



# 2019年3月期 第1四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員CFO 岡田 稔明  
2018年8月6日

# 2019年3月期 第1四半期決算 サマリー

## 2019年3月期 第1四半期 実績

- 連結売上高は、販売台数の減少などにより減収。
- 主力の北米市場における小売販売は好調に推移しているものの、フルモデルチェンジを控えたフォレスターなどの出荷台数の減少および諸経費の増加などにより、営業利益は減益。

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主 当期純利益	連結販売台数
実績 (対前年実績)	7,092億円 (-1,048億円)	576億円 (-618億円)	601億円 (-592億円)	455億円 (-369億円)	237.9千台 (-33.4千台)

## 2019年3月期 計画

- 通期連結業績計画は、前回(2018年5月11日)発表値から変更なし。

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主 当期純利益	連結販売台数
計画 (対前年実績)	3兆2,500億円 (+173億円)	3,000億円 (-794億円)	3,050億円 (-749億円)	2,200億円 (-4億円)	1,100.4千台 (+33.5千台)

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出。

# 2019年3月期 第1四半期 実績

## 第1四半期 実績 連結完成車販売台数

(千台)

	2018年3月期 1Q 実績	2019年3月期 1Q 実績	増減
登録車	33.3	22.9	-10.4
軽自動車	7.2	6.0	-1.2
<b>国内合計</b>	<b>40.5</b>	<b>28.9</b>	<b>-11.6</b>
米国	174.0	149.8	-24.1
カナダ	15.5	15.7	+0.3
ロシア	1.8	2.5	+0.7
欧州	8.3	15.3	+7.0
豪州	14.1	10.9	-3.2
中国	8.0	3.4	-4.6
その他	9.2	11.4	+2.2
<b>海外合計</b>	<b>230.9</b>	<b>209.0</b>	<b>-21.9</b>
<b>合計</b>	<b>271.3</b>	<b>237.9</b>	<b>-33.4</b>

## 第1四半期実績 連結業績

(億円)

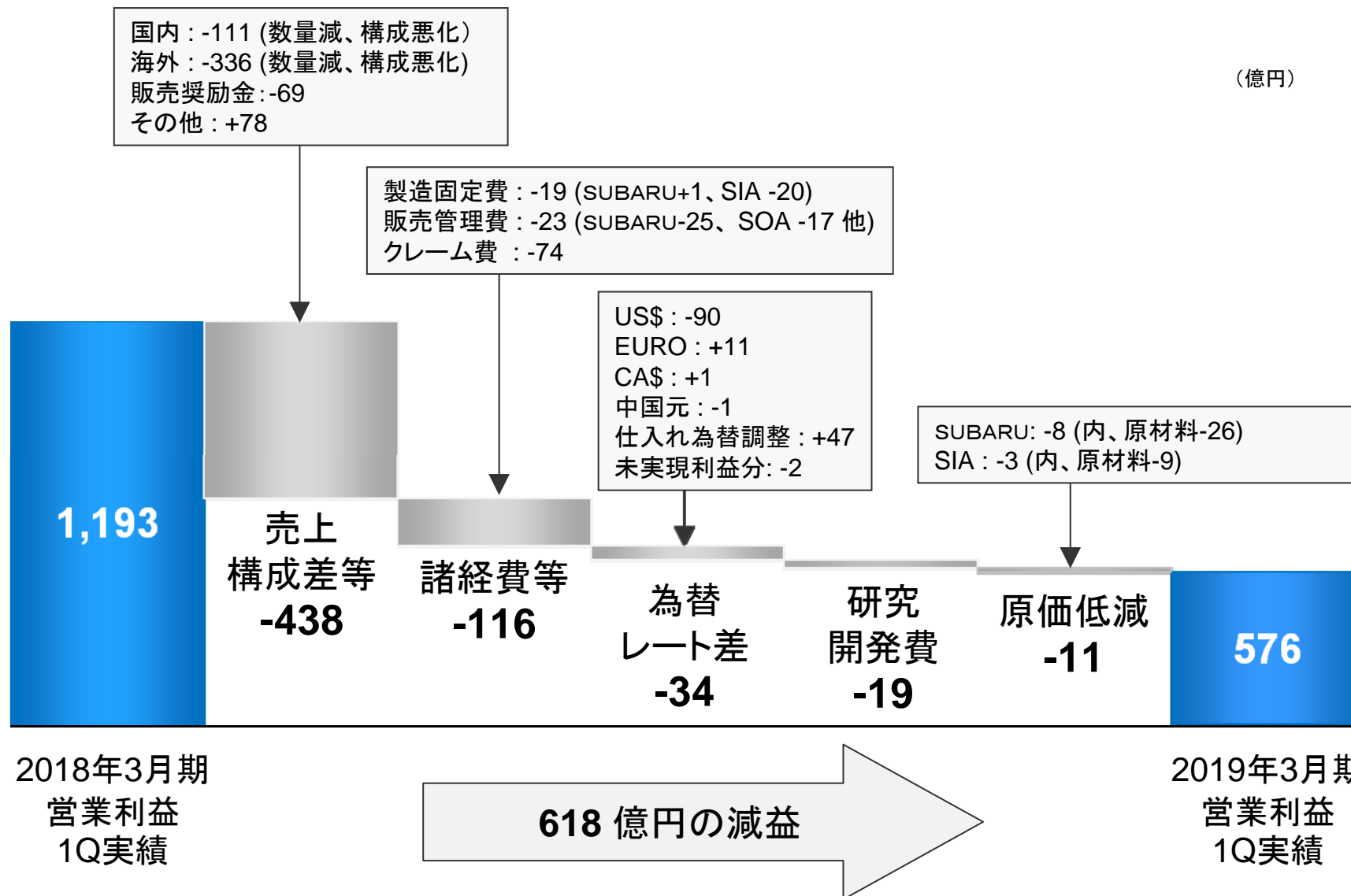
	2018年3月期 1Q 実績		2019年3月期 1Q 実績	増減
売上高	(8,548)	<b>8,140</b>	<b>7,092</b>	<b>-1,048</b>
国内	(1,605)	1,603	1,302	-301
海外	(6,943)	6,537	5,790	-746
営業利益		<b>1,193</b>	<b>576</b>	<b>-618</b>
営業外損益		-1	+25	+26
経常利益		<b>1,193</b>	<b>601</b>	<b>-592</b>
特別損益		-11	+15	+25
税前利益		<b>1,182</b>	<b>616</b>	<b>-567</b>
親会社株主に帰属する 当期純利益		<b>823</b>	<b>455</b>	<b>-369</b>
単独為替レート		¥112/US\$	¥108/US\$	-¥4/US\$

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

前年実績対比

# 第1四半期実績 営業利益増減要因



## 連結貸借対照表

(億円)

	2018年3月末	2019年6月末	増減
総資産	28,665	28,606	-58
流動資産	17,704	17,296	-409
固定資産	10,960	11,311	+350
負債合計	13,055	12,960	-95
有利子負債	862	567	-295
純資産合計	15,610	15,646	+36
利益剰余金	12,835	12,738	-98
自己資本	15,528	15,573	+44
自己資本比率	54.2%	54.4%	-
D/Eレシオ	0.06	0.04	-

## 第1四半期実績 連結キャッシュフロー

(億円)

	2018年3月期 1Q実績	2019年3月期 1Q実績	増減
営業活動CF	1,411	260	-1,150
投資活動CF	-384	-300	+83
フリーCF	1,027	-40	-1,067
財務活動CF	-884	-837	+47
換算差額	6	166	+160
現金及び現金同等物の増減	149	-712	-861
連結除外に伴う現金及び 現金同等物の減少額	-5	-	+5
連結子会社の決算期変更による 現金及び現金同等物の増減額	37	-	-37
現金及び現金同等物 合計	7,467	6,944	-523



## 第1四半期実績 海外子会社業績

(Million US\$)

SOA	2018年3月期 1Q実績	2019年3月期 1Q実績	増減
売上高	4,726	4,205	-521
営業利益	139	-7	-146
当期純利益	88	3	-85
小売販売台数(千台)	160.0	172.6	12.6

SIA	2018年3月期 1Q実績	2019年3月期 1Q実績	増減
売上高	2,163	1,980	-183
営業利益	77	7	-70
当期純利益	50	7	-43
生産台数(千台)	99.3	86.7	-12.6

# 2019年3月期 見通し

## 通期計画 連結完成車販売台数

(千台)

	2018年3月期 実績	2019年3月期 計画	増減
登録車	132.6	122.7	-9.9
軽自動車	30.9	28.1	-2.8
国内合計	<b>163.4</b>	<b>150.8</b>	<b>-12.7</b>
米国	670.9	707.0	+36.0
カナダ	56.8	61.4	+4.6
ロシア	7.7	11.5	+3.8
欧州	40.2	32.5	-7.7
豪州	55.7	55.5	-0.2
中国	26.9	29.9	+3.0
その他	45.2	51.9	+6.6
海外合計	<b>903.5</b>	<b>949.7</b>	<b>+46.2</b>
合計	<b>1,066.9</b>	<b>1,100.4</b>	<b>+33.5</b>

# 通期計画 連結業績計画

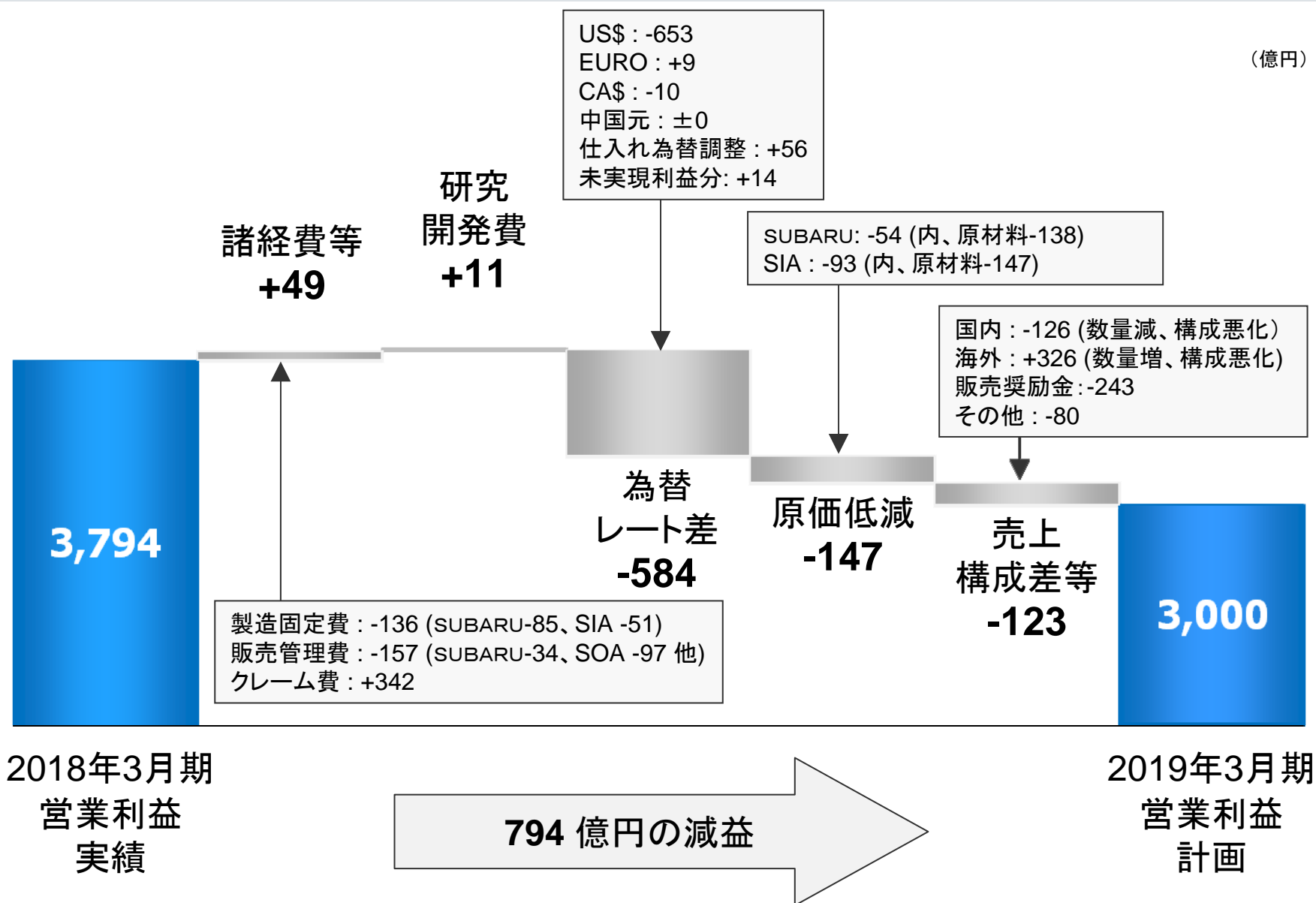
(億円)

	2018年3月期 実績		2019年3月期 計画	増減
売上高	(34,052)	<b>32,327</b>	<b>32,500</b>	<b>+173</b>
国内	(6,686)	6,680	6,086	-594
海外	(27,367)	25,647	26,415	+767
営業利益		<b>3,794</b>	<b>3,000</b>	<b>-794</b>
経常利益		<b>3,799</b>	<b>3,050</b>	<b>-749</b>
税前利益		<b>2,973</b>	<b>2,987</b>	<b>+14</b>
親会社株主に帰属する 当期純利益		<b>2,204</b>	<b>2,200</b>	<b>-4</b>
単独為替レート		¥111/US\$	¥105/US\$	-¥6/US\$

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値：販売奨励金控除前

# 通期計画 営業利益増減要因



## 通期計画 海外子会社業績

(Million US\$)

SOA	2018年3月期 実績	2019年3月期 計画	増減
売上高	18,402	19,678	+1,276
営業利益	356	273	-83
当期純利益	235	227	-8
小売販売台数(千台)	651.9	700.0	+48.1

SIA	2018年3月期 実績	2019年3月期 計画	増減
売上高	7,673	9,157	+1,484
営業利益	176	128	-48
当期純利益	134	103	-31
生産台数(千台)	348.6	384.0	+35.4

# 設備投資・減価償却費・研究開発費・有利子負債

(億円)

	2018年3月期 1Q実績	2018年3月期 通期実績 (a)	2019年3月期 1Q実績	2019年3月期 通期計画 (b)	増減 (b)-(a)
設備投資	220	1,414	283	1,300	-114
減価償却費	202	898	213	930	+32
研究開発費	262	1,211	281	1,200	-11
有利子負債	1,107	862	567	800	-62

\* 2019年3月期より会計方針変更にともない、当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更。

## ご参考

- 連結営業外収支 / 特別損益
- セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- 海外売上高
- 単独販売台数
- 第2四半期累計業績計画



## 第1四半期 実績 連結営業外収支/特別損益

(億円)

	2018年3月期 1Q 実績	2019年3月期 1Q 実績	増減
金融収支	11	24	+12
為替影響	-8	-7	+1
その他	-4	+9	+13
営業外収支	<b>-1</b>	<b>25</b>	<b>+26</b>
固定資産売却益	1	8	+6
投資有価証券売却益	1	21	+20
固定資産除売却損	-12	-13	-1
その他	0	-1	-1
特別損益合計	<b>-11</b>	<b>+15</b>	<b>+25</b>

# 第1四半期実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上高				営業利益		
	2018年 3月期 1Q 実績	2019年 3月期 1Q 実績	増減	2018年 3月期 1Q 実績	2019年 3月期 1Q 実績	増減	
自動車	(8,122)	7,714	-985	1,168	552	-616	
航空宇宙		339	-10	18	16	-3	
その他		86	-53	12	7	-5	
消去・全社				-5	1	+6	
合計	(8,548)	8,140	-1,048	1,193	576	-618	

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

# 第1四半期実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上高				営業利益		
	2018年 3月期 1Q 実績	2019年 3月期 1Q 実績	増減	2018年 3月期 1Q 実績	2019年 3月期 1Q 実績	増減	
日本	(2,414)	2,412	-343	934	454	-480	
北米	(5,635)	5,244	-701	233	24	-209	
その他	(498)	484	-4	9	-2	-10	
消去・全社				18	99	+82	
合計	(8,548)	8,140	-1,048	1,193	576	-618	

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

# 第1四半期 実績 連結海外売上高

(億円)

	2018年3月期 1Q 実績		2019年3月期 1Q 実績	増減
北米	(5,917)	5,525	4,776	-750
欧州	(254)	252	420	+168
アジア	(360)	348	224	-123
その他	(412)	412	371	-41
合計	(6,943)	6,537	5,790	-747

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

## 第1四半期 実績 単独販売台数

(千台)

	2018年3月期 1Q 実績	2019年3月期 1Q 実績	増減
国内生産	176.3	154.8	-21.6
国内売上	44.5	30.5	-14.0
登録車	36.7	24.6	-12.1
軽自動車	7.8	5.9	-1.9
輸出台数	136.5	122.9	-13.6
海外生産用部品	89.3	90.1	+0.7
単独売上合計	270.3	243.4	-26.8

※ 生産台数にはトヨタ向け86/FR-Sの台数を含む

## 第2四半期累計計画 連結完成車販売台数

(千台)

	2018年3月期 2Q累計 実績	2019年3月期 2Q累計 計画	増減
登録車	67.3	56.0	-11.3
軽自動車	15.1	13.0	-2.1
国内合計	<b>82.3</b>	<b>68.9</b>	<b>-13.4</b>
米国	333.2	313.0	-20.3
カナダ	30.7	31.6	+0.8
ロシア	3.7	7.0	+3.3
欧州	17.8	20.9	+3.1
豪州	27.7	26.9	-0.8
中国	13.8	12.4	-1.4
その他	22.0	25.7	+3.7
海外合計	<b>448.9</b>	<b>437.4</b>	<b>-11.5</b>
合計	<b>531.3</b>	<b>506.3</b>	<b>-24.9</b>

## 第2四半期累計計画 連結業績

(億円)

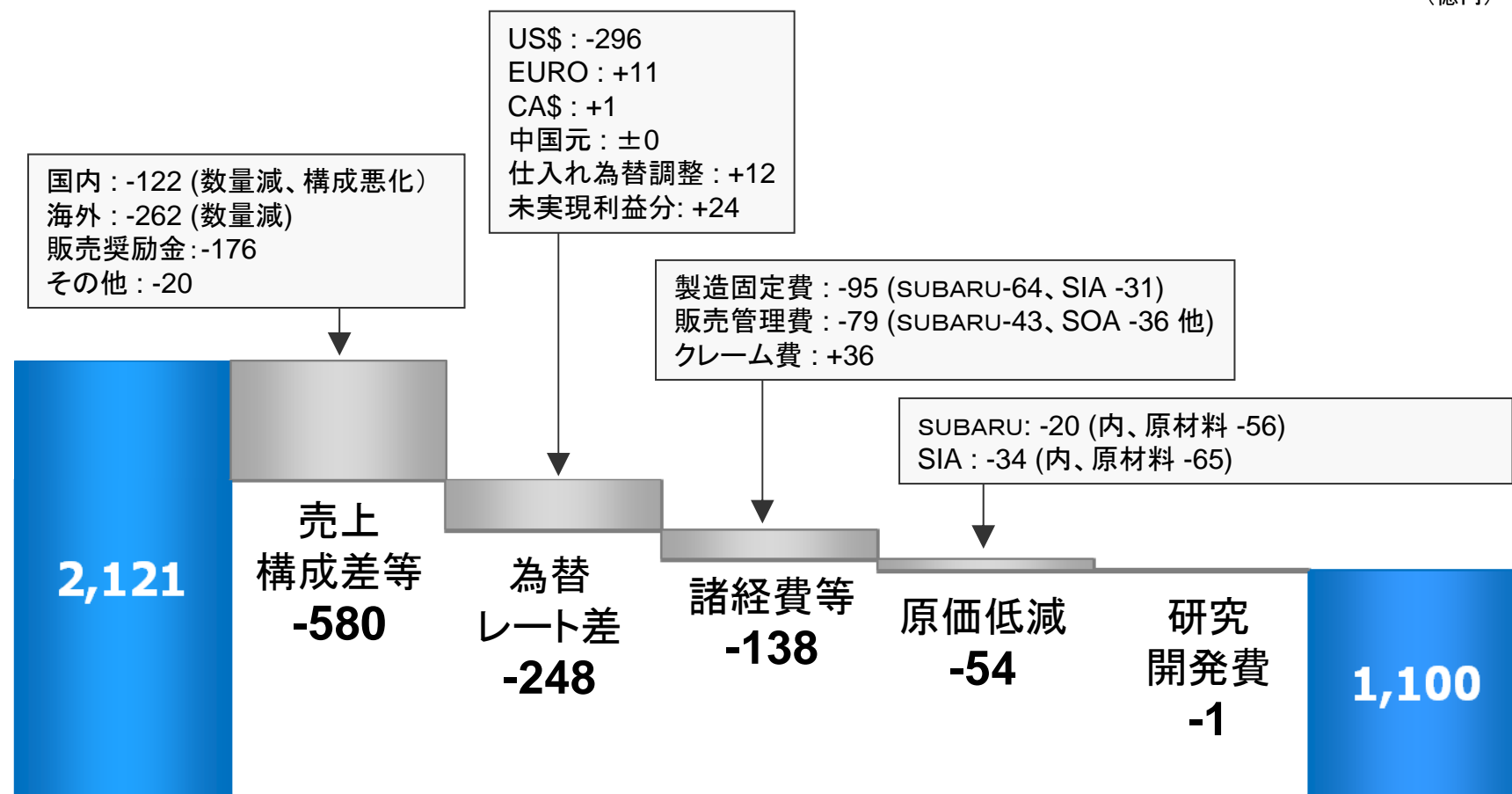
	2018年3月期 2Q累計 実績		2019年3月期 2Q累計 計画	増減
売上高	(16,863)	<b>16,080</b>	<b>14,630</b>	<b>-1,450</b>
国内	(3,286)	3,283	2,670	-613
海外	(13,577)	12,797	11,961	-837
営業利益		<b>2,121</b>	<b>1,100</b>	<b>-1,021</b>
経常利益		<b>2,127</b>	<b>1,117</b>	<b>-1,010</b>
税前利益		<b>1,285</b>	<b>1,082</b>	<b>-203</b>
親会社株主に帰属する 当期純利益		<b>850</b>	<b>791</b>	<b>-59</b>
単独為替レート		¥111/US\$	¥105/US\$	-¥6/US\$

\* 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)。比較年度についても同条件で算出

\* カッコ内数値 : 販売奨励金控除前

# 第2四半期累計計画 営業利益増減要因

(億円)



2018年3月期  
営業利益  
2Q累計実績

1,021 億円の減益

2019年3月期  
営業利益  
2Q累計計画





本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>