111	+895	6,223
<b>営業利益</b>		<b>261</b>	<b>577</b>	<b>+316</b>	<b>419</b>
<b>税引前利益 (*2)</b>		<b>283</b>	<b>544</b>	<b>+262</b>	<b>378</b>
親会社の所有者に帰属する <b>当期利益 (*3)</b>		<b>233</b>	<b>409</b>	<b>+176</b>	<b>296</b>
<b>為替レート</b>	US\$	¥110	¥110	-¥1	¥110
	EURO	¥126	¥121	-¥5	¥126
	CAN\$	¥83	¥83	-¥0	¥83

\*1 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

\*2 日本基準における「税前利益」を「税引前利益」と表示。

\*3 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

## 通期実績 連結キャッシュフロー

(億円)

	2019年3月期 実績	2020年3月期 実績	増減
営業活動CF	2,507	2,101	-406
投資活動CF	-1,901	-258	+1,643
フリーCF	606	1,843	+1,237
財務活動CF	-1,416	-158	+1,258
為替変動の影響額	177	-118	-295
現金及び現金同等物の増減	-633	1,566	+2,199
現金及び現金同等物 期末残高	7,023	8,590	+1,566

# 設備投資・減価償却費・有利子負債・研究開発支出

(億円)

ご参考: 日本基準

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (2/5発表値) (b)	2020年3月期 実績 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2019年3月期 実績
設備投資 (*1)	1,140	1,400	1,260	+120	-140	1,135
減価償却費 (*1)	891	1,000	961	+70	-39	888
有利子負債 (*1)	1,037	2,400	2,392	+1,355	-8	1,004
研究開発支出(*2)	1,027	1,170	1,187	+160	+17	

\*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費およびリース負債は上記の実績・見通しに含んでおりません。

\*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載しております。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致します)

# コロナウイルスリスクに対する手元資金の確保

2020年3月末時点

現金及び現金同等物残高 8,590億円  
有利子負債残高 2,392億円

+

資金調達 1,000億円（借入金、社債）

コミットメントラインならびに社債・CPの発行枠

コミットメントライン

約2,000億円

社債発行枠

400億円

コマーシャル・ペーパー(CP)発行枠

1,000億円

## ご参考 (1)

- ・セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- ・海外売上収益
- ・連結財政状態計算書
- ・単独販売台数
- ・米国子会社業績
- ・第4四半期(3ヵ月)連結業績実績
- ・生産台数 / 小売台数 推移

## 通期実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2019年 3月期 実績	2020年 3月期 実績	増減		2019年 3月期 実績	2020年 3月期 実績	増減	
自動車	(30,145)	30,076	31,939	+1,863	(1,849)	1,721	2,003	+282
航空宇宙	(1,317)	1,341	1,421	+80	(60)	60	51	-10
その他	(144)	144	80	-64	(38)	33	36	+3
消去・全社					(7)	3	14	+11
合計	(31,605)	31,562	33,441	+1,880	(1,955)	1,817	2,103	+286

\* カッコ内数値：日本基準

## 通期実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2019年 3月期 実績		2020年 3月期 実績		2019年 3月期 実績		2020年 3月期 実績	
			増減				増減	
日本	(8,990)	8,963	8,707	-256	(1,147)	1,036	1,027	-9
北米	(21,037)	21,020	23,118	+2,098	(669)	646	1,151	+505
その他	(1,578)	1,578	1,616	+38	(34)	30	21	-9
消去・全社					(105)	105	-95	-200
合計	(31,605)	31,562	33,441	+1,880	(1,955)	1,817	2,103	+286

\* カッコ内数値 : 日本基準

## 通期実績 連結海外売上収益

(億円)

	2019年3月期 実績		2020年3月期 実績	増減
北米	(22,017)	21,999	24,131	+2,132
欧州	(1,005)	1,006	1,162	+157
アジア	(1,164)	1,163	1,064	-99
その他	(1,453)	1,452	1,357	-95
合計	(25,639)	25,620	27,714	+2,094

\* カッコ内数値 : 日本基準

## 連結財政状態計算書

(億円)

	2019年3月末	2020年3月末	増減
<b>資産合計</b>	<b>31,806</b>	<b>32,939</b>	<b>+1,133</b>
流動資産	19,137	19,788	+650
非流動資産	12,669	13,151	+483
<b>負債合計</b>	<b>14,907</b>	<b>15,738</b>	<b>+831</b>
有利子負債	1,037	2,392	+1,355
<b>資本合計</b>	<b>16,899</b>	<b>17,201</b>	<b>+302</b>
利益剰余金	13,506	13,972	+466
親会社の所有者に帰属する持分	16,822	17,129	+306
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.9%	52.0%	-
D/Eレシオ	0.06	0.14	-

## 通期実績 単独販売台数

(千台)

	2019年3月期 実績	2020年3月期 実績	増減
国内生産	617.0	663.6	+46.6
国内売上	140.7	128.5	-12.3
登録車	114.4	103.8	-10.6
軽自動車	26.3	24.7	-1.6
輸出台数	491.5	551.2	+59.7
海外生産用部品	403.0	381.2	-21.8
単独売上合計	1,035.2	1,060.8	+25.6

\* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

## 通期実績 海外子会社業績

(Million US\$)

SOA	2019年3月期 実績	2020年3月期 実績	増減
売上高	19,114	21,076	+1,962
営業利益	349	880	+527
当期純利益	297	681	+383
小売販売台数(千台)	684.5	671.3	-13.2
SIA	2019年3月期 実績	2020年3月期 実績	増減
売上高	8,887	9,050	+163
営業利益	169	87	-82
当期純利益	134	92	-43
生産台数(千台)	372.2	367.3	-4.9

\* 訂正: 2019年3月期 小売販売台数

## 第4四半期(3ヵ月)実績 連結完成車販売台数

(千台)

ご参考: 日本基準

	2019年3月期 4Q実績	2020年3月期 4Q実績	増減	2019年3月期 4Q実績
登録車 (*)	25.3	25.7	+0.4	29.8
軽自動車 (*)	6.7	5.4	-1.3	7.0
<b>国内合計 (*)</b>	<b>32.0</b>	<b>31.1</b>	<b>-0.9</b>	<b>36.8</b>
米国	163.8	181.6	+17.8	163.8
カナダ	9.6	15.3	+5.7	9.6
ロシア	1.6	1.4	-0.1	1.6
欧州	6.2	11.9	+5.7	6.2
豪州	6.0	9.9	+3.9	6.0
中国	6.1	3.1	-3.1	6.1
その他	7.6	8.6	+1.0	7.6
<b>海外合計</b>	<b>201.0</b>	<b>231.8</b>	<b>+30.8</b>	<b>201.0</b>
<b>合計</b>	<b>233.0</b>	<b>262.9</b>	<b>+29.9</b>	<b>237.8</b>

\* IFRS: 納車基準、日本基準: 登録基準

# 第4四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

ご参考: 日本基準

		2019年3月期 4Q 実績	2020年3月期 4Q 実績	増減	2019年3月期 4Q 実績
売上収益 (*1)		7,648	8,595	+947	7,831
国内		1,432	1,485	+52	1,608
海外		6,216	7,111	+895	6,223
営業利益		261	577	+316	419
税引前利益 (*2)		283	544	+262	378
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)		233	409	+176	296
為替レート	US\$	¥110	¥110	-¥1	¥110
	EURO	¥126	¥121	-¥5	¥126
	CAN\$	¥83	¥83	-¥0	¥83

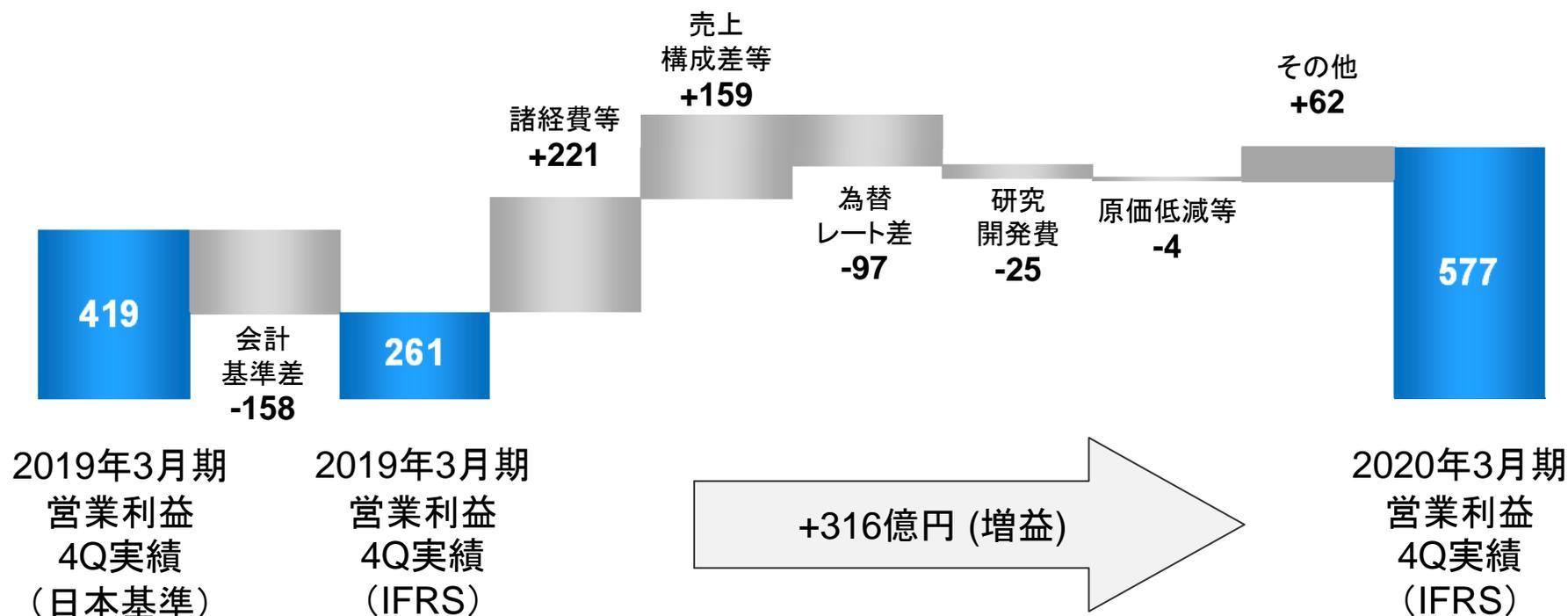
\*1 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

\*2 日本基準における「税前利益」を「税引前利益」と表示。

\*3 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

# 第4四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



諸経費等 内訳 221			
製造固定費	-15	販管費	-72
SUBARU	-5	SUBARU	-31
外製型費	4	国内ディーラー	5
固定加工費	-9	固定加工費	2
		SOA (*1)	-61
		SCI (*2)	-3
		その他	18
		クレーム費	308

売上構成差 159	
新車国内	6
新車海外	325
販売奨励金	-24
その他	-148

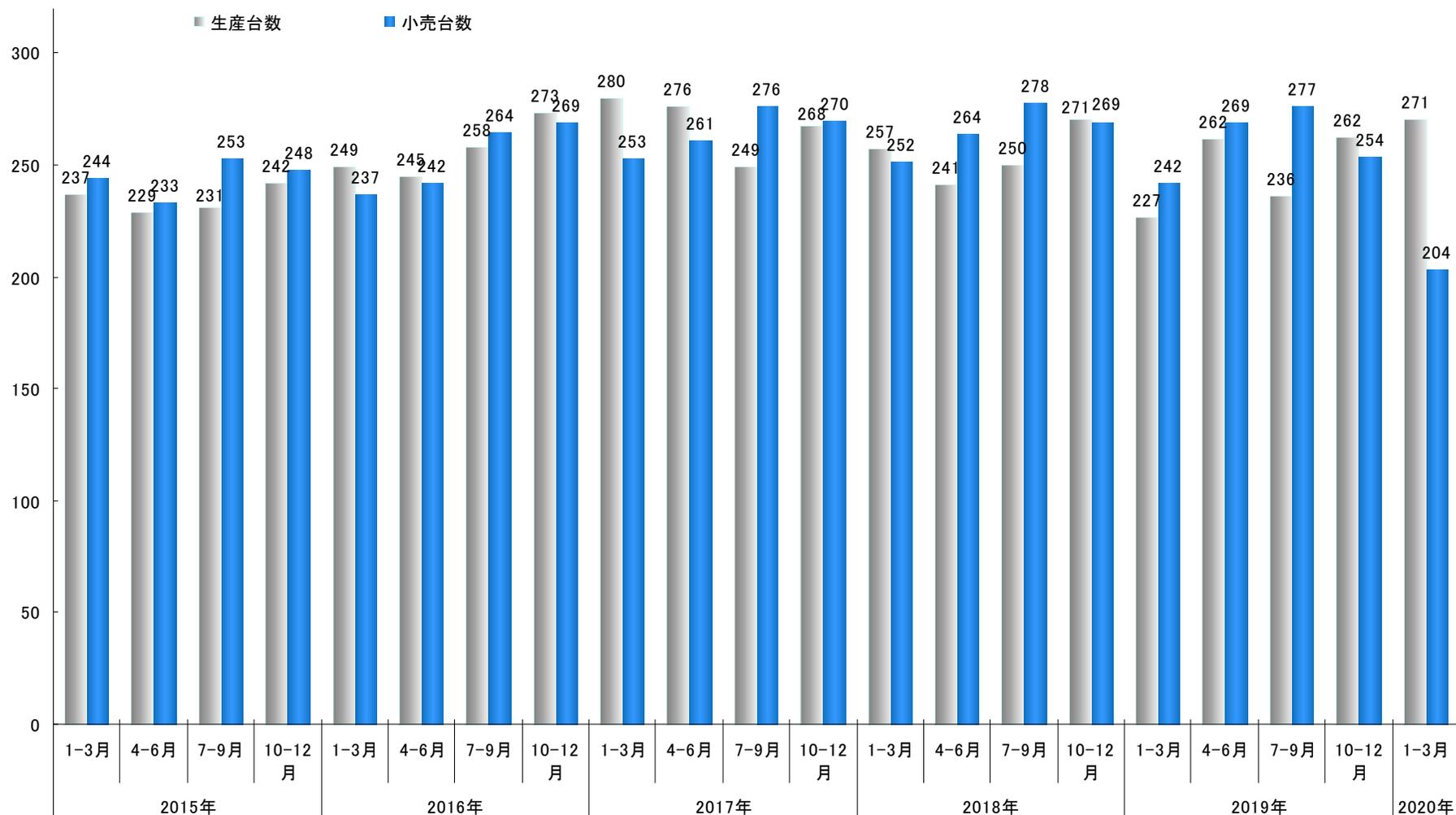
為替影響 -97	
US \$	-24
EURO	-9
CAN \$	-1
中国元	0
仕入為替調整	-8
未実現利益分	-55

原価低減等 -4			
SUBARU	15	SIA	-19
原価低減	10	原価低減	7
原材料・市況等	5	原材料・市況等	-26

\*1 SOA: Subaru of America Inc.  
\*2 SCI: Subaru Canada Inc.

# 生産台数 / 小売台数 推移

(千台)



\* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

## ご参考 (2)

# IFRS任意適用に伴う連結財務諸表の変化点

## 日本基準 / IFRS 主な差異

項目	日本基準	IFRS
研究開発費	発生時に全て費用処理	資産計上の要件を満たす場合は、無形資産とし償却
	営業CFに含める	資産計上の開発費は、投資CFに含める
売上計上基準 (日本国内のみ)	自動車の登録日に売上計上	お客様への納車日に売上計上
リース	ファイナンス・リースは資産計上	オペレーティング・リースなども一部資産計上
	オペレーティングリースは営業CF	リース債務の返済は財務CFに含む

# 連結損益計算書

日本基準		IFRS	
売上高		売上収益	
売上原価		売上原価	
売上総利益		売上総利益	
販売費及び一般管理費	→	販売費及び一般管理費	●
<b>営業利益</b>	→	研究開発費	●
営業外収益・費用	→	その他の収益	
持分法による投資損益	→	その他の費用	
減価償却費	→	持分法による投資損益	
その他	→	<b>営業利益</b>	●
受取利息	→	金融収益	●
受取配当金	→	金融費用	●
支払利息	→	<b>税引前利益</b>	●
為替差損益	→	法人所得税費用	
デリバティブ評価損益	→	<b>当期利益</b>	
<b>経常利益</b>	→		
特別損益	→	当期利益の帰属:(内訳)	
固定資産売却益	→	親会社の所有者	
固定資産除売却損	→	非支配持分	
減損損失	→		
その他	→		
投資有価証券売却損益 ●	→		
<b>税金等調整前当期純利益</b>			
法人税、住民税及び事業税			
法人税等調整額			
<b>当期純利益</b>			
非支配株主に帰属する当期純利益			
親会社株主に帰属する当期純利益			

1) 日本基準の「販売費及び一般管理費」を「販売費及び一般管理費」及び「研究開発費」として表示。

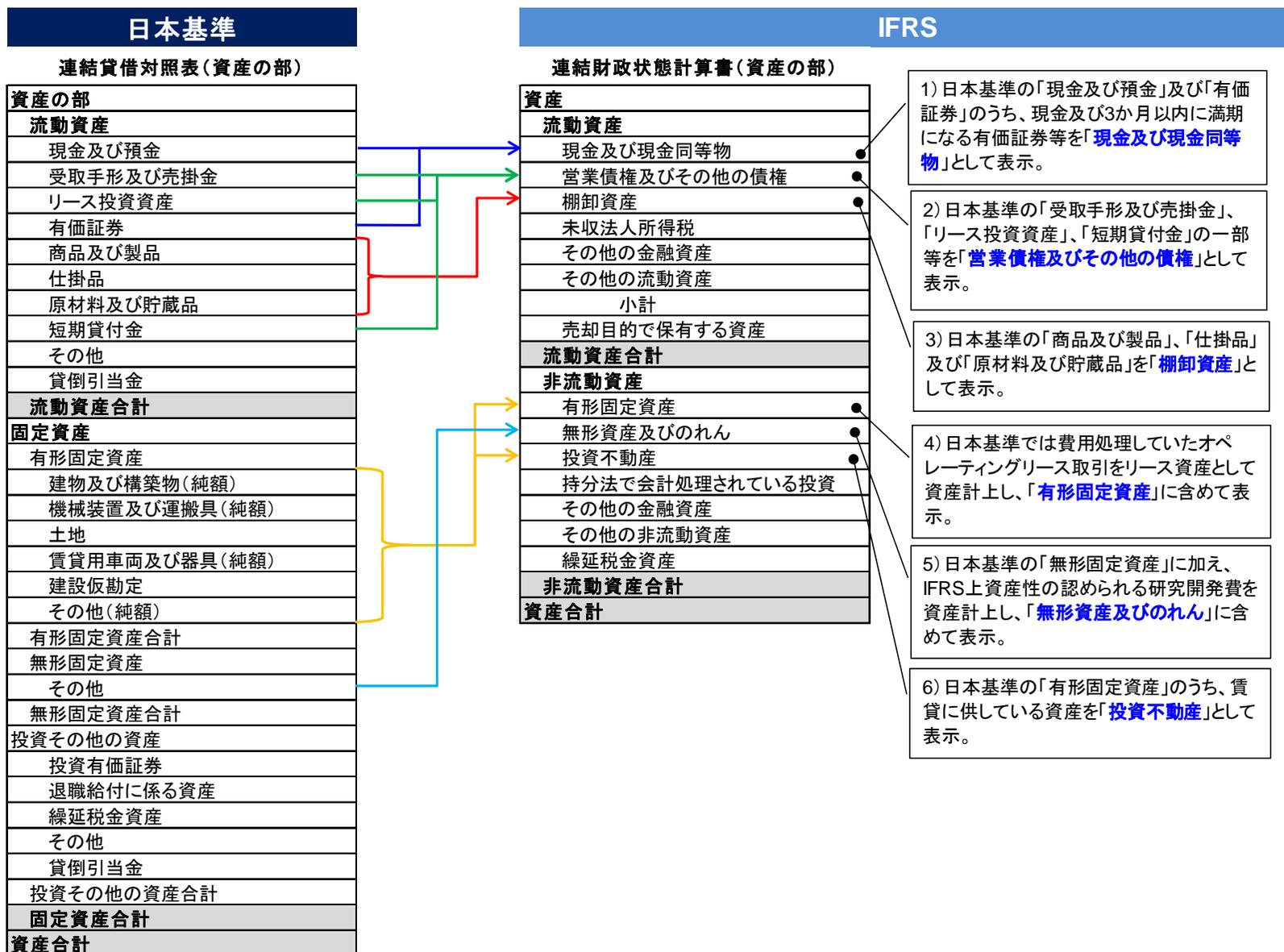
2) IFRS上の「営業利益」を表示。但し、日本基準の「営業利益」と構成が異なり、日本基準の「営業外収益・費用」、「特別損益」の一部を含む。

3) 日本基準の「受取利息」、「受取配当金」、「支払利息」、「為替差損益」、「デリバティブ評価損益」を「金融収益」及び「金融費用」として表示。

4) 日本基準の「経常利益」の概念がなく、IFRSの「営業利益」から「金融収益」及び「金融費用」を加減算し「税引前利益」を算出。

5) 日本基準の「投資有価証券売却損益」は包括利益計算書に計上。

# 連結財政状態計算書(資産の部)



# 連結財政状態計算書(負債及び資本の部)

日本基準	IFRS
<b>連結貸借対照表(負債及び資本の部)</b>	<b>連結財政状態計算書(負債及び資本の部)</b>
<b>負債の部</b>	<b>負債及び資本</b>
<b>流動負債</b>	<b>負債</b>
支払手形及び買掛金	<b>流動負債</b>
電子記録債務	借入金
短期借入金	営業債務及びその他の債務
1年内返済予定の長期借入金	その他の金融負債
未払法人税等	未払法人所得税
未払費用	引当金
賞与引当金	その他の流動負債
製品保証引当金	<b>流動負債合計</b>
工事損失引当金	<b>非流動負債</b>
事業終了損失引当金	借入金
その他	その他の金融負債
<b>流動負債合計</b>	従業員給付
<b>固定負債</b>	引当金
長期借入金	その他の非流動負債
繰延税金負債	繰延税金負債
製品保証引当金	<b>非流動負債合計</b>
役員退職慰労引当金	<b>負債合計</b>
退職給付に係る負債	<b>資本</b>
長期前受収益	<b>親会社の所有者に帰属する持分</b>
その他	資本金
<b>固定負債合計</b>	資本剰余金
<b>負債合計</b>	自己株式
<b>純資産の部</b>	利益剰余金
<b>株主資本</b>	その他の資本の構成要素
資本金	<b>親会社の所有者に帰属する持分合計</b>
資本剰余金	<b>非支配持分</b>
利益剰余金	<b>資本合計</b>
自己株式	<b>負債及び資本合計</b>
<b>株主資本合計</b>	
<b>その他の包括利益累計額</b>	
その他有価証券評価差額金	
為替換算調整勘定	
退職給付に係る調整累計額	
在外子会社のその他退職後給付調整額	
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	
<b>非支配株主持分</b>	
<b>純資産合計</b>	
<b>負債純資産合計</b>	

1) 日本基準の「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」等を「**営業債務及びその他の債務**」として表示。

2) 日本基準の「賞与引当金」、「製品保証引当金」、「工事損失引当金」、「事業終了損失引当金」を「**引当金**」として表示。

3) 日本基準の「役員退職慰労引当金」及び「退職給付に係る負債」等を「**従業員給付**」として表示。

4) 日本基準の「製品保証引当金」等を「**引当金**」として表示。

5) 日本基準の「退職給付に係る調整累計額」及び「在外子会社のその他退職後給付調整額」を「**利益剰余金**」に含めて表示。

6) 日本基準の「その他有価証券評価差額金」及び「為替換算調整勘定」を「**その他の資本の構成要素**」として表示。

# 連結キャッシュフロー

日本基準	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
税金等調整前当期純利益	
減価償却費	
貸倒引当金の増減額(△は減少)	
製品保証引当金の増減額(△は減少)	
受取利息及び受取配当金	
支払利息	
固定資産除売却損益(△は益)	
投資有価証券売却及び評価損益(△は益)	
営業貸付金の増減額(△は増加)	
売上債権の増減額(△は増加)	
たな卸資産の増減額(△は増加)	
仕入債務の増減額(△は減少)	
未払費用の増減額(△は減少)	
その他	
小計	
利息及び配当金の受取額	
利息の支払額	
法人税等の支払額	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
定期預金の純増減額(△は増加)	
有価証券の取得による支出	
有価証券の売却による収入	
固定資産の取得による支出	
固定資産の売却による収入	
投資有価証券の取得による支出	
投資有価証券の売却及び償還による収入	
貸付けによる支出	
貸付金の回収による収入	
その他	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
短期借入金の純増減額(△は減少)	
長期借入れによる収入	
長期借入金の返済による支出	
自己株式の取得による支出	
配当金の支払額	
その他	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	
現金及び現金同等物の期首残高	
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	
現金及び現金同等物の期末残高	

IFRS	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
税引前当期利益	
減価償却費及び償却費	●
金融収益	
金融費用	
持分法による投資損益(△は益)	
営業債権及びその他の債権の増減(△は増加)	
棚卸資産の増減(△は増加)	
営業債務及びその他の債務の増減(△は減少)	
引当金及び従業員給付に係る負債の増減(△は減少)	●
その他	
小計	
利息の受取額	
配当金の受取額	
利息の支払額	
法人所得税の支払額	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
有形固定資産の取得による支出	●
有形固定資産の売却による収入	
無形資産の取得及び内部開発にかかわる支出	●
その他の金融資産の取得による支出	●
その他の金融資産の売却ないし回収による収入	●
その他	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
短期借入金の増減(△は減少)	
長期借入れによる収入	
長期借入金の返済による支出	
自己株式の売却による収入	
自己株式の取得による支出	
親会社の所有者への配当金の支払額	
リース負債の返済による支出	●
その他	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>現金及び現金同等物の為替変動の影響額</b>	
現金及び現金同等物の増減(△は減少)	
現金及び現金同等物の期首残高	
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	
現金及び現金同等物の四半期末残高	

1) 日本基準では費用処理されていたオペレーティングリース取引をリース資産・リース負債にオンバランスし、このうちの減価償却費を「減価償却費及び償却費」に含めて表示。

2) 日本基準の「製品保証引当金の増減額」及び「その他」に含まれる引当金の増減等を「引当金及び従業員給付に係る負債の増減」として表示。

3) 日本基準の「固定資産の取得による支出」を「有形固定資産の取得による支出」と「無形資産の取得及び内部開発に係る支出」として表示。

4) 日本基準の「有価証券の取得による支出」を「投資有価証券の取得による支出」と「貸付けによる支出」を「その他の金融資産の取得による支出」として表示。

5) 日本基準の「有価証券の売却による収入」を「投資有価証券の売却及び償還による収入」と「貸付金の回収による収入」を「その他の金融資産の売却ないし回収による収入」として表示。

6) 日本基準では費用処理されていたオペレーティングリース取引をリース資産・リース負債にオンバランスし、このうちリース負債の返済を「リース負債の返済による支出」として表示。



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>