



**SUBARU**

**2015年 新春懇親会**

**富士重工業株式会社**

**代表取締役社長CEO 吉永 泰之**

**2015年1月16日**

➤ 新型WRX発売



➤ 新型LEGACY/OUTBACK発売



➤ LEVORG 新規投入



➤ 新中期経営ビジョン発表

➤ 本工場能力増強

➤ 矢島工場能力増強

➤ SIA能力増強

➤ 本社移転

1月 2月 3月 4月 5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月

# 2014年 安全性能評価



IIHS TSP+



OUTBACK



LEGACY



FORESTER



IMPENZA



XV



IIHS TSP



WRX



BRZ



JNCAP ASV+



LEVORG



OUTBACK



LEGACY



FORESTER



IMPENZA



XV



ENCAP 5 Star



OUTBACK

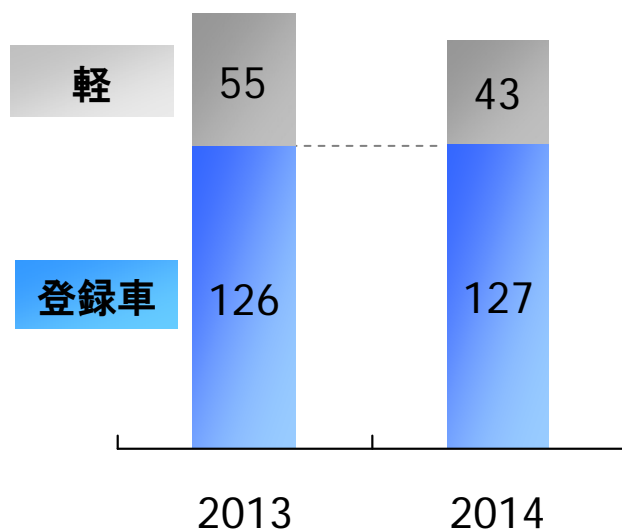


# 913,000 台

(対前年+10.1%)

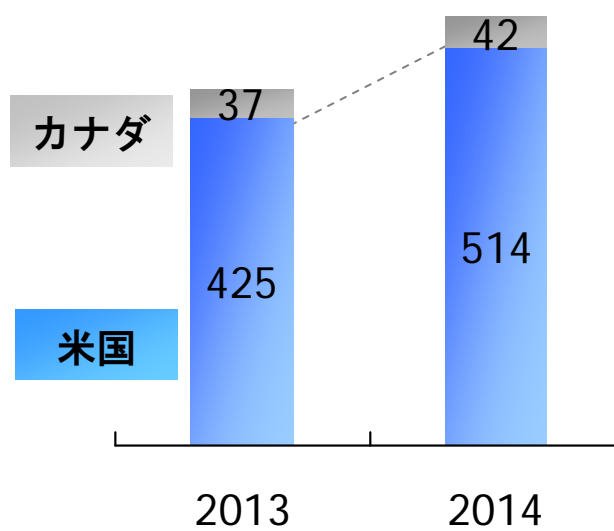
## 日本

対前年▲6.2%  
(登録車+0.5%)



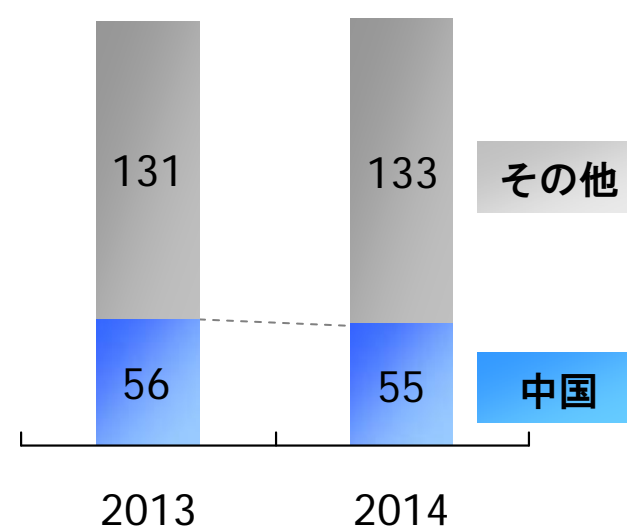
## 北米

対前年+20.4%  
(米国+21.0%)



## 中国・その他

対前年+0.3%  
(中国▲2.3%)

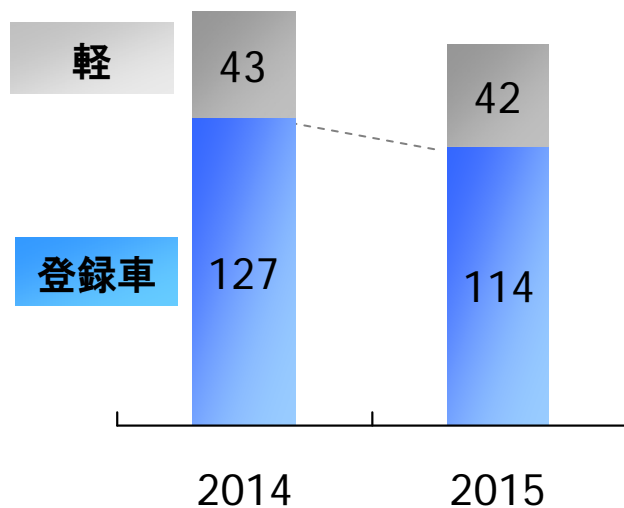


# 940,000 台

(対前年+2.9%)

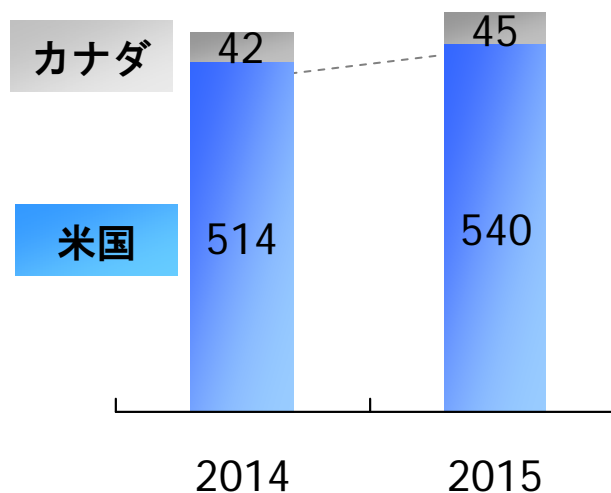
## 日本

対前年▲8.0%  
(登録車▲9.9%)



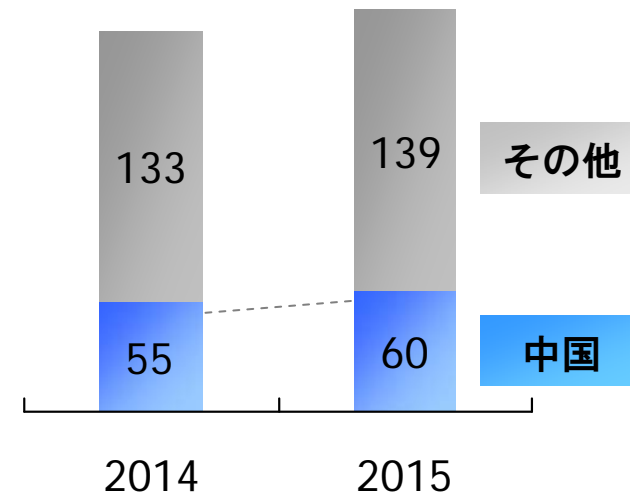
## 北米

対前年+5.3%  
(米国+5.1%)



## 中国・その他

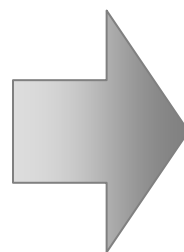
対前年+5.9%  
(中国+10.0%)



## 2014年 実績

**889** 千台

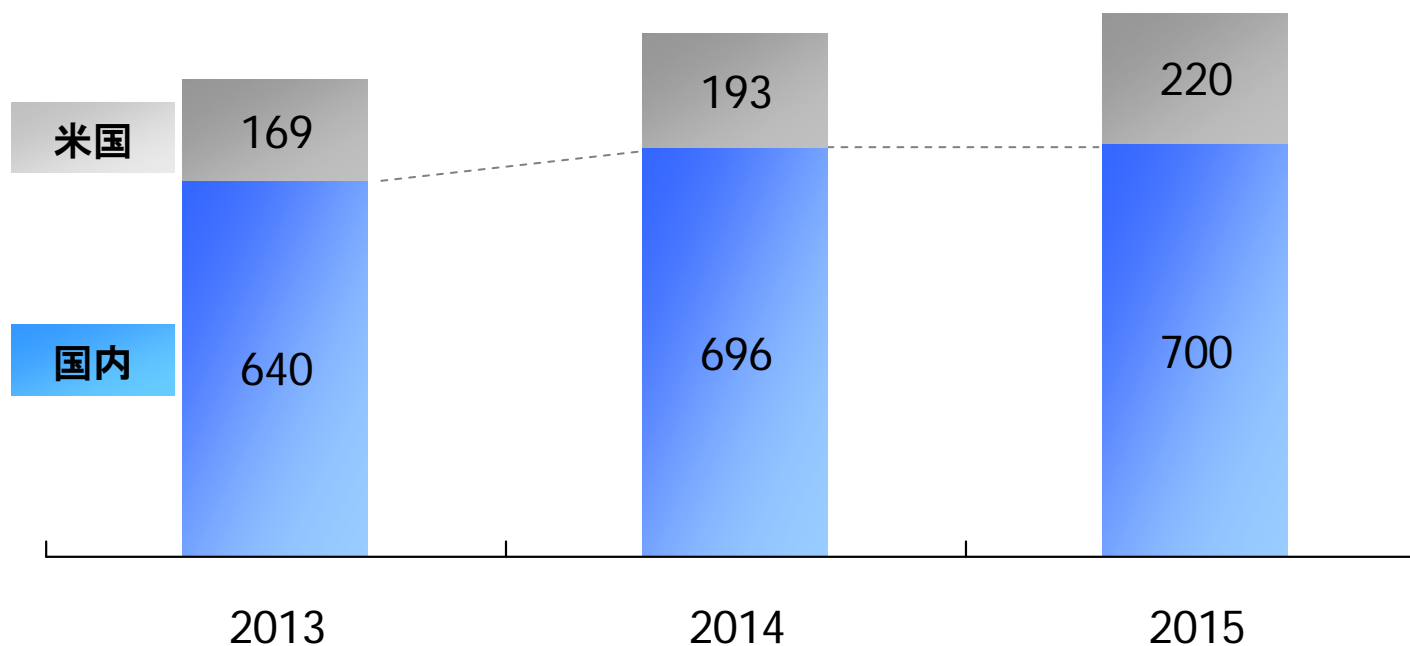
対前年+9.9%



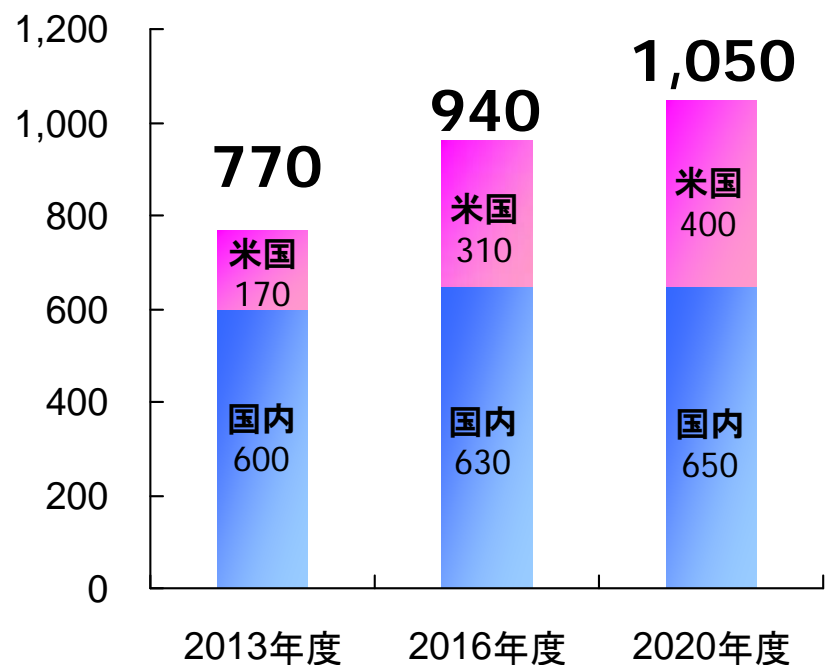
## 2015年 計画

**920** 千台

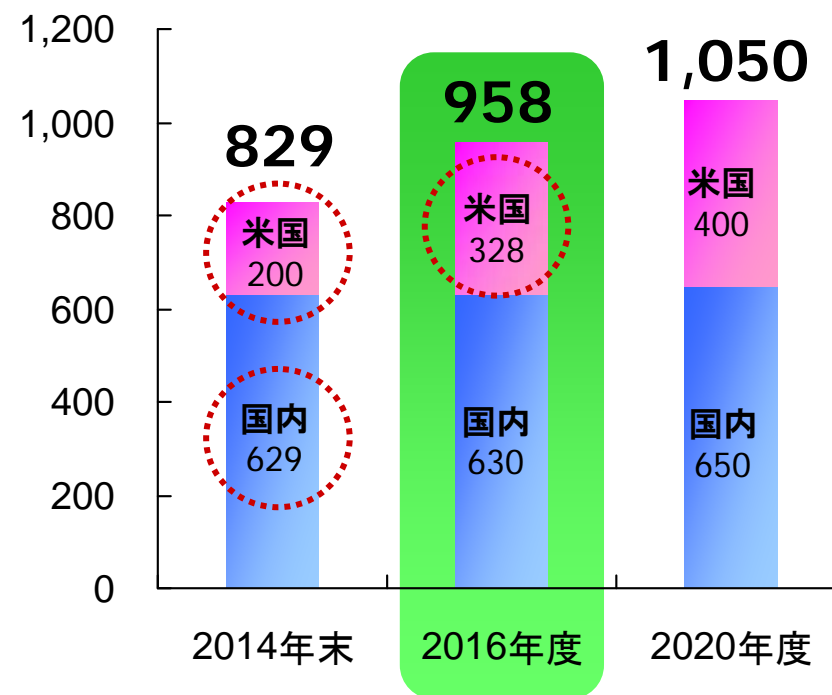
対前年+3.5%



## ➤ 新中期ビジョン発表時計画



## ➤ 今回計画



- 新型LEGACY/OUTBACKの好調な販売に対応するため、SIAの生産能力を2016年度上期に18千台増強
- 2016年末のSIA生産能力は328千台を予定

ぜい へん  
蛻 変

- \* 蟬の卵が幼虫になり、さなぎになり、羽化して成虫になっていく様  
脱皮を繰り返し形を変形させること

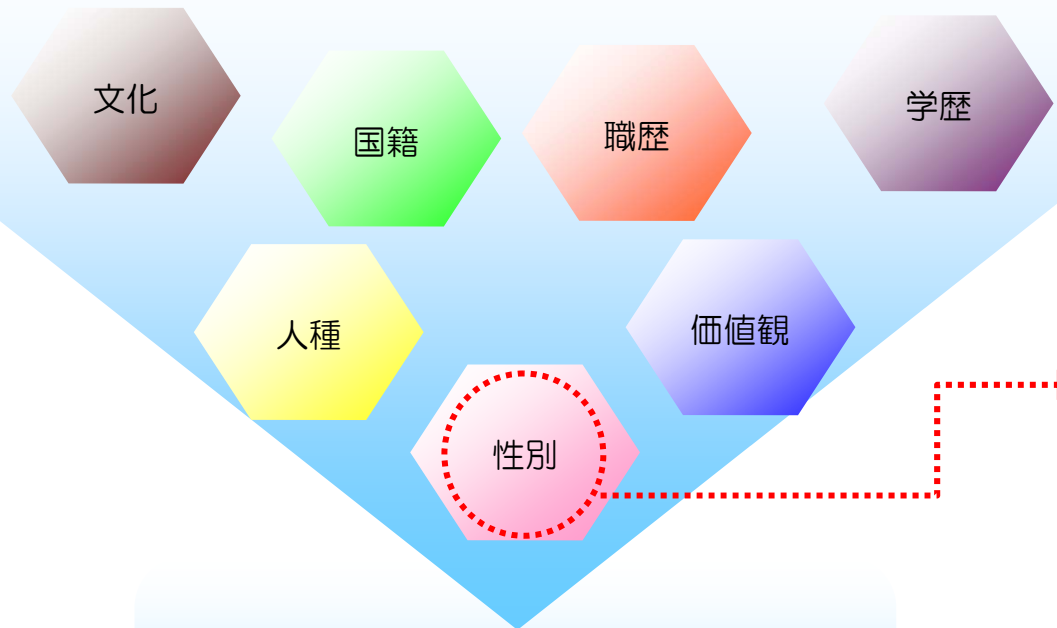


変化して前に進もう！



ダイバーシティ＝多様性

## 2015年1月よりダイバーシティ推進室を設置



### 当社における重要課題

- 中長期的、計画的育成
- サポート環境の整備
- 女性管理職数を現在の5倍に  
(2020年までに)

企業競争力を高める



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみに全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。



**SUBARU**