



2016年3月期 決算説明会  
富士重工業株式会社  
取締役専務執行役員CFO 高橋 充  
2016年5月12日

## 2016年3月期 決算サマリー



### 2016年3月期 実績

- 引き続き好調な北米市場が牽引し、4年連続で過去最高となる958千台を記録
- 為替レート差、販売台数の増加、原価低減の進捗が、各種費用の増加を打ち消し、売上高、各利益ともに4期連続で過去最高を記録

|               | 売上高                     | 営業利益                  | 経常利益                  | 親会社株主<br>当期純利益        | 連結販売台数               |
|---------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 実績<br>(対前年実績) | 3兆2,323億円<br>(+3,543億円) | 5,656億円<br>(+1,425億円) | 5,770億円<br>(+1,833億円) | 4,367億円<br>(+1,748億円) | 957.9千台<br>(+47.2千台) |

### 2017年3月期 計画

- 連結販売台数は5年連続過去最高となる1,050千台を計画
- 販売台数の増加、原価低減の進捗により、各種費用の増加をカバーするものの、円高の影響を受け、5期振りの減収減益を計画

|               | 売上高                   | 営業利益                  | 経常利益                  | 親会社株主<br>当期純利益        | 連結販売台数                 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 計画<br>(対前年実績) | 3兆1,700億円<br>(-623億円) | 4,200億円<br>(-1,456億円) | 4,200億円<br>(-1,570億円) | 2,930億円<br>(-1,437億円) | 1,049.7千台<br>(+91.8千台) |



## 2016年3月期 実績

## 通期実績 連結完成車販売台数



(千台)

|             | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減           |
|-------------|----------------|----------------|--------------|
| 登録車         | 127.9          | 111.6          | -16.3        |
| 軽自動車        | 34.9           | 33.7           | -1.2         |
| <b>国内合計</b> | <b>162.8</b>   | <b>145.3</b>   | <b>-17.5</b> |
| 米国          | 527.6          | 582.7          | +55.0        |
| カナダ         | 42.4           | 47.6           | +5.1         |
| ロシア         | 11.6           | 5.7            | -5.8         |
| 欧州          | 35.7           | 41.8           | +6.0         |
| 豪州          | 38.9           | 44.6           | +5.7         |
| 中国          | 53.8           | 44.4           | -9.4         |
| その他         | 37.9           | 45.8           | +7.9         |
| <b>海外合計</b> | <b>747.9</b>   | <b>812.6</b>   | <b>+64.6</b> |
| <b>合計</b>   | <b>910.7</b>   | <b>957.9</b>   | <b>+47.2</b> |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

※ 中国：暦年決算1～12月

3

2016年3月期 通期の連結販売台数は、前年比4万7千2百台の増となる、95万7千9百台となり、4年連続で過去最高を記録しました。

国内では、新型車効果の一巡した登録車が前年を下回ったことなどにより、全体では1万7千5百台の減となる14万5千3百台となりました。

海外では、アウトバックが年度を通して好調を維持したことに加え、北米市場でクロストレックが順調に推移し、6万4千6百台の増となる、81万2千6百台となりました。

## 通期実績 連結業績



(億円)

|                            | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減            |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>売上高</b>                 | <b>28,779</b>  | <b>32,323</b>  | <b>+3,543</b> |
| 国内                         | 6,529          | 6,054          | -475          |
| 海外                         | 22,250         | 26,269         | +4,018        |
| <b>営業利益</b>                | <b>4,230</b>   | <b>5,656</b>   | <b>+1,425</b> |
| 営業外損益                      | -294           | +114           | +408          |
| <b>経常利益</b>                | <b>3,936</b>   | <b>5,770</b>   | <b>+1,833</b> |
| 特別損益                       | -14            | 420            | +435          |
| <b>税前利益</b>                | <b>3,922</b>   | <b>6,190</b>   | <b>+2,268</b> |
| 親会社株主に帰属する<br><b>当期純利益</b> | <b>2,619</b>   | <b>4,367</b>   | <b>+1,748</b> |
| <b>単独為替レート</b>             | ¥108/US\$      | ¥121/US\$      | +¥12/US\$     |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

4

次に、連結業績です。

売上高、各利益ともに、4年連続で過去最高となりました。

連結売上高は、為替レート差+1,805億円に加え、

海外での販売台数増等による売上構成差の改善+1,723億円、

カンパニー等での売上増加+15億円により、

前年同期比3,543億円の増収となる3兆2,323億円となりました。

営業利益につきましては、

為替レート差、売上構成差の改善、原価低減の進捗が、

諸経費、試験研究費の増加を打ち消し、

前年同期比1,425億円の増益となる5,656億円となりました。

経常利益は、1,833億円の増益で5,770億円、

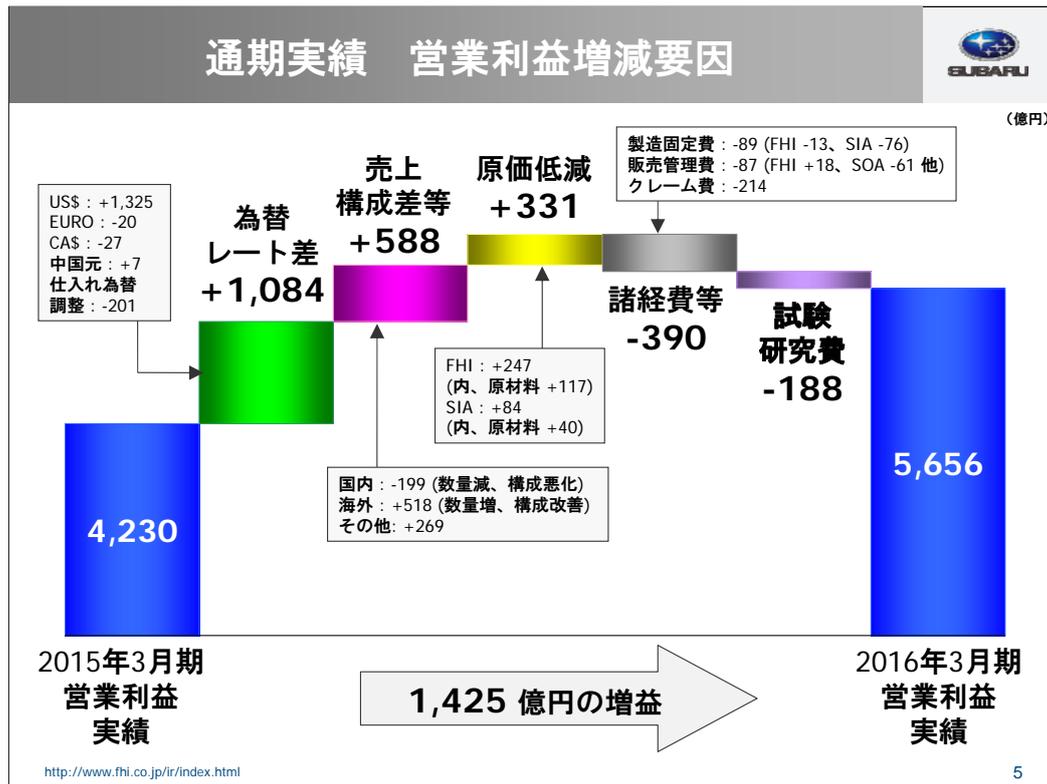
税前利益は、防衛省向けヘリコプター「AH64D」に関する訴訟の判決確定

に伴う特別利益を482億円計上したことなどにより、

前年同期比2,268億円の増益となる6,190億円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、

前年同期比1,748億円の増益となる4,367億円となりました。



続きまして、前期実績4,230億円から今期実績5,656億円へと、1,425億円の増益となった、営業利益増減要因です。

増益要因は、

<1>為替レート差で+1,084億円です。ドルは約12円の円安で+1,325億円です。ユーロは約7円の円高で-20億円、カナダドルは約4円の円高で-27億円です。その他、中国元で+7億円、富士重工と海外子会社の仕入れ為替調整で-201億円となりました。

<2>売上構成差等で+588億円です。内訳は3つに分かれます。

①新車国内は-199億円です。新型車効果の一巡した登録車が前年を下回ったことなどにより、前年実績を下回りました。

②新車海外は+518億円です。

主にアウトバックが年度を通して好調であったことに加え、北米市場でクロストレックが順調に推移し、数量が前年を大きく上回りました。

③在庫調整等で+269億円です。

<3>原価低減で+331億円です。そのうち、富士重工が+247億円、SIAは+84億円です。富士重工では、原価低減が+130億円、原材料・市況等については+117億円となりました。

SIAでは原価低減が+44億円、原材料等は+40億円となりました。

一方、減益要因は、

<4>諸経費等の増で-390億円です。内訳は3つに分かれます。

①製造固定費の増加により-89億円です。そのうち、富士重工が-13億円、SIAは-76億円です。富士重工では、外製型費の増により-49億円、固定加工費の減により+36億円です。SIAでは、外製型費の増により-14億円、固定加工費の増により-62億円となりました。

②販売管理費の増加で-87億円です。

富士重工では運賃梱包費の減などがあり+18億円となりました。国内ディーラーは+2億円、SOAは-61億円、カナダ子会社は-30億円、その他で-16億円となりました。

SOAにつきましては、広告宣伝費等の増加で-6億円、インセンティブは、当年度は台あたり\$900と前年度とほぼ同水準でしたが、販売台数が増加したことから-55億円となりました。

③クレーム費の増で-214億円です。

<5>試験研究費の増加で-188億円です。

以上で、2016年3月期の連結営業利益は、1,425億円の増益となる、5,656億円となりました。

## 連結貸借対照表



(億円)

|              | 2015年3月末      | 2016年3月末      | 増減            |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>総資産</b>   | <b>21,997</b> | <b>25,924</b> | <b>+3,927</b> |
| 流動資産         | 14,733        | 17,841        | +3,108        |
| 固定資産         | 7,264         | 8,083         | +819          |
| <b>有利子負債</b> | <b>2,112</b>  | <b>1,700</b>  | <b>-412</b>   |
| <b>純資産合計</b> | <b>10,307</b> | <b>13,494</b> | <b>+3,187</b> |
| 利益剰余金        | 6,974         | 10,490        | +3,516        |
| 自己資本         | 10,224        | 13,437        | +3,213        |
| 自己資本比率       | 46.5%         | 51.8%         | +5.3pt        |
| D/Eレシオ       | 0.21          | 0.13          | -0.08         |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

6

続きまして、バランスシートです。

総資産につきましては、  
2015年3月末から**3,927**億円の増加となる**2兆5,924**億円となりました。

手元資金や有形固定資産の増加が主因です。

有利子負債は**412**億円の減少となる**1,700**億円、

純資産は**3,187**億円の増となる**1兆3千494**億円となり、

自己資本比率は**51.8%**、D/Eレシオは**0.13**となりました。

## 通期実績 連結キャッシュフロー



(億円)

|                             | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減     |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------|
| 営業活動CF                      | 3,115          | 6,143          | +3,027 |
| 投資活動CF                      | -1,728         | -2,557         | -829   |
| フリーCF                       | 1,388          | 3,586          | +2,198 |
| 財務活動CF                      | -1,105         | -1,262         | -156   |
| 換算差額                        | 260            | -149           | -409   |
| 手元資金増減                      | 542            | 2,175          | 1,633  |
| 連結範囲の変更に伴う現金<br>及び現金同等物の増減額 | -              | -1             | -1     |
| 手元資金合計                      | 6,121          | 8,295          | +2,174 |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

7

次に、連結キャッシュフローです。

営業活動によるキャッシュフローは、法人税等の支払い1,444億円などがありましたが、税前純利益6,190億円の計上などから、6,143億円のキャッシュインとなりました。

投資活動によるキャッシュフローは、生産能力増強に伴う投資活動があったことから、2,557億円のキャッシュアウトとなり、

フリーキャッシュフローは、3,586億円となりました。

財務活動によるキャッシュフローは、借入金の返済や、配当の支払いなどにより、1,262億円のキャッシュアウトとなりました。

## 通期実績 海外子会社業績



(Million US\$)

| SOA        | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減     |
|------------|----------------|----------------|--------|
| 売上高        | 13,393         | 15,203         | +1,810 |
| 営業利益       | 490            | 770            | +280   |
| 当期純利益      | 309            | 480            | +171   |
| 小売販売台数(千台) | 530.5          | 581.4          | +50.9  |

| SIA         | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減    |
|-------------|----------------|----------------|-------|
| 売上高         | 4,770          | 5,468          | +698  |
| 営業利益        | 108            | 209            | +101  |
| 当期純利益       | 70             | 134            | +64   |
| スバル生産台数(千台) | 206.7          | 236.0          | +29.3 |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

8

SOAの小売販売台数は、レガシィ、アウトバック、及びクロストレック、フォレスターが好調な販売を維持し、対前年5万9百台増の58万1千4百台となりました。

売上高についても、\$1,810Mの増収となる\$15,203Mとなりました。

営業利益につきましては、数量・構成差+\$335M、販管費の増-\$55Mにより、\$280Mの増益となる\$770Mとなりました。

SIAの売上高は、前年に対し+\$698Mの\$5,468Mとなりました。

営業損益は、数量価格構成差+\$95M、原価低減活動+\$76M、固定費増-\$70Mにより、対前年+\$101Mとなる+\$209となりました。



## 2017年3月期 見通し

## 通期計画 連結完成車販売台数



(千台)

|             | 2016年3月期<br>実績 | 2017年3月期<br>計画 | 増減           |
|-------------|----------------|----------------|--------------|
| 登録車         | 111.6          | 119.0          | +7.5         |
| 軽自動車        | 33.7           | 37.3           | +3.6         |
| <b>国内合計</b> | <b>145.3</b>   | <b>156.3</b>   | <b>+11.0</b> |
| 米国          | 582.7          | 643.1          | +60.4        |
| カナダ         | 47.6           | 52.6           | +5.0         |
| ロシア         | 5.7            | 9.6            | +3.9         |
| 欧州          | 41.8           | 40.1           | -1.7         |
| 豪州          | 44.6           | 48.2           | +3.6         |
| 中国          | 44.4           | 48.5           | +4.1         |
| その他         | 45.8           | 51.2           | +5.4         |
| <b>海外合計</b> | <b>812.6</b>   | <b>893.4</b>   | <b>+80.8</b> |
| <b>合計</b>   | <b>957.9</b>   | <b>1,049.7</b> | <b>+91.8</b> |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

※ 中国：暦年決算1～12月 10

続きまして、2017年3月期の連結販売台数についてです。  
グローバルでは5年連続で過去最高記録となる  
104万9千7百台を計画しています。

新型インプレッサの導入効果や、米国SIAでの生産能力増強効果を見込み、

国内では、  
前年同期比1万1千台の増となる15万6千3百台、

海外では、  
前年同期比8万8百台の増となる89万3千4百台を計画します。

## 通期計画 連結業績



(億円)

|                            | 2016年3月期<br>実績   | 2017年3月期<br>計画   | 増減               |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>売上高</b>                 | <b>32,323</b>    | <b>31,700</b>    | <b>-623</b>      |
| 国内                         | 6,054            | 6,103            | +49              |
| 海外                         | 26,269           | 25,597           | -672             |
| <b>営業利益</b>                | <b>5,656</b>     | <b>4,200</b>     | <b>-1,456</b>    |
| <b>経常利益</b>                | <b>5,770</b>     | <b>4,200</b>     | <b>-1,570</b>    |
| <b>税前利益</b>                | <b>6,190</b>     | <b>4,130</b>     | <b>-2,060</b>    |
| 親会社株主に帰属する<br><b>当期純利益</b> | <b>4,367</b>     | <b>2,930</b>     | <b>-1,437</b>    |
| <b>単独為替レート</b>             | <b>¥121/US\$</b> | <b>¥105/US\$</b> | <b>-¥16/US\$</b> |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

11

次に連結業績計画です。

販売台数の増加や原価低減の進捗により、諸経費等ならびに試験研究費の増加をカバーしますが、為替レートを前年度よりも円高で見通すため、減収減益となる計画です。

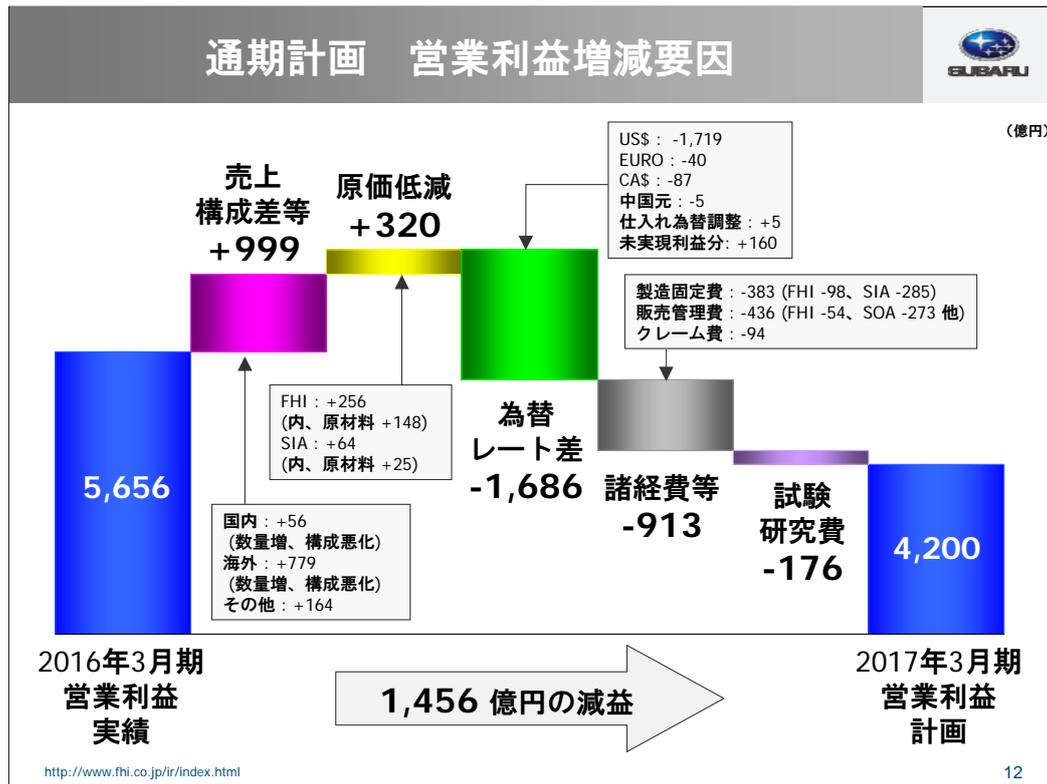
売上高は、海外での販売台数増加等による売上構成差の改善 +2,701億円、カンパニー等での売上増加 +57億円、為替レート差 -3,381億円により、前年同期比623億円の減収となる、3兆1,700億円を計画します。

営業利益につきましては、1,456億円の減益となる、4,200億円を計画します。

経常利益は1,570億円の減益となる 4,200億円、

税前利益は、2,060億円の減益となる 4,130億円、

親会社株主に帰属する当期純利益は1,437億円減益となる2,930億円を計画しています。



次は、前期実績 5,656億円から今期計画 4,200億円へと、1,456億円の減益となる営業利益の増減要因です。増減要因は、

<1>売上構成差等で+999億円です。内訳は3つに分かれます。

①新車国内は +56億円です。

新型インプレッサの導入による台数効果を見込んでおります。

②新車海外は+779億円です。

国内同様、新型インプレッサの導入効果、および

SIAでの能力増強等による販売拡大を見込んでおります。

③在庫調整等で+164億円です。

<2>原価低減は+320億円です。そのうち、富士重工が+256億円、SIAは+64億円です。

富士重工では、原価低減が+108億円、原材料・市況等については +148億円を見込みます。

SIAでは原価低減が+39億円、原材料等は+25億円を見込みます。

一方、減益要因は、

<3>為替レート差で-1,686億円です。米ドルは約16円の円高を見込み、-1,719億円です。

ユーロは約13円の円高で -40億円、カナダドルは約12円の円高で -87億円です。

その他、中国元で-5億円、富士重工と海外子会社の仕入れ為替調整で +5億円、

在庫未実現利益分として+160億円を計画しています。

<4>諸経費等の増は -913億円です。内訳は3つに分かれます。

①製造固定費の増加により-383億円です。そのうち、富士重工が-98億円、SIAは-285億円です。

富士重工では、外製型費の増により-1億円、固定加工費も増加し-97億円です。

SIAでは、外製型費の増により-60億円、固定加工費も増加し-225億円です。

②販売管理費の増加で-436億円です。

富士重工で-54億円、国内ディーラーは-18億円、SOAは-273億円、カナダ子会社は-33億円、その他で-58億円です。

SOAにつきましては、広告宣伝費等は-60億円となり、

インセンティブは、当年度は台あたり\$1,100と、前年度\$900から、\$200増える計画としており、さらには台数も増加することから -213億円を計画しています。

③クレーム費の増で-94億円です。

<5>試験研究費の増加で -176億円です。

以上で、2017年3月期の通期営業利益は1,456億円の減益となる、4,200億円を計画しています。

## 通期計画 海外子会社業績



(Million US\$)

| SOA        | 2016年3月期<br>実績 | 2017年3月期<br>計画 | 増減     |
|------------|----------------|----------------|--------|
| 売上高        | 15,203         | 16,973         | +1,770 |
| 営業利益       | 770            | 789            | +19    |
| 当期純利益      | 480            | 484            | +4     |
| 小売販売台数(千台) | 581.4          | 623.6          | +42.2  |

| SIA         | 2016年3月期<br>実績 | 2017年3月期<br>計画 | 増減     |
|-------------|----------------|----------------|--------|
| 売上高         | 5,468          | 7,496          | +2,028 |
| 営業利益        | 209            | 178            | -31    |
| 当期純利益       | 134            | 107            | -27    |
| スバル生産台数(千台) | 236.0          | 341.3          | +105.3 |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

13

SOAの通期小売販売は、主にSIAの生産能力増強によるレガシィ、アウトバックの増産を販売に結び付けることで、対前年4万2千2百台増の62万3千6百台を目指します。

売上高は対前年+\$1,770Mの\$16,973Mを見込みます。

営業損益につきましては、数量・構成差+\$247M、販管費の増-\$228Mにより、対前年+\$19Mの\$789Mを計画します。

SIAの売上高は、前年に対し+\$2,028Mの\$7,496Mを見込みます。

営業損益は、数量価格構成差+\$156M、原価低減活動+\$53M、固定費増-\$240Mにより、対前年-\$31Mとなる+\$178Mを見込みます。

## 設備投資・減価償却費・試験研究費・有利子負債



(億円)

|       | 2015年3月期<br>通期 実績 | 2016年3月期<br>通期実績<br>(a) | 2017年3月期<br>通期 計画<br>(b) | 増減<br>(b) - (a) |
|-------|-------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------|
| 設備投資  | 1,107             | 1,357                   | 1,600                    | +243            |
| 減価償却費 | 648               | 650                     | 800                      | +150            |
| 試験研究費 | 835               | 1,024                   | 1,200                    | +176            |
| 有利子負債 | 2,112             | 1,700                   | 1,650                    | -50             |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

14

最後に、設備投資、減価償却費、試験研究費、有利子負債についてです。  
**2017年3月期**の設備投資は**243億円**の増となる、**1,600億円**を計画しています。  
 減価償却費は、**150億円**の増となる**800億円**、  
 試験研究費は将来商品に向けた取り組みをより一層強化し、  
**176億円**の増となる**1,200億円**を計画しています。  
 有利子負債につきましては、**1,650億円**を計画しています。

次ページ以降は、セグメント情報や、今期上期業績計画の詳細、  
 各種指標など、ご参考となります。

以上で**2016年3月期決算**の説明を終わります。  
 ありがとうございました。

## ご参考 (1)

- ・ 連結営業外収支 / 特別損益
- ・ セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- ・ 海外売上高
- ・ 単独販売台数
- ・ 第4四半期(3ヶ月)業績
- ・ 通期実績 計画との差
- ・ 通期計画 第2四半期累計計画

## 通期実績 連結営業外収支 / 特別損益



(億円)

|               | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減          |
|---------------|----------------|----------------|-------------|
| 金融収支          | 12             | 27             | +15         |
| 為替影響          | -263           | 78             | +341        |
| その他           | -43            | 9              | +52         |
| <b>営業外収支</b>  | <b>-294</b>    | <b>114</b>     | <b>+408</b> |
| 固定資産売却益       | 6              | 3              | -4          |
| 投資有価証券売却益     | 11             | 27             | +17         |
| 貸倒引当金戻入額      | -              | 302            | +302        |
| 国庫補助金         | -              | 30             | +30         |
| 固定資産除売却損      | -39            | -48            | -9          |
| 固定資産圧縮損       | -              | -17            | -17         |
| 投資有価証券評価損     | -              | -54            | -54         |
| その他           | 8              | 177            | +169        |
| <b>特別損益合計</b> | <b>-14</b>     | <b>420</b>     | <b>+435</b> |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

16

## 通期実績 事業セグメント別業績



(億円)

|       | 売上高                |                    |        | 営業利益               |                    |        |
|-------|--------------------|--------------------|--------|--------------------|--------------------|--------|
|       | 2015年<br>3月期<br>実績 | 2016年<br>3月期<br>実績 | 増減     | 2015年<br>3月期<br>実績 | 2016年<br>3月期<br>実績 | 増減     |
| 自動車   | 26,990             | 30,394             | +3,405 | 4,009              | 5,436              | +1,427 |
| 航空宇宙  | 1,428              | 1,528              | +100   | 189                | 182                | -7     |
| 産業機器  | 290                | 326                | +35    | 8                  | 1                  | -7     |
| その他   | 71                 | 75                 | +4     | 19                 | 29                 | +10    |
| 消去・全社 |                    |                    |        | 6                  | 8                  | +2     |
| 合計    | 28,779             | 32,323             | +3,543 | 4,230              | 5,656              | +1,425 |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

17

## 通期実績 所在地別セグメント業績



(億円)

|       | 売上高                |                    |        | 営業利益               |                    |        |
|-------|--------------------|--------------------|--------|--------------------|--------------------|--------|
|       | 2015年<br>3月期<br>実績 | 2016年<br>3月期<br>実績 | 増減     | 2015年<br>3月期<br>実績 | 2016年<br>3月期<br>実績 | 増減     |
| 日本    | 9,722              | 9,621              | -101   | 3,518              | 4,457              | +938   |
| 北米    | 16,250             | 19,878             | +3,628 | 909                | 1,155              | +246   |
| その他   | 2,807              | 2,824              | +17    | 140                | 28                 | -112   |
| 消去・全社 |                    |                    |        | -336               | 17                 | +353   |
| 合計    | 28,779             | 32,323             | +3,543 | 4,230              | 5,656              | +1,425 |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

18

## 通期実績 連結海外売上高



(億円)

|     | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減     |
|-----|----------------|----------------|--------|
| 北米  | 17,309         | 21,045         | +3,736 |
| 欧州  | 1,233          | 1,262          | +30    |
| アジア | 2,387          | 2,373          | -15    |
| その他 | 1,321          | 1,589          | +268   |
| 合計  | 22,250         | 26,269         | +4,018 |

## 通期実績 単独販売台数



(千台)

|         | 2015年3月期<br>実績 | 2016年3月期<br>実績 | 増減    |
|---------|----------------|----------------|-------|
| 国内生産    | 707.7          | 714.9          | +7.2  |
| 国内売上    | 167.1          | 150.0          | -17.1 |
| 登録車     | 131.6          | 114.4          | -17.2 |
| 軽自動車    | 35.6           | 35.6           | +0.1  |
| 輸出台数    | 545.6          | 576.5          | +30.9 |
| 海外生産用部品 | 222.5          | 242.4          | +19.9 |
| 単独売上合計  | 935.3          | 968.9          | +33.7 |

※ 国内生産台数にはトヨタ86を含む

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

20

## 第4四半期(3ヶ月)実績 連結完成車販売台数



(千台)

|             | 2015年3月期<br>4Q 実績 | 2016年3月期<br>4Q 実績 | 増減           |
|-------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 登録車         | 44.4              | 35.7              | -8.7         |
| 軽自動車        | 12.5              | 9.7               | -2.8         |
| <b>国内合計</b> | <b>56.9</b>       | <b>45.4</b>       | <b>-11.5</b> |
| 米国          | 128.9             | 136.4             | +7.4         |
| カナダ         | 10.5              | 10.9              | +0.4         |
| ロシア         | 0.7               | 1.0               | +0.2         |
| 欧州          | 12.8              | 13.2              | +0.3         |
| 豪州          | 10.7              | 11.7              | +1.0         |
| 中国          | 13.1              | 14.3              | +1.2         |
| その他         | 13.4              | 12.9              | -0.4         |
| <b>海外合計</b> | <b>190.1</b>      | <b>200.3</b>      | <b>+10.1</b> |
| <b>合計</b>   | <b>247.0</b>      | <b>245.7</b>      | <b>-1.4</b>  |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

※ 中国：暦年決算10～12月 21

## 第4四半期(3ヶ月)実績 連結業績



(億円)

|                     | 2015年3月期<br>4Q 実績 | 2016年3月期<br>4Q 実績 | 増減       |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------|
| 売上高                 | 8,172             | 8,136             | -36      |
| 国内                  | 2,110             | 1,772             | -338     |
| 海外                  | 6,062             | 6,364             | +303     |
| 営業利益                | 1,129             | 1,298             | +170     |
| 経常利益                | 1,053             | 1,430             | +377     |
| 税前利益                | 1,055             | 1,385             | +330     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 715               | 989               | +273     |
| 単独為替レート             | ¥118/US\$         | ¥118/US\$         | -¥1/US\$ |

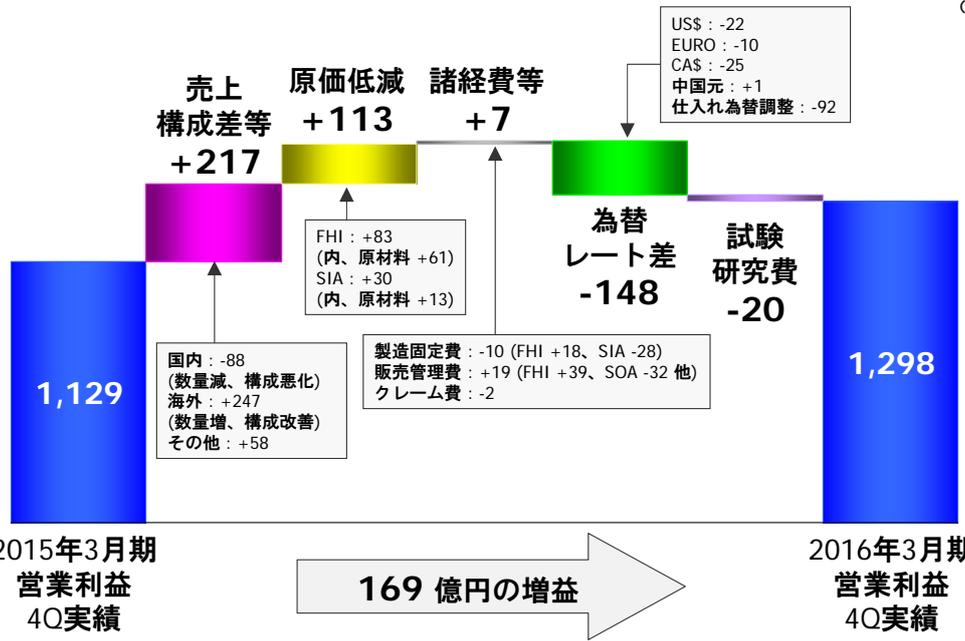
<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

22

# 第4四半期(3ヶ月) 営業利益増減要因



(億円)



<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

23

通期実績 連結完成車販売台数  
計画 VS. 実績



(千台)

|             | 2016年3月期<br>計画 | 2016年3月期<br>実績 | 増減          |
|-------------|----------------|----------------|-------------|
| 登録車         | 109.8          | 111.6          | +1.8        |
| 軽自動車        | 33.5           | 33.7           | +0.2        |
| <b>国内合計</b> | <b>143.3</b>   | <b>145.3</b>   | <b>+2.0</b> |
| 米国          | 583.0          | 582.7          | -0.3        |
| カナダ         | 47.1           | 47.6           | +0.5        |
| ロシア         | 6.1            | 5.7            | -0.4        |
| 欧州          | 41.3           | 41.8           | +0.4        |
| 豪州          | 44.5           | 44.6           | +0.1        |
| 中国          | 44.4           | 44.4           | ±0          |
| その他         | 45.1           | 45.8           | +0.7        |
| <b>海外合計</b> | <b>811.5</b>   | <b>812.6</b>   | <b>+1.1</b> |
| <b>合計</b>   | <b>954.8</b>   | <b>957.9</b>   | <b>+3.0</b> |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

※ 中国：暦年決算1～12月 24

通期実績 連結業績  
計画 VS. 実績



(億円)

|                     | 2016年3月期<br>計画 | 2016年3月期<br>実績 | 増減       |
|---------------------|----------------|----------------|----------|
| 売上高                 | 32,100         | 32,323         | +223     |
| 国内                  | 5,962          | 6,054          | +92      |
| 海外                  | 26,138         | 26,269         | +130     |
| 営業利益                | 5,500          | 5,656          | +156     |
| 経常利益                | 5,470          | 5,770          | +300     |
| 税前利益                | 5,870          | 6,190          | +320     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 4,140          | 4,367          | +227     |
| 単独為替レート             | ¥120/US\$      | ¥121/US\$      | +¥1/US\$ |

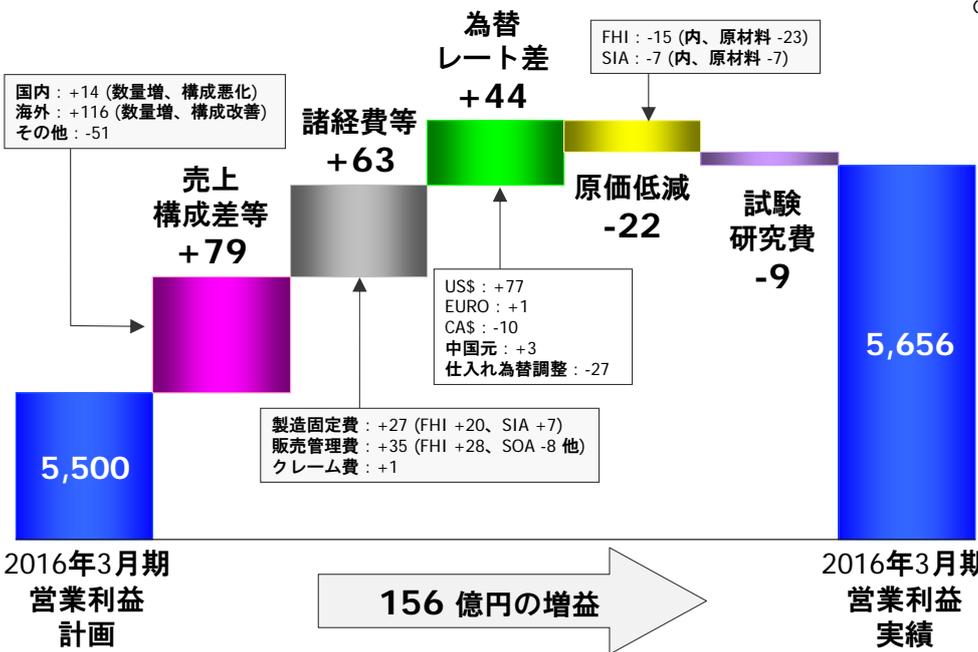
<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

25

# 通期実績 営業利益増減要因 計画 VS. 実績



(億円)



<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

26

## 第2四半期累計計画 連結完成車販売台数



(千台)

|             | 2016年3月期<br>2Q累計 実績 | 2017年3月期<br>2Q累計 計画 | 増減           |
|-------------|---------------------|---------------------|--------------|
| 登録車         | 49.8                | 50.5                | +0.7         |
| 軽自動車        | 16.7                | 14.6                | -2.1         |
| <b>国内合計</b> | <b>66.5</b>         | <b>65.1</b>         | <b>-1.4</b>  |
| 米国          | 290.6               | 315.1               | +24.5        |
| カナダ         | 26.1                | 28.2                | +2.1         |
| ロシア         | 3.5                 | 5.3                 | +1.9         |
| 欧州          | 19.6                | 19.3                | -0.3         |
| 豪州          | 23.0                | 22.3                | -0.7         |
| 中国          | 20.5                | 24.0                | +3.5         |
| その他         | 22.5                | 22.5                | +0.0         |
| <b>海外合計</b> | <b>405.7</b>        | <b>436.7</b>        | <b>+31.0</b> |
| <b>合計</b>   | <b>472.2</b>        | <b>501.8</b>        | <b>+29.6</b> |

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

※ 中国：暦年決算1～6月 27

## 第2四半期累計計画 連結業績



(億円)

|                     | 2016年3月期<br>2Q累計 実績 | 2017年3月期<br>2Q累計 計画 | 増減        |
|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| 売上高                 | 16,015              | 15,335              | -680      |
| 国内                  | 2,852               | 2,796               | -56       |
| 海外                  | 13,163              | 12,539              | -624      |
| 営業利益                | 2,851               | 2,100               | -751      |
| 経常利益                | 2,850               | 2,140               | -710      |
| 税前利益                | 2,831               | 2,120               | -711      |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 1,932               | 1,480               | -452      |
| 単独為替レート             | ¥122/US\$           | ¥105US\$            | -¥17/US\$ |

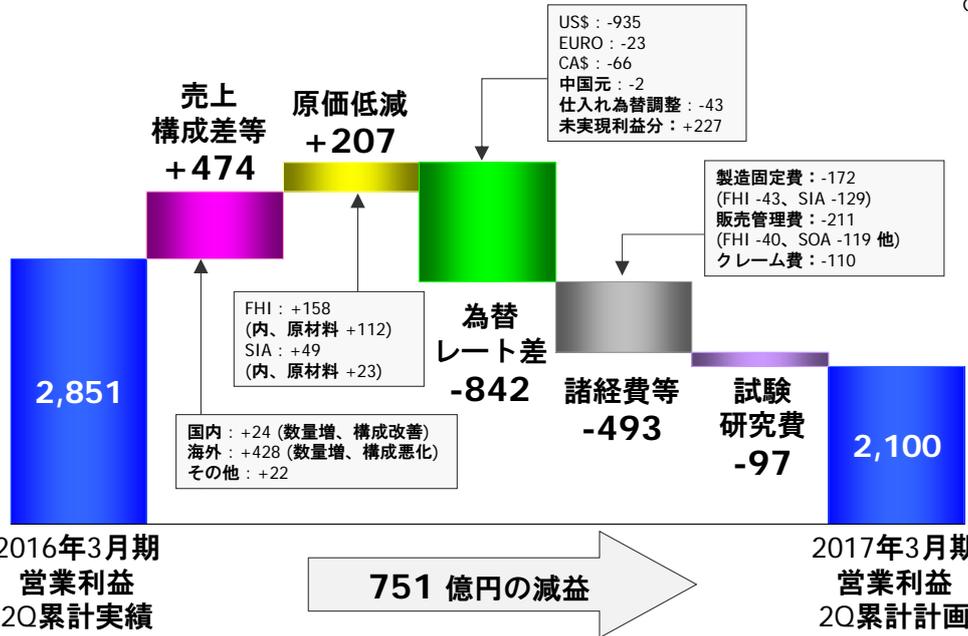
<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

28

## 第2四半期累計計画 営業利益増減要因



(億円)



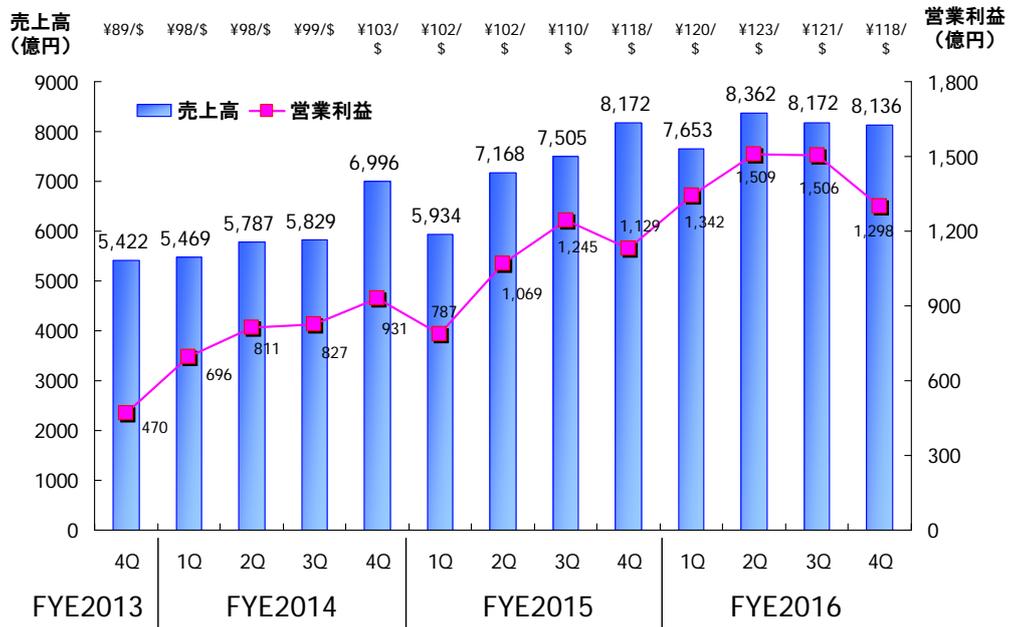
<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

29

## ご参考 (2)

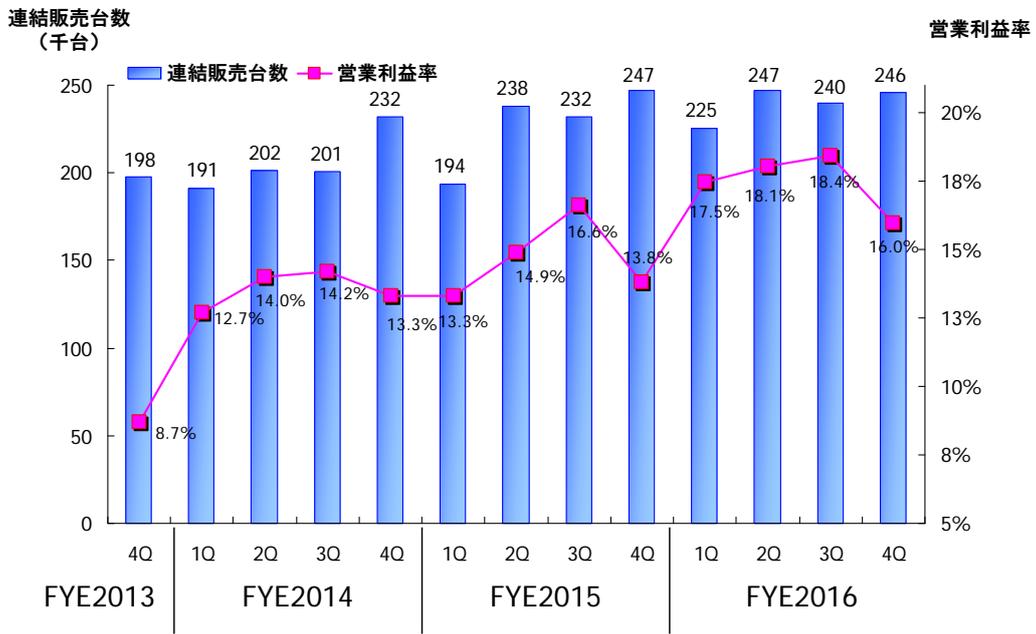
- ・売上高 / 営業利益 推移
- ・連結販売台数 / 営業利益率 推移
- ・生産台数 / 小売台数 推移
- ・FCF / 自己資本比率 推移
- ・有利子負債 / D/Eレシオ 推移
- ・主な広報発表案件

# 売上高 / 営業利益 推移



<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

# 連結販売台数 / 営業利益率 推移

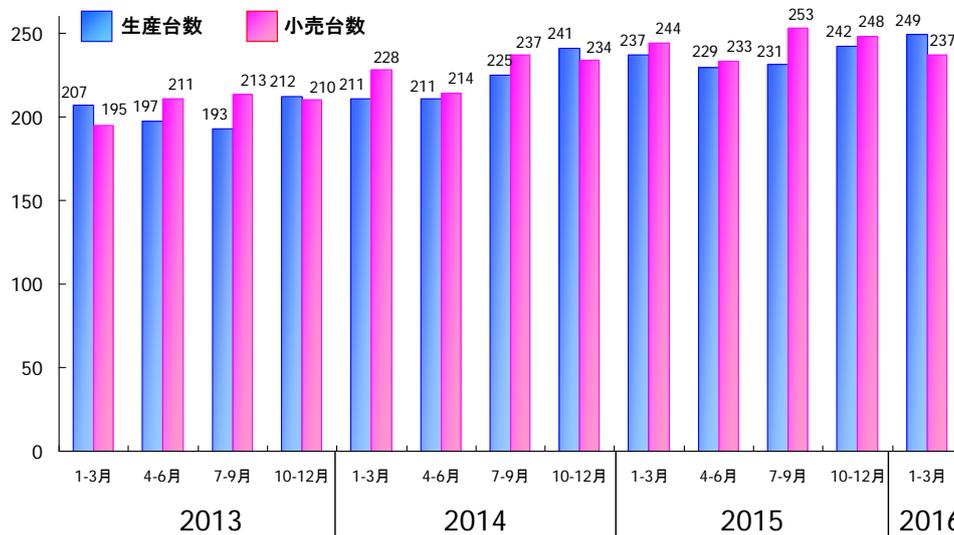


<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

# 生産台数 / 小売台数 推移



(千台)

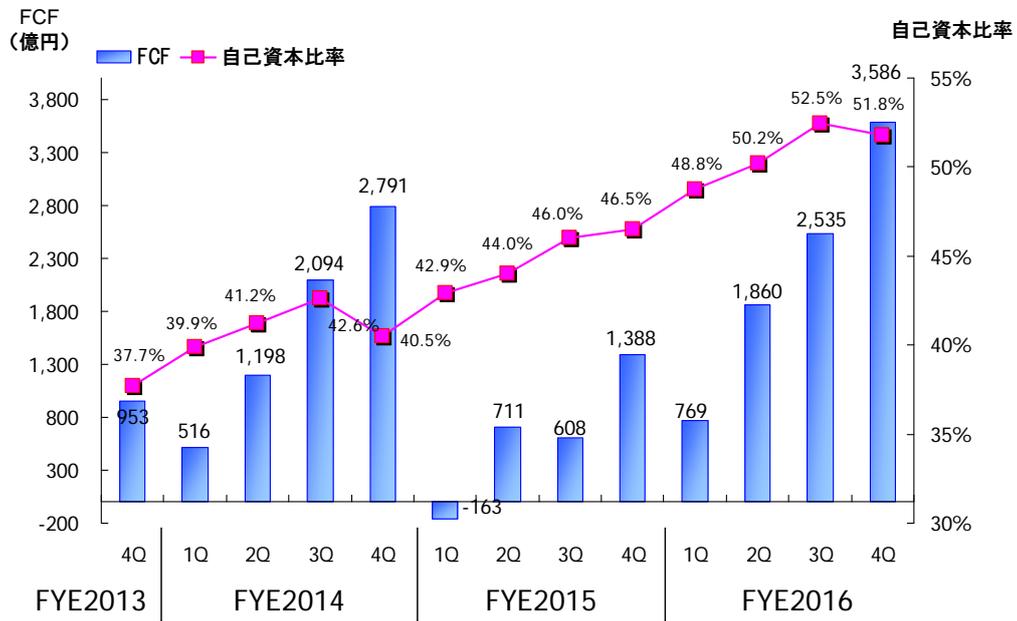


※ 生産台数にはトヨタ86を含む

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

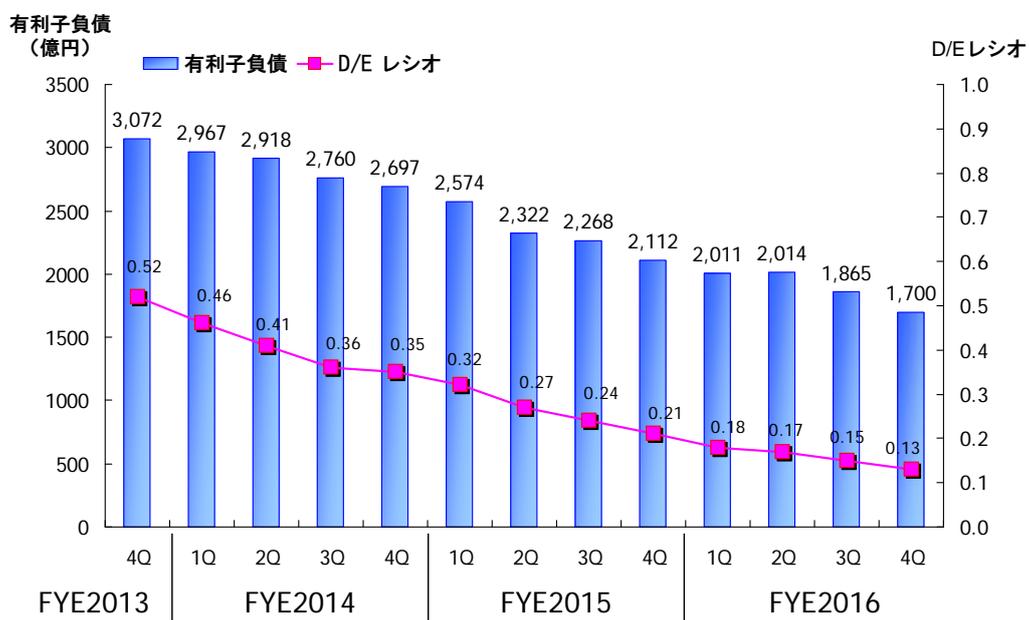
33

# FCF / 自己資本比率 推移



<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

# 有利子負債 / D/Eレシオ 推移



<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

## 第4四半期 主な広報発表案件



(発表日)

### 生産・販売関係

- 2016年 暦年生産・販売計画 初めての100万台超えを計画 (1/18)
- マレーシアでフォレスターのKD生産を開始 (2/26)
- AWD車の累計生産台数1,500万台を達成 (3/2)
- ボーイング777X向け中央翼組立工場が完成 (4/27)
- 水平対向エンジン生産累計1,500万台を達成 (2/17)

### 商品関係

- アイサイト搭載のフォレスター JNCAP「先進安全車プラス (ASV+)」を獲得 (1/25)
- アイサイト搭載車の事故件数調査結果～搭載車は非搭載車比6割減～ (1/26)
- 2016年ジュネーブ国際モーターショーで「XV CONCEPT」を世界初公開 (3/1)
- 次世代プラットフォーム「SUBARU GLOBAL PLATFORM」を初公開 (3/7)
- 新型「インプレッサ」をニューヨーク国際自動車ショーにて世界初公開 (3/24)
- レヴォーグを改良～2016年夏にSTIブランドの新グレード追加予定～ (4/11)
- WRX S4/ STIを改良 (4/11)

### その他

- 『世界の名機カレンダー』原画展を開催 (1/20)
- 初の公式ファンミーティング「SUBARU FAN MEETING2016」を開催 (2/10)
- 熊本震災に対する支援について (4/19)
- 日本IBM 高度運転支援システム分野での協業を開始 (4/25)

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

36



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみで全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>



**SUBARU**

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>