



## 平成26年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成26年5月9日  
上場取引所 東

上場会社名 富士重工業株式会社  
コード番号 7270 URL <http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 吉永 泰之  
問合せ先責任者 (役職名) 総務部長 (氏名) 山藤 和典  
定時株主総会開催予定日 平成26年6月24日 配当支払開始予定日 平成26年6月25日

TEL 03-3347-2005  
平成26年6月25日

有価証券報告書提出予定日 平成26年6月25日  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満四捨五入)

### 1. 平成26年3月期の連結業績(平成25年4月1日～平成26年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |      | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 当期純利益   |       |
|--------|-----------|------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|        | 百万円       | %    | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     |
| 26年3月期 | 2,408,129 | 25.9 | 326,489 | 171.1 | 314,437 | 212.5 | 206,616 | 72.8  |
| 25年3月期 | 1,912,968 | 26.1 | 120,411 | 173.9 | 100,609 | 169.9 | 119,588 | 211.0 |

(注) 包括利益 26年3月期 210,757百万円 (38.6%) 25年3月期 152,009百万円 (241.8%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 26年3月期 | 264.76     | —                     | 30.4           | 18.1     | 13.6     |
| 25年3月期 | 153.23     | —                     | 22.9           | 6.9      | 6.3      |

(参考) 持分法投資損益 26年3月期 320百万円 25年3月期 43百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 26年3月期 | 1,888,363 | 770,071 | 40.5   | 980.98   |
| 25年3月期 | 1,577,454 | 596,813 | 37.7   | 762.87   |

(参考) 自己資本 26年3月期 765,544百万円 25年3月期 595,365百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 26年3月期 | 313,024          | △33,903          | △63,011          | 557,870       |
| 25年3月期 | 166,715          | △71,370          | △60,766          | 328,947       |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 25年3月期     | —      | 5.00   | —      | 10.00 | 15.00 | 11,713        | 9.8          | 2.2            |
| 26年3月期     | —      | 20.00  | —      | 33.00 | 53.00 | 41,382        | 20.0         | 6.1            |
| 27年3月期(予想) | —      | 28.00  | —      | 28.00 | 56.00 |               | 20.3         |                |

(注) 26年3月期の期末配当金の内訳 普通配当 28円 記念配当 5円

### 3. 平成27年3月期の連結業績予想(平成26年4月1日～平成27年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益    |     | 経常利益    |     | 当期純利益   |     | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|-----------|------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|----------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円     | %   | 百万円     | %   | 百万円     | %   |                |
| 第2四半期(累計) | 1,300,000 | 15.5 | 160,000 | 6.2 | 156,000 | 6.7 | 101,000 | 1.2 | 円 銭<br>129.42  |
| 通期        | 2,720,000 | 13.0 | 340,000 | 4.1 | 330,000 | 4.9 | 215,000 | 4.1 | 275.50         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

|        |               |        |               |
|--------|---------------|--------|---------------|
| 26年3月期 | 782,865,873 株 | 25年3月期 | 782,865,873 株 |
| 26年3月期 | 2,477,430 株   | 25年3月期 | 2,435,448 株   |
| 26年3月期 | 780,401,864 株 | 25年3月期 | 780,452,063 株 |

(参考) 個別業績の概要

平成26年3月期の個別業績(平成25年4月1日～平成26年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |      | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 当期純利益   |       |
|--------|-----------|------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|        | 百万円       | %    | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     |
| 26年3月期 | 1,689,639 | 25.7 | 248,428 | 196.6 | 252,323 | 221.2 | 173,111 | 75.5  |
| 25年3月期 | 1,344,110 | 29.4 | 83,760  | —     | 78,566  | 873.2 | 98,648  | 963.3 |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 26年3月期 | 221.71     | —                 |
| 25年3月期 | 126.33     | —                 |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       |  | 純資産     |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産 |  |
|--------|-----------|--|---------|--|--------|--|----------|--|
|        | 百万円       |  | 百万円     |  | %      |  | 円 銭      |  |
| 26年3月期 | 1,354,411 |  | 628,021 |  | 46.4   |  | 804.34   |  |
| 25年3月期 | 1,157,447 |  | 496,290 |  | 42.9   |  | 635.59   |  |

(参考) 自己資本 26年3月期 628,021百万円 25年3月期 496,290百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、財務諸表に対する監査手続を実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、発表日現在において入手可能な情報に基づいたものであり、実際の業績等は今後様々な要因によって大きく異なる可能性があります。  
 業績予想の前提条件及びその他に関する事項につきましては、添付資料3ページをご参照ください

## ＜添付資料 目次＞

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 1. 経営成績.....                    | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析.....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析.....             | 4  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当..... | 4  |
| 2. 経営方針.....                    | 5  |
| (1) 会社の経営の基本方針.....             | 5  |
| (2) 会社の対処すべき課題.....             | 5  |
| 3. 連結財務諸表.....                  | 7  |
| (1) 連結貸借対照表.....                | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書.....     | 9  |
| 連結損益計算書.....                    | 9  |
| 連結包括利益計算書.....                  | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書.....           | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書.....         | 13 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項.....         | 15 |
| (継続企業の前提に関する注記).....            | 15 |
| (連結子会社の事業年度等に関する事項の変更).....     | 15 |
| (会計方針の変更).....                  | 15 |
| (連結貸借対照表関係).....                | 15 |
| (連結損益計算書関係).....                | 16 |
| (セグメント情報).....                  | 17 |
| (1株当たり情報).....                  | 19 |
| (重要な後発事象).....                  | 19 |
| 4. 個別財務諸表.....                  | 20 |
| (1) 貸借対照表.....                  | 20 |
| (2) 損益計算書.....                  | 23 |
| (3) 株主資本等変動計算書.....             | 24 |
| 5. その他.....                     | 26 |
| 役員の異動.....                      | 26 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

#### ① 当期の経営成績

当連結会計年度におけるわが国の経済は、堅調な設備投資、為替の円高是正に伴う輸出環境の改善、消費税率引上げに伴う駆け込み需要による個人消費や生産の増加などを背景に、緩やかな景気回復を示しました。また、世界経済は、新興国の成長の勢いが後退したものの、先進国が主導するかたちで景気の堅調な回復がうかがえました。

このような中、当社グループは、平成23年度から平成27年度までの5年間を対象とする中期経営計画“Motion-V（モーションファイブ）”を策定し、コア事業である自動車部門“スバル”の成長戦略の実現を目指して取り組んでおります。

当連結会計年度は、当社の重点市場であります米国での商品、マーケティング及び販売店の質の向上への取り組みが功を奏して世界販売を牽引し、また、米国や国内を中心に「フォレスター」をはじめとするスバルの販売を伸ばすことができました。更に、当社初となる水平対向エンジンのハイブリッド車「SUBARU XV HYBRID」を発売し、スバルの強みであります安全性能や走行性能を損なうことのない「Fun to Driveを実感できるハイブリッド」として、お客様に大変ご好評をいただくなど、着実に取り組みの成果を出すことができました。

これらの取り組みの結果、当連結会計年度の連結決算は次のとおりとなりました。

売上高は、為替の円高是正に加え、自動車売上台数の増加などにより、2兆4,081億円と前期に比べ4,952億円（25.9%）の増収となりました。

利益面につきましては、売上高の増加に伴い、営業利益が3,265億円と前期に比べ2,061億円（171.1%）の増益となり、経常利益につきましても、3,144億円と前期に比べ2,138億円（212.5%）の増益となりました。また、当期純利益につきましては、ポラリス インダストリーズ インクの株式売却に伴う特別利益471億円を計上したものの、当社が東京地方裁判所に対し、国を被告として提起しておりました防衛省向け戦闘ヘリコプターAH-64Dに関する初度費請求訴訟が棄却されたため、本判決どおりに確定した場合に備え、貸倒引当金として296億円の特別損失を計上したことなどにより、2,066億円と前期に比べ870億円（72.8%）の増益となりました。

### セグメントの状況

#### (自動車事業部門)

当連結会計年度の国内の自動車全体需要は、上期において前年のエコカー補助金制度による効果の反動を受けたものの、各社の新型車導入効果や年度末における消費税率引上げに伴う駆け込み需要により、登録車で前期比5.9%の増加、軽自動車で前期比14.7%の増加といずれも前期を上回りました。これらの結果、国内自動車全体では569万台（前期比9.2%の増加）となりました。

このような全需動向の中、スバルの国内の登録車につきましては、先進運転支援システム「アイサイト（ver.2）」搭載車を中心に、「インプレッサ」の販売が前期に引き続き堅調に推移したことに加え、一昨年に投入した「フォレスター」が年度を通して台数の上積みへ寄与したことにより、売上台数は126千台と前期に比べ13千台（11.9%）の増加となりました。

また、軽自動車につきましても、乗用系車種の「ステラ」が堅調に推移し、一昨年に投入した「プレオ+（プラス）」が年度を通して台数の上積みへ寄与したことにより、売上台数は55千台と前期に比べ5千台（10.1%）の増加となりました。

これらの結果、国内における売上台数の合計は182千台と前期に比べ19千台（11.3%）の増加となりました。

海外につきましては、北米を中心に新型「フォレスター」及び「SUBARU XV」が年度を通して好調を維持しました。

その結果、海外における売上台数の合計は643千台と前期に比べ82千台（14.6%）の増加となりました。

地域別には、北米で478千台と前期に比べ88千台（22.4%）の増加、ロシアを含む欧州で47千台と14千台（23.0%）の減少、中国で45千台と5千台（10.7%）の減少、豪州で40千台と1千台（3.7%）の増加、その他地域で34千台と13千台（57.9%）の増加となりました。

以上の結果、国内と海外を合わせた売上台数は過去最高となる825千台と、前期に比べ101千台（13.9%）の増加となり、為替の円高が是正されたことも加わり、自動車事業全体の売上高は2兆2,466億円と前期に比べ4,677億円（26.3%）の増収となりました。セグメント利益につきましても、3,090億円と前期に比べ1,980億円（178.4%）の増益となりました。

（航空宇宙事業部門）

防衛省向け製品では、輸送機「C-2」、及び戦闘ヘリコプター「AH-64D」の売上増加により、売上高は前期を上回りました。

また、民間向け製品では、為替レートが前年度に比べ円高が是正されたこと、及び「ボーイング777」、「ボーイング787」などの生産機数増加により、売上高は前期を上回りました。

以上の結果、全体の売上高は1,244億円と前期に比べ353億円（39.6%）の増収となりました。セグメント利益につきましても、141億円と前期に比べ73億円（107.5%）の増益となりました。

（産業機器事業部門）

国内向けポンプや土木建設用の汎用エンジン、北米及びアジア向け汎用エンジンの販売が伸長したものの、北米向けレジャー用エンジンの販売が減少したことなどにより、売上高は298億円と前期に比べ4億円（1.2%）の減収となりました。セグメント利益につきましても、6億円と前期に比べ0.1億円（1.3%）の減益となりました。

（その他事業部門）

その他事業部門に含めておりました「エコテクノロジー事業」を昨年3月末日をもって終了したことなどにより、売上高は73億円と前期に比べ74億円（50.4%）の減収となりました。セグメント利益につきましても、21億円と前期に比べ5億円（29.7%）の増益となりました。

② 次期の見通し

平成27年3月期は、国内市場及び北米を中心とした海外市場ともに伸長し、過去最高の自動車販売台数を計画しております。その結果、通期の連結売上高は過去最高の2兆7,200億円を見通しております。また、連結損益につきましても、試験研究費や諸経費等の増加があるものの、自動車販売台数の増加や原価低減などの効果により、営業利益3,400億円、経常利益3,300億円、当期純利益2,150億円と、いずれの利益段階においても過去最高を見通しております。

なお、通期の連結業績予想数値の前提となる為替レートは1米ドル100円（前年実績100円）、1ユーロ135円（前年実績133円）としております。

（連結通期予想）

|           |           |         |        |
|-----------|-----------|---------|--------|
| 売 上 高     | 2兆7,200億円 | （対前年増減率 | 13.0%） |
| 営 業 利 益   | 3,400億円   | （対前年増減率 | 4.1%）  |
| 経 常 利 益   | 3,300億円   | （対前年増減率 | 4.9%）  |
| 当 期 純 利 益 | 2,150億円   | （対前年増減率 | 4.1%）  |

## (2) 財政状態に関する分析

## ① 資産、負債、純資産の状況

総資産につきましては、1兆8,884億円と前連結会計年度末に比べ3,109億円の増加となりました。主な要因は、現金及び預金と短期資金運用のための有価証券を合わせた手許資金が2,334億円、受取手形及び売掛金が574億円増加したことなどです。

負債につきましては、1兆1,183億円と前連結会計年度末に比べ1,377億円の増加となりました。主な要因は、未払法人税等が1,026億円増加したことや支払手形及び買掛金と電子記録債務を合わせた仕入債務が432億円増加したことなどです。

純資産につきましては、7,701億円と前連結会計年度末に比べ1,733億円の増加となりました。主な要因は、当期純利益を計上したことなどにより、利益剰余金が1,826億円増加したことなどです。

## ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、5,579億円となりました。

## （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動による資金の増加は3,130億円（前期は1,667億円の増加）となりました。主な要因は、税金等調整前当期純利益の計上3,289億円、法人税等の支払335億円などです。

## （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動による資金の減少は339億円（前期は714億円の減少）となりました。主な要因は、有形固定資産の取得による支出（売却による収入との純額）658億円、投資有価証券の売却による収入（取得による支出との純額）367億円などです。

## （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動による資金の減少は630億円（前期は608億円の減少）となりました。主な要因は、長期借入金の返済による支出（借入れによる収入との純額）369億円、配当金の支払234億円などです。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は株主の皆様の利益を重要な経営課題と位置付けており、毎期の業績、投資計画、経営環境を勘案しながら、継続的な配当を基本としつつ、業績連動の考え方を取り入れております。

当期末の配当につきましては、当期の業績及び今後の事業展開、経営環境等を勘案いたしまして、普通配当を前回予想から8円増配の28円としたうえで、創立60周年記念配当5円を加え、期末の1株当たりの配当を33円とすることといたしました。この結果、1株当たりの年間配当金は、既に実施した中間配当金20円と合わせまして、前期実績より38円増配の53円となります。

また、次期の年間配当金につきましては、当期より3円増配の1株当り56円（中間28円、期末28円）を予定しております。

## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

平成23年3月期決算短信（平成23年5月10日開示）により開示を行なった内容から重要な変更がないため開示を省略します。

当該決算短信は、次のURLからご覧いただくことができます。

（当社ホームページ）

<http://www.fhi.co.jp/ir/index.html>

（東京証券取引所ホームページ（上場会社情報検索ページ））

<http://www.tse.or.jp/listing/compsearch/index.html>

### (2) 会社の対処すべき課題

当社グループは、経営理念である「存在感と魅力ある企業」を目指し、平成23年7月に策定した5カ年中期経営計画「Motion-V（モーションファイブ）」の取り組みを通じ、選択と集中による事業基盤の強化と、他社とは差別化されたスバルならではの「安心とゆしさ」を追求した付加価値の高い商品づくりを進めてまいりました。この結果、「Motion-V」で掲げた主要な目標につきましては、平成25年度までにはほぼ前倒しで達成することができました。

一方、急激な販売拡大に伴い、供給不足やアフターサービス対応等の新たな課題が顕在化しており、経営基盤をさらに磐石にしていかなければならないと認識しております。

引き続き、全ての事業におきまして、行動指針であります「Confidence in Motion～信頼と革新～」のもと、全力で以下の課題に取り組んでまいります。

#### （生産能力の増強）

平成26年度は、国内の生産拠点であります群馬製作所で2万台、ならびに米国生産拠点でありますスバル オブ インディアナ オートモーティブ インク（SIA）で3万台、合計で5万台の能力増強投資を計画しております。また、SIAにつきましては、平成28年度中に新たな車種の生産を開始することを目指し、既存の生産ラインを活用した更なる能力増強に着手してまいります。これらの対応により足元の供給課題を解消し、世界でスバル車をお待ちいただいているお客様に商品をお届けできるよう、鋭意努力してまいります。

#### （販売拡大への対応）

これまでの好調な流れを持続できるよう、重点市場であります米国・日本・中国を中心としてスバルファンの拡大に努めてまいります。商品面につきましては、日本では新車種「レヴォーグ」を投入、さらに米国を皮切りに当社の旗艦車種であります「レガシィ」及び「アウトバック」のフルモデルチェンジを予定しております。また、新たにスバルをご購入頂いた沢山のお客様に、今後も安心してお乗り頂き再びスバルを選んでいただけるよう、米国・日本を中心にサービス体制の強化を含めたお客様対応の充実を進めてまいります。

以上の取り組みを通じ、平成26年度の全世界販売台数は、過去最高を記録した昨年度を超える91.6万台、世界総生産台数は91万台を計画しております。

#### （新たなステージに向けて）

当社グループは、「Motion-V」について主要な目標を前倒しで達成できたことで一定の区切りがつき、経営環境も大きく変化していることから、次の時代を切り拓くべく、新たな中期経営ビジョン「際立とう2020」を策定いたしました。

2020年の当社のありたい姿を「大きくはないが強い特徴を持ち質の高い企業」と定め、「お客様の信頼No. 1」という評価を皆様から頂くことができるような高いブランド力と業界高位の利益率を実現する会社を目指してまいります。

このありたい姿の実現に向け、将来の環境規制への対応、生産能力の増強、サービス体制の

強化を含めたお客様との関係強化等に取り組んでまいります。そして、個性的なスバルならではの特徴を活かし、付加価値経営の更なる推進を目指す「スバルブランドを磨く」、経営環境変化への耐性を高め持続的な成長を確実なものとする「強い事業構造を創る」という2つの大きな柱を掲げ、具体的な取り組みを進めてまいります。特に環境対応車につきましては、アライアンスによる世界最高の環境技術を融合した「スバルらしい」ハイブリッド車を開発・市場投入し、お客様の期待に応えるよう努めてまいります。

（CSR活動）

当社は、CSR活動の目標として「グローバルな事業活動を通じて社会的課題の解決に寄与する商品・サービスを提供する企業」、そして「さまざまなステークホルダーとの係わり合いを大切にす企業」を目指すことを掲げ、積極的にCSR活動を推進しております。引き続き、環境性能、安全性能に優れた商品の開発と市場投入、自主的な環境保全活動の推進、コーポレートガバナンスや社会貢献活動などの取り組みを通じて社会発展に貢献し、全てのステークホルダーの皆様から愛され、共感される会社となることを目指してまいります。

## 3. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                           |                           |
| 流動資産          |                           |                           |
| 現金及び預金        | 285,152                   | 351,125                   |
| 受取手形及び売掛金     | 124,234                   | 181,646                   |
| リース投資資産       | 22,145                    | 23,633                    |
| 有価証券          | 66,370                    | 233,766                   |
| 商品及び製品        | 163,852                   | 159,536                   |
| 仕掛品           | 50,498                    | 51,659                    |
| 原材料及び貯蔵品      | 35,217                    | 33,008                    |
| 繰延税金資産        | 52,947                    | 64,214                    |
| 短期貸付金         | 96,990                    | 122,681                   |
| その他           | 47,579                    | 53,375                    |
| 貸倒引当金         | △951                      | △862                      |
| 流動資産合計        | 944,033                   | 1,273,781                 |
| 固定資産          |                           |                           |
| 有形固定資産        |                           |                           |
| 建物及び構築物（純額）   | 113,186                   | 114,810                   |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 116,864                   | 113,519                   |
| 土地            | 173,012                   | 175,808                   |
| 貸貸用車両及び器具（純額） | 13,062                    | 11,512                    |
| 建設仮勘定         | 14,232                    | 24,116                    |
| その他（純額）       | 14,599                    | 21,048                    |
| 有形固定資産合計      | 444,955                   | 460,813                   |
| 無形固定資産        |                           |                           |
| その他           | 12,751                    | 14,712                    |
| 無形固定資産合計      | 12,751                    | 14,712                    |
| 投資その他の資産      |                           |                           |
| 投資有価証券        | 93,054                    | 76,788                    |
| 退職給付に係る資産     | -                         | 1,222                     |
| 繰延税金資産        | 6,227                     | 18,332                    |
| その他           | 80,425                    | 76,312                    |
| 貸倒引当金         | △3,991                    | △33,597                   |
| 投資その他の資産合計    | 175,715                   | 139,057                   |
| 固定資産合計        | 633,421                   | 614,582                   |
| 資産合計          | 1,577,454                 | 1,888,363                 |

(単位：百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>       |                         |                         |
| 流動負債              |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金         | 242,743                 | 279,926                 |
| 電子記録債務            | 61,595                  | 67,637                  |
| 短期借入金             | 60,867                  | 59,193                  |
| 1年内返済予定の長期借入金     | 45,197                  | 42,557                  |
| 1年内償還予定の社債        | 10                      | 4,060                   |
| 未払法人税等            | 7,828                   | 110,426                 |
| 未払費用              | 83,032                  | 91,921                  |
| 賞与引当金             | 17,865                  | 20,446                  |
| 製品保証引当金           | 34,740                  | 39,494                  |
| 工事損失引当金           | 918                     | 1,032                   |
| 事業譲渡損失引当金         | 2,550                   | 2,128                   |
| 訴訟損失引当金           | 369                     | -                       |
| その他               | 99,317                  | 114,088                 |
| 流動負債合計            | 657,031                 | 832,908                 |
| 固定負債              |                         |                         |
| 社債                | 14,060                  | 10,000                  |
| 長期借入金             | 187,023                 | 153,844                 |
| 繰延税金負債            | 19,139                  | 9,827                   |
| 退職給付引当金           | 34,917                  | -                       |
| 退職給付に係る負債         | -                       | 22,852                  |
| 役員退職慰労引当金         | 457                     | 504                     |
| その他               | 68,014                  | 88,357                  |
| 固定負債合計            | 323,610                 | 285,384                 |
| 負債合計              | 980,641                 | 1,118,292               |
| <b>純資産の部</b>      |                         |                         |
| 株主資本              |                         |                         |
| 資本金               | 153,795                 | 153,795                 |
| 資本剰余金             | 160,071                 | 160,071                 |
| 利益剰余金             | 301,357                 | 483,910                 |
| 自己株式              | △1,292                  | △1,395                  |
| 株主資本合計            | 613,931                 | 796,381                 |
| その他の包括利益累計額       |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金      | 27,882                  | 10,629                  |
| 為替換算調整勘定          | △46,448                 | △26,661                 |
| 退職給付に係る調整累計額      | -                       | △13,886                 |
| 在外子会社のその他退職後給付調整額 | -                       | △919                    |
| その他の包括利益累計額合計     | △18,566                 | △30,837                 |
| 少数株主持分            | 1,448                   | 4,527                   |
| 純資産合計             | 596,813                 | 770,071                 |
| 負債純資産合計           | 1,577,454               | 1,888,363               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 売上高            | 1,912,968                                | 2,408,129                                |
| 売上原価           | 1,501,809                                | 1,728,271                                |
| 売上総利益          | 411,159                                  | 679,858                                  |
| 販売費及び一般管理費     | 290,748                                  | 353,369                                  |
| 営業利益           | 120,411                                  | 326,489                                  |
| 営業外収益          |  |  |
| 受取利息           | 1,405                                    | 1,689                                    |
| 受取配当金          | 1,264                                    | 1,225                                    |
| 持分法による投資利益     | 43                                       | 320                                      |
| 不動産賃貸料         | 592                                      | 541                                      |
| デリバティブ評価益      | -  | 7,414                                    |
| その他            | 464                                      | 1,467                                    |
| 営業外収益合計        | 3,768                                    | 12,656                                   |
| 営業外費用          |  |  |
| 支払利息           | 3,336                                    | 2,804                                    |
| 為替差損           | 15,527                                   | 16,924                                   |
| デリバティブ評価損      | 1,714                                    | -  |
| 減価償却費          | 977                                      | 1,024                                    |
| その他            | 2,016                                    | 3,956                                    |
| 営業外費用合計        | 23,570                                   | 24,708                                   |
| 経常利益           | 100,609                                  | 314,437                                  |
| 特別利益           |  |  |
| 固定資産売却益        | 1,015                                    | 712                                      |
| 投資有価証券売却益      | 551                                      | 47,333                                   |
| 国庫補助金          | 1,738                                    | -  |
| 貸付債権譲渡益        | 325                                      | -  |
| その他            | 1,359                                    | 976                                      |
| 特別利益合計         | 4,988                                    | 49,021                                   |
| 特別損失           |  |  |
| 固定資産除売却損       | 2,926                                    | 3,408                                    |
| 固定資産圧縮損        | 1,738                                    | -  |
| 貸倒引当金繰入額       | -  | 29,624                                   |
| 事業譲渡損失引当金繰入額   | 967                                      | -  |
| その他            | 6,884                                    | 1,561                                    |
| 特別損失合計         | 12,515                                   | 34,593                                   |
| 税金等調整前当期純利益    | 93,082                                   | 328,865                                  |
| 法人税、住民税及び事業税   | 17,566                                   | 134,315                                  |
| 法人税等調整額        | △44,216                                  | △13,435                                  |
| 法人税等合計         | △26,650                                  | 120,880                                  |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 119,732                                  | 207,985                                  |
| 少数株主利益         | 144                                      | 1,369                                    |
| 当期純利益          | 119,588                                  | 206,616                                  |

## 連結包括利益計算書

|                  | (単位：百万円)                                 |  |
|------------------|--|--|
|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 119,732                                  | 207,985                                  |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 8,916                                    | △17,253                                  |
| 為替換算調整勘定         | 23,284                                   | 19,855                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 77                                       | 170                                      |
| その他の包括利益合計       | 32,277                                   | 2,772                                    |
| 包括利益             | 152,009                                  | 210,757                                  |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 151,865                                  | 209,150                                  |
| 少数株主に係る包括利益      | 144                                      | 1,607                                    |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本    |         |         |        |         |
|-------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                   | 153,795 | 160,071 | 188,538 | △1,259 | 501,145 |
| 当期変動額                   |         |         |         |        |         |
| 剰余金の配当                  | —       | —       | △7,418  | —      | △7,418  |
| 当期純利益                   | —       | —       | 119,588 | —      | 119,588 |
| 自己株式の取得                 | —       | —       | —       | △35    | △35     |
| 自己株式の処分                 | —       | —       | 1       | 2      | 3       |
| その他                     | —       | —       | 648     | —      | 648     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | —       | —       | —       | —      | —       |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | 112,819 | △33    | 112,786 |
| 当期末残高                   | 153,795 | 160,071 | 301,357 | △1,292 | 613,931 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |                  |                           |                       | 少数株主持分 | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|--------------|------------------|---------------------------|-----------------------|--------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | 在外子会社の<br>その他退職後<br>給付調整額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |        |         |
| 当期首残高                   | 18,966           | △69,809      | —                | —                         | △50,843               | 1,305  | 451,607 |
| 当期変動額                   |                  |              |                  |                           |                       |        |         |
| 剰余金の配当                  | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | △7,418  |
| 当期純利益                   | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | 119,588 |
| 自己株式の取得                 | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | △35     |
| 自己株式の処分                 | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | 3       |
| その他                     | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | 648     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | 8,916            | 23,361       | —                | —                         | 32,277                | 143    | 32,420  |
| 当期変動額合計                 | 8,916            | 23,361       | —                | —                         | 32,277                | 143    | 145,206 |
| 当期末残高                   | 27,882           | △46,448      | —                | —                         | △18,566               | 1,448  | 596,813 |

当連結会計年度(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本    |         |         |        |         |
|-------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                   | 153,795 | 160,071 | 301,357 | △1,292 | 613,931 |
| 当期変動額                   |         |         |         |        |         |
| 剰余金の配当                  | —       | —       | △23,424 | —      | △23,424 |
| 当期純利益                   | —       | —       | 206,616 | —      | 206,616 |
| 自己株式の取得                 | —       | —       | —       | △103   | △103    |
| 自己株式の処分                 | —       | 0       | —       | 0      | 0       |
| その他                     | —       | —       | △639    | —      | △639    |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | —       | —       | —       | —      | —       |
| 当期変動額合計                 | —       | 0       | 182,553 | △103   | 182,450 |
| 当期末残高                   | 153,795 | 160,071 | 483,910 | △1,395 | 796,381 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |                  |                           |                       | 少数株主持分 | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|--------------|------------------|---------------------------|-----------------------|--------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | 在外子会社の<br>その他退職後<br>給付調整額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |        |         |
| 当期首残高                   | 27,882           | △46,448      | —                | —                         | △18,566               | 1,448  | 596,813 |
| 当期変動額                   |                  |              |                  |                           |                       |        |         |
| 剰余金の配当                  | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | △23,424 |
| 当期純利益                   | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | 206,616 |
| 自己株式の取得                 | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | △103    |
| 自己株式の処分                 | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | 0       |
| その他                     | —                | —            | —                | —                         | —                     | —      | △639    |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | △17,253          | 19,787       | △13,886          | △919                      | △12,271               | 3,079  | △9,192  |
| 当期変動額合計                 | △17,253          | 19,787       | △13,886          | △919                      | △12,271               | 3,079  | 173,258 |
| 当期末残高                   | 10,629           | △26,661      | △13,886          | △919                      | △30,837               | 4,527  | 770,071 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

|                         | (単位：百万円)                                 |  |
|-------------------------|--|--|
|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 93,082                                   | 328,865                                  |
| 減価償却費                   | 61,544                                   | 61,486                                   |
| 減損損失                    | 145                                      | 35                                       |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △55                                      | 29,512                                   |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | 1,344                                    | 2,391                                    |
| 製品保証引当金の増減額 (△は減少)      | 2,765                                    | 3,116                                    |
| 工事損失引当金の増減額 (△は減少)      | △1,923                                   | 114                                      |
| 退職給付引当金の増減額 (△は減少)      | 910                                      | -  |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | -  | △17,692                                  |
| 訴訟損失引当金の増減額 (△は減少)      | 369                                      | △369                                     |
| 受取利息及び受取配当金             | △2,669                                   | △2,914                                   |
| 支払利息                    | 3,336                                    | 2,804                                    |
| デリバティブ評価損益 (△は益)        | 1,714                                    | △7,414                                   |
| 持分法による投資損益 (△は益)        | △43                                      | △320                                     |
| 固定資産除売却損益 (△は益)         | 1,911                                    | 2,696                                    |
| 投資有価証券売却及び評価損益 (△は益)    | △348                                     | △47,149                                  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | 1,264                                    | △49,129                                  |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △21,194                                  | 16,095                                   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 48,679                                   | 39,814                                   |
| リース投資資産の増減額 (△は増加)      | △280                                     | △1,488                                   |
| 営業貸付金の増減額 (△は増加)        | △14,701                                  | △25,478                                  |
| 賃貸用車両及び器具の増減額 (△は増加)    | △2,528                                   | △400                                     |
| 預り金の増減額 (△は減少)          | 299                                      | △2,240                                   |
| その他                     | 8,728                                    | 13,963                                   |
| 小計                      | 182,349                                  | 346,298                                  |
| 利息及び配当金の受取額             | 2,694                                    | 2,936                                    |
| 利息の支払額                  | △3,417                                   | △2,742                                   |
| 法人税等の支払額                | △14,911                                  | △33,468                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 166,715                                  | 313,024                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有価証券の取得による支出            | △9,760                                   | △12,408                                  |
| 有価証券の売却による収入            | 5,166                                    | 19,237                                   |
| 有形固定資産の取得による支出          | △60,852                                  | △67,409                                  |
| 有形固定資産の売却による収入          | 1,965                                    | 1,643                                    |
| 無形固定資産の取得による支出          | △4,377                                   | △5,446                                   |
| 投資有価証券の取得による支出          | △14,503                                  | △28,687                                  |
| 投資有価証券の売却による収入          | 11,954                                   | 65,344                                   |
| 貸付けによる支出                | △94,273                                  | △95,589                                  |
| 貸付金の回収による収入             | 93,376                                   | 97,409                                   |
| その他                     | △66                                      | △7,997                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △71,370                                  | △33,903                                  |

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)               | △28,655                                  | △2,893                                   |
| 長期借入れによる収入                      | 10,218                                   | 8,995                                    |
| 長期借入金の返済による支出                   | △23,937                                  | △45,893                                  |
| 社債の発行による収入                      | 10,000                                   | -  |
| 社債の償還による支出                      | △20,010                                  | △10                                      |
| 配当金の支払額                         | △7,392                                   | △23,350                                  |
| リース債務の返済による支出                   | △955                                     | △1,036                                   |
| 少数株主からの払込みによる収入                 | -  | 1,280                                    |
| その他                             | △35                                      | △104                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | △60,766                                  | △63,011                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | 14,964                                   | 12,691                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)            | 49,543                                   | 228,801                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 258,084                                  | 328,947                                  |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 21,320                                   | 122                                      |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 328,947                                  | 557,870                                  |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

## (連結子会社の事業年度等に関する事項の変更)

従来、決算日が連結決算日と異なる在外子会社8社については、連結決算日との差異が3ヶ月以内であるため、当該在外子会社の事業年度の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については調整を行った上で連結しておりましたが、連結財務情報開示をより適正化するため、スバル ヨーロッパ N. V./S. A. 他2社については、当連結会計年度より決算日を3月31日に変更しております。

この変更により、スバル ヨーロッパ N. V./S. A. 他2社については平成25年1月1日から平成26年3月31日までの15ヶ月決算となっております。

## (会計方針の変更)

(退職給付に関する会計基準等の適用)

「退職給付に関する会計基準」（企業会計基準第26号 平成24年5月17日。以下「退職給付会計基準」という。）及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日。以下「退職給付適用指針」という。）を当連結会計年度末より適用し（ただし、退職給付会計基準第35項本文及び退職給付適用指針第67項本文に掲げられた定めを除く。）、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債として計上する方法に変更し、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を退職給付に係る負債に計上しております。なお、年金資産の額が退職給付債務を超える場合には退職給付に係る資産に計上しております。

退職給付会計基準等の適用については、退職給付会計基準第37項に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度末において、当該変更に伴う影響額をその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に加減しております。

この結果、当連結会計年度末において、退職給付に係る資産を1,222百万円計上しており、退職給付に係る負債を22,852百万円計上しております。また、その他の包括利益累計額が13,886百万円減少しております。

なお、1株当たり情報に与える影響については当該箇所に記載しております。

## (連結貸借対照表関係)

有形固定資産の減価償却累計額

|                   | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 有形固定資産に対する減価償却累計額 | 786,734百万円              | 817,421百万円              |

## （連結損益計算書関係）

- 1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

|       | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|-------|--|--|
| 研究開発費 | 49,141百万円                                | 60,092百万円                                |

- 2 特別利益の内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

その他特別利益

その他特別利益のうち775百万円は、航空宇宙事業において過年度にその他特別損失（たな卸資産評価損）を計上したたな卸資産の売却等に伴う戻入等であります。436百万円は、航空宇宙事業での特定プロジェクトにおける製造契約解消に伴う、開発に係る支払債務の免除等であります。

当連結会計年度（自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日）

投資有価証券売却益

投資有価証券売却益のうち、47,118百万円は当社が保有するポラリス インダストリーズ インクの株式を売却したことによるものであります。

- 3 特別損失の内訳は、次のとおりであります。

前連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

その他特別損失

その他特別損失のうち2,463百万円は、自動車事業における中国販売体制の再構築を含む関連諸費用等であります。2,099百万円は、航空宇宙事業におけるプロジェクトを中止したことに伴うたな卸資産の処分費用等であります。1,054百万円は、クリーンロボット事業において過年度に受給した委託研究費及び助成金の返還に伴うものであります。

当連結会計年度（自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日）

貸倒引当金繰入額

防衛省向け戦闘ヘリコプターAH-64Dに関する初度費請求訴訟の判決を受け、本判決どおりに確定した場合に備え計上したものであります。

（セグメント情報）

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、自動車事業を中核に据え、航空宇宙・産業機器の事業部門については社内カンパニー制を導入して、責任の明確化と執行の迅速化を図っております。この事業区分に基づいて各グループ会社を管理しておりますので、事業セグメントとしては「自動車事業」「航空宇宙事業」「産業機器事業」及びそのいずれにも属さない「その他事業」の4つを事業セグメントとしております。内、「自動車事業」、「航空宇宙事業」及び「産業機器事業」の3つを報告セグメントとしております。

「自動車事業」は自動車及び関連製品の生産及び販売を行っております。「航空宇宙事業」は航空機、宇宙関連機器部品及び関連製品を生産しております。「産業機器事業」は汎用エンジン及び関連製品の生産及び販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のための会計処理の方法と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位:百万円)

|                       | 報告セグメント   |         |        |           | その他<br>(注) 1 | 合計        | 調整額<br>(注) 2 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 3 |
|-----------------------|-----------|---------|--------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------------------|
|                       | 自動車       | 航空宇宙    | 産業機器   | 計         |              |           |              |                        |
| I. 売上高                |           |         |        |           |              |           |              |                        |
| (1) 外部顧客への売上高         | 1,778,966 | 89,148  | 30,148 | 1,898,262 | 14,706       | 1,912,968 | —            | 1,912,968              |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 | 3,168     | —       | 22     | 3,190     | 13,941       | 17,131    | △17,131      | —                      |
| 計                     | 1,782,134 | 89,148  | 30,170 | 1,901,452 | 28,647       | 1,930,099 | △17,131      | 1,912,968              |
| セグメント利益               | 110,974   | 6,819   | 640    | 118,433   | 1,618        | 120,051   | 360          | 120,411                |
| セグメント資産               | 1,292,856 | 179,755 | 67,951 | 1,540,562 | 56,728       | 1,597,290 | △19,836      | 1,577,454              |
| II. その他の項目            |           |         |        |           |              |           |              |                        |
| 減価償却費                 | 56,430    | 3,398   | 415    | 60,243    | 1,301        | 61,544    | —            | 61,544                 |
| 持分法適用会社への投資額          | 242       | 361     | 912    | 1,515     | —            | 1,515     | —            | 1,515                  |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額    | 88,517    | 3,897   | 377    | 92,791    | 2,195        | 94,986    | —            | 94,986                 |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、塵芥収集車製造、特殊車両製造、不動産賃貸事業等を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位:百万円)

|                       | 報告セグメント   |         |        |           | その他<br>(注) 1 | 合計        | 調整額<br>(注) 2 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 3 |
|-----------------------|-----------|---------|--------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------------------|
|                       | 自動車       | 航空宇宙    | 産業機器   | 計         |              |           |              |                        |
| I. 売上高                |           |         |        |           |              |           |              |                        |
| (1) 外部顧客への売上高         | 2,246,624 | 124,436 | 29,776 | 2,400,836 | 7,293        | 2,408,129 | —            | 2,408,129              |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 | 3,261     | —       | 567    | 3,828     | 14,642       | 18,470    | △18,470      | —                      |
| 計                     | 2,249,885 | 124,436 | 30,343 | 2,404,664 | 21,935       | 2,426,599 | △18,470      | 2,408,129              |
| セグメント利益               | 308,973   | 14,148  | 632    | 323,753   | 2,099        | 325,852   | 637          | 326,489                |
| セグメント資産               | 1,639,760 | 182,123 | 29,692 | 1,851,575 | 53,533       | 1,905,108 | △16,745      | 1,888,363              |
| II. その他の項目            |           |         |        |           |              |           |              |                        |
| 減価償却費                 | 56,265    | 3,758   | 411    | 60,434    | 1,052        | 61,486    | —            | 61,486                 |
| 持分法適用会社への投資額          | 6         | —       | 520    | 526       | —            | 526       | —            | 526                    |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額    | 90,782    | 4,074   | 533    | 95,389    | 3,148        | 98,537    | —            | 98,537                 |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業等を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 762円87銭                                  | 980円98銭                                  |
| 1株当たり当期純利益金額 | 153円23銭                                  | 264円76銭                                  |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式は存在しないため記載しておりません。

2. (会計方針の変更)に記載のとおり、「退職給付会計基準等」を適用し、退職給付会計基準第37項に定める経過的な取扱いに従っております。

この結果、当連結会計年度の1株当たり純資産額が、17円79銭減少しております。

3. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額      |  |  |
| 当期純利益(百万円)        | 119,588                                  | 206,616                                  |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 119,588                                  | 206,616                                  |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)  | 780,452                                  | 780,402                                  |

4. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                  | 596,813                 | 770,071                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)          | 1,448                   | 4,527                   |
| (うち少数株主持分)(百万円)                 | (1,448)                 | (4,527)                 |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)             | 595,365                 | 765,544                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | 780,430                 | 780,388                 |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|                   | 前事業年度<br>(平成25年 3 月31日) | 当事業年度<br>(平成26年 3 月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>       |                         |                         |
| 流動資産              |                         |                         |
| 現金及び預金            | 158,543                 | 206,892                 |
| 売掛金               | 168,022                 | 217,065                 |
| 有価証券              | 34,995                  | 169,987                 |
| 商品及び製品            | 49,593                  | 26,086                  |
| 仕掛品               | 46,600                  | 46,903                  |
| 原材料及び貯蔵品          | 21,905                  | 21,813                  |
| 前渡金               | 1,311                   | 1,350                   |
| 前払費用              | 1,536                   | 1,621                   |
| 繰延税金資産            | 25,247                  | 23,099                  |
| 関係会社短期貸付金         | 83,721                  | 87,768                  |
| 1年内回収予定の関係会社長期貸付金 | 200                     | 16,200                  |
| 預け金               | 11,812                  | 18,697                  |
| 未収入金              | 25,315                  | 27,599                  |
| その他               | 9,227                   | 10,372                  |
| 貸倒引当金             | △8,287                  | △4,193                  |
| 流動資産合計            | 629,740                 | 871,259                 |
| 固定資産              |                         |                         |
| 有形固定資産            |                         |                         |
| 建物（純額）            | 48,833                  | 47,632                  |
| 構築物（純額）           | 4,948                   | 4,949                   |
| 機械及び装置（純額）        | 86,021                  | 81,853                  |
| 車両運搬具（純額）         | 1,214                   | 1,285                   |
| 工具、器具及び備品（純額）     | 4,148                   | 5,996                   |
| 土地                | 80,149                  | 80,374                  |
| 建設仮勘定             | 6,771                   | 9,192                   |
| その他（純額）           | 550                     | 717                     |
| 有形固定資産合計          | 232,634                 | 231,998                 |
| 無形固定資産            |                         |                         |
| ソフトウェア            | 5,651                   | 8,345                   |
| その他               | 2,039                   | 1,591                   |
| 無形固定資産合計          | 7,690                   | 9,936                   |

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(平成25年3月31日) | 当事業年度<br>(平成26年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>投資その他の資産</b> |                       |                       |
| 投資有価証券          | 59,637                | 30,038                |
| 関係会社株式          | 143,254               | 142,980               |
| 関係会社出資金         | 1,468                 | 1,498                 |
| 長期貸付金           | 3,525                 | 3,455                 |
| 関係会社長期貸付金       | 36,546                | 43,976                |
| 破産更生債権等         | 2,729                 | 2,710                 |
| 前払年金費用          | 17,765                | 17,032                |
| 長期未収入金          | 23,954                | 29,624                |
| その他             | 2,201                 | 2,821                 |
| 貸倒引当金           | △3,696                | △32,916               |
| 投資その他の資産合計      | 287,383               | 241,218               |
| <b>固定資産合計</b>   | <b>527,707</b>        | <b>483,152</b>        |
| <b>資産合計</b>     | <b>1,157,447</b>      | <b>1,354,411</b>      |
| <b>負債の部</b>     |                       |                       |
| <b>流動負債</b>     |                       |                       |
| 支払手形            | 2,559                 | 2,315                 |
| 買掛金             | 202,046               | 230,255               |
| 電子記録債務          | 62,082                | 68,333                |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 38,675                | 37,697                |
| 1年内償還予定の社債      | -                     | 4,000                 |
| リース債務           | 505                   | 475                   |
| 未払金             | 9,775                 | 11,358                |
| 未払費用            | 38,107                | 36,157                |
| 未払法人税等          | 4,491                 | 106,868               |
| 前受金             | 21,887                | 26,796                |
| 預り金             | 955                   | 1,126                 |
| 賞与引当金           | 11,712                | 13,497                |
| 製品保証引当金         | 10,780                | 11,291                |
| 工事損失引当金         | 918                   | 1,032                 |
| 事業譲渡損失引当金       | 2,550                 | 2,128                 |
| 訴訟損失引当金         | 369                   | -                     |
| 資産除去債務          | 231                   | 351                   |
| その他             | 22,244                | 8,675                 |
| <b>流動負債合計</b>   | <b>429,886</b>        | <b>562,354</b>        |

(単位：百万円)

|                   | 前事業年度<br>(平成25年3月31日) | 当事業年度<br>(平成26年3月31日) |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>固定負債</b>       |                       |                       |
| 社債                | 14,000                | 10,000                |
| 長期借入金             | 174,625               | 143,728               |
| リース債務             | 344                   | 500                   |
| 繰延税金負債            | 15,223                | 1,310                 |
| 退職給付引当金           | 18,156                | 322                   |
| 資産除去債務            | 303                   | 241                   |
| その他               | 8,620                 | 7,935                 |
| <b>固定負債合計</b>     | <b>231,271</b>        | <b>164,036</b>        |
| <b>負債合計</b>       | <b>661,157</b>        | <b>726,390</b>        |
| <b>純資産の部</b>      |                       |                       |
| <b>株主資本</b>       |                       |                       |
| 資本金               | 153,795               | 153,795               |
| <b>資本剰余金</b>      |                       |                       |
| 資本準備金             | 160,071               | 160,071               |
| その他資本剰余金          | -                     | 0                     |
| <b>資本剰余金合計</b>    | <b>160,071</b>        | <b>160,071</b>        |
| <b>利益剰余金</b>      |                       |                       |
| 利益準備金             | 7,901                 | 7,901                 |
| <b>その他利益剰余金</b>   |                       |                       |
| 土地圧縮積立金           | 813                   | 921                   |
| 別途積立金             | 35,335                | 35,335                |
| 繰越利益剰余金           | 112,859               | 262,438               |
| <b>利益剰余金合計</b>    | <b>156,908</b>        | <b>306,595</b>        |
| 自己株式              | △1,257                | △1,360                |
| <b>株主資本合計</b>     | <b>469,517</b>        | <b>619,101</b>        |
| <b>評価・換算差額等</b>   |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金      | 26,773                | 8,920                 |
| <b>評価・換算差額等合計</b> | <b>26,773</b>         | <b>8,920</b>          |
| <b>純資産合計</b>      | <b>496,290</b>        | <b>628,021</b>        |
| <b>負債純資産合計</b>    | <b>1,157,447</b>      | <b>1,354,411</b>      |

## (2) 損益計算書

|              | (単位：百万円)                               |  |
|--------------|--|--|
|              | 前事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
| 売上高          | 1,344,110                              | 1,689,639                              |
| 売上原価         | 1,122,506                              | 1,285,344                              |
| 売上総利益        | 221,604                                | 404,295                                |
| 販売費及び一般管理費   | 137,844                                | 155,867                                |
| 営業利益         | 83,760                                 | 248,428                                |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 835                                    | 736                                    |
| 有価証券利息       | 140                                    | 227                                    |
| 受取配当金        | 7,156                                  | 9,238                                  |
| 不動産賃貸料       | 2,741                                  | 3,037                                  |
| 為替差益         | -                                      | 7,414                                  |
| その他          | 1,742                                  | 2,046                                  |
| 営業外収益合計      | 12,614                                 | 22,698                                 |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 2,354                                  | 1,940                                  |
| 減価償却費        | 932                                    | 976                                    |
| 為替差損         | 10,341                                 | 11,513                                 |
| デリバティブ評価損    | 1,714                                  | -                                      |
| その他          | 2,467                                  | 4,374                                  |
| 営業外費用合計      | 17,808                                 | 18,803                                 |
| 経常利益         | 78,566                                 | 252,323                                |
| 特別利益         |  |  |
| 固定資産売却益      | 588                                    | 648                                    |
| 投資有価証券売却益    | 6                                      | 47,118                                 |
| 貸倒引当金戻入額     | 874                                    | 4,655                                  |
| 国庫補助金        | 1,725                                  | -                                      |
| その他          | 1,225                                  | 869                                    |
| 特別利益合計       | 4,418                                  | 53,290                                 |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産除売却損     | 2,076                                  | 2,632                                  |
| 減損損失         | 6                                      | -                                      |
| 貸倒引当金繰入額     | -                                      | 29,659                                 |
| 固定資産圧縮損      | 1,725                                  | -                                      |
| 事業譲渡損失引当金繰入額 | 967                                    | -                                      |
| その他          | 5,857                                  | 1,506                                  |
| 特別損失合計       | 10,631                                 | 33,797                                 |
| 税引前当期純利益     | 72,353                                 | 271,816                                |
| 法人税、住民税及び事業税 | 617                                    | 100,687                                |
| 法人税等調整額      | △26,912                                | △1,982                                 |
| 法人税等合計       | △26,295                                | 98,705                                 |
| 当期純利益        | 98,648                                 | 173,111                                |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本    |         |          |         |         |          |         |         |         |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   |          |         | 利益準備金   | 利益剰余金    |         |         | 利益剰余金合計 |
|                     |         | 資本準備金   | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 |         | その他利益剰余金 |         |         |         |
|                     |         |         |          |         | 土地圧縮積立金 | 別途積立金    | 繰越利益剰余金 |         |         |
| 当期首残高               | 153,795 | 160,071 | —        | 160,071 | 7,901   | 749      | 35,335  | 21,692  | 65,677  |
| 当期変動額               |         |         |          |         |         |          |         |         |         |
| 土地圧縮積立金の積立          | —       | —       | —        | —       | —       | 64       | —       | △64     | —       |
| 剰余金の配当              | —       | —       | —        | —       | —       | —        | —       | △7,418  | △7,418  |
| 当期純利益               | —       | —       | —        | —       | —       | —        | —       | 98,648  | 98,648  |
| 自己株式の取得             | —       | —       | —        | —       | —       | —        | —       | —       | —       |
| 自己株式の処分             | —       | —       | —        | —       | —       | —        | —       | 1       | 1       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | —       | —       | —        | —       | —       | —        | —       | —       | —       |
| 当期変動額合計             | —       | —       | —        | —       | —       | 64       | —       | 91,167  | 91,231  |
| 当期末残高               | 153,795 | 160,071 | —        | 160,071 | 7,901   | 813      | 35,335  | 112,859 | 156,908 |

|                     | 株主資本   |         | 評価・換算差額等     |            | 純資産合計   |
|---------------------|--------|---------|--------------|------------|---------|
|                     | 自己株式   | 株主資本合計  | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |         |
| 当期首残高               | △1,224 | 378,319 | 18,132       | 18,132     | 396,451 |
| 当期変動額               |        |         |              |            |         |
| 土地圧縮積立金の積立          | —      | —       | —            | —          | —       |
| 剰余金の配当              | —      | △7,418  | —            | —          | △7,418  |
| 当期純利益               | —      | 98,648  | —            | —          | 98,648  |
| 自己株式の取得             | △35    | △35     | —            | —          | △35     |
| 自己株式の処分             | 2      | 3       | —            | —          | 3       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | —      | —       | 8,641        | 8,641      | 8,641   |
| 当期変動額合計             | △33    | 91,198  | 8,641        | 8,641      | 99,839  |
| 当期末残高               | △1,257 | 469,517 | 26,773       | 26,773     | 496,290 |

当事業年度(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本    |         |              |             |       |             |        |             |             |
|-------------------------|---------|---------|--------------|-------------|-------|-------------|--------|-------------|-------------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   |              |             | 利益準備金 | 利益剰余金       |        |             | 利益剰余金<br>合計 |
|                         |         | 資本準備金   | その他資本<br>剰余金 | 資本剰余金<br>合計 |       | 土地圧縮<br>積立金 | 別途積立金  | 繰越利益<br>剰余金 |             |
| 当期首残高                   | 153,795 | 160,071 | —            | 160,071     | 7,901 | 813         | 35,335 | 112,859     | 156,908     |
| 当期変動額                   |         |         |              |             |       |             |        |             |             |
| 土地圧縮積立金の積立              | —       | —       | —            | —           | —     | 108         | —      | △108        | —           |
| 剰余金の配当                  | —       | —       | —            | —           | —     | —           | —      | △23,424     | △23,424     |
| 当期純利益                   | —       | —       | —            | —           | —     | —           | —      | 173,111     | 173,111     |
| 自己株式の取得                 | —       | —       | —            | —           | —     | —           | —      | —           | —           |
| 自己株式の処分                 | —       | —       | 0            | 0           | —     | —           | —      | —           | —           |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | —       | —       | —            | —           | —     | —           | —      | —           | —           |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | 0            | 0           | —     | 108         | —      | 149,579     | 149,687     |
| 当期末残高                   | 153,795 | 160,071 | 0            | 160,071     | 7,901 | 813         | 35,335 | 262,438     | 306,595     |

|                         | 株主資本   |            | 評価・換算差額等             |                | 純資産合計   |
|-------------------------|--------|------------|----------------------|----------------|---------|
|                         | 自己株式   | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | △1,257 | 469,517    | 26,773               | 26,773         | 496,290 |
| 当期変動額                   |        |            |                      |                |         |
| 土地圧縮積立金の積立              | —      | —          | —                    | —              | —       |
| 剰余金の配当                  | —      | △23,424    | —                    | —              | △23,424 |
| 当期純利益                   | —      | 173,111    | —                    | —              | 173,111 |
| 自己株式の取得                 | △103   | △103       | —                    | —              | △103    |
| 自己株式の処分                 | 0      | 0          | —                    | —              | 0       |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | —      | —          | △17,853              | △17,853        | △17,853 |
| 当期変動額合計                 | △103   | 149,584    | △17,853              | △17,853        | 131,731 |
| 当期末残高                   | △1,360 | 619,101    | 8,920                | 8,920          | 628,021 |

5. その他  
 役員の異動

本日、別途開示。

## 2014 3

|  | 2013 3<br>('12.4.1-'13.3.31) | 2014 3   |           |       | 2015 3   |           |      |
|--|------------------------------|----------|-----------|-------|----------|-----------|------|
|  |                              | 2013 4 1 | 2014 3 31 |       | 2014 4 1 | 2015 3 31 |      |
|  | 19,130                       | 24,081   | 4,952     | 25.9  | 27,200   | 3,119     | 13.0 |
|  | 6,718                        | 6,721    | 2         | 0.0   | 7,032    | 312       | 4.6  |
|  | 12,411                       | 17,361   | 4,949     | 39.9  | 20,168   | 2,807     | 16.2 |
|  | 1,204                        | 3,265    | 2,061     | 171.1 | 3,400    | 135       | 4.1  |
|  | 6.3                          | 13.6     |           |       | 12.5     |           |      |
|  | 1,006                        | 3,144    | 2,138     | 212.5 | 3,300    | 156       | 4.9  |
|  | 5.3                          | 13.1     |           |       | 12.1     |           |      |
|  | 1,196                        | 2,066    | 870       | 72.8  | 2,150    | 84        | 4.1  |
|  | 6.3                          | 8.6      |           |       | 7.9      |           |      |
|  |                              |          |           | 1,702 |          |           | 920  |
|  |                              |          |           | 511   |          |           | 70   |
|  |                              |          |           | 197   |          |           | 679  |
|  |                              |          |           | 240   |          |           | 139  |
|  |                              |          |           | 109   |          |           | 37   |
|  | 82 US\$                      |          | 100 US\$  |       |          | 100 US\$  |      |
|  | 106 EUR                      |          | 133 EUR   |       |          | 135 EUR   |      |
|  | 702                          |          | 685       |       |          | 1,200     |      |
|  | 559                          |          | 549       |       |          | 660       |      |
|  | 491                          |          | 601       |       |          | 740       |      |
|  | 3,072                        |          | 2,697     |       |          | 2,400     |      |
|  |                              | 2        |           |       | 3        |           |      |
|  | 163                          | 182      | 18        | 11.3  | 195      | 13        | 7.3  |
|  | 113                          | 126      | 13        | 11.9  | 144      | 18        | 13.9 |
|  | 50                           | 55       | 5         | 10.1  | 51       | 4         | 7.8  |
|  | 561                          | 643      | 82        | 14.6  | 721      | 78        | 12.1 |
|  | 390                          | 478      | 88        | 22.4  | 531      | 53        | 11.0 |
|  | 61                           | 47       | 14        | 23.0  | 60       | 13        | 26.6 |
|  | 50                           | 45       | 5         | 10.7  | 57       | 12        | 27.8 |
|  | 60                           | 74       | 14        | 23.3  | 74       | 0         | 0.2  |
|  | 724                          | 825      | 101       | 13.9  | 916      | 91        | 11.0 |
|  | 764                          | 813      | 49        | 6.4   | 910      | 97        | 11.9 |
|  | 583                          | 650      | 67        | 11.5  | 702      | 52        | 8.0  |
|  | 181                          | 164      | 18        | 9.8   | 209      | 45        | 27.7 |
|  | 17,790                       | 22,466   | 4,677     | 26.3  |          |           |      |
|  | 891                          | 1,244    | 353       | 39.6  |          |           |      |
|  | 301                          | 298      | 4         | 1.2   |          |           |      |
|  | 147                          | 73       | 74        | 50.4  |          |           |      |
|  | 1,110                        | 3,090    | 1,980     | 178.4 |          |           |      |
|  | 68                           | 141      | 73        | 107.5 |          |           |      |
|  | 6                            | 6        | 0         | 1.3   |          |           |      |
|  | 16                           | 21       | 5         | 29.7  |          |           |      |
|  | 4                            | 6        | 3         | 76.9  |          |           |      |



# PRESS INFORMATION

www.fhi.co.jp

2014 5 9

## 2014 3

### 2014 3

|       |     |       |         |
|-------|-----|-------|---------|
| 23.6% | 442 | 14.6% | 643     |
| 11.3% | 182 | 13.9% | 825     |
|       |     | 25.9% | 2 4,081 |

### 2014 3

|       |    |        |       |        |
|-------|----|--------|-------|--------|
|       |    | 171.1% | 3,265 | 212.5% |
| 3,144 |    | 72.8%  | 2,066 |        |
|       |    | *      |       |        |
|       |    | 1      | 20    | 60     |
| 5     | 13 | 33     | 2     | 1      |
|       |    | 53     | 15    | 38     |
|       |    |        |       | 20     |
|       |    |        |       | 1      |

### 2015 3

|       |       |           |           |
|-------|-------|-----------|-----------|
|       |       | 916       |           |
|       |       |           | 2 7,200   |
| 3,400 | 3,300 | 2,150     |           |
|       |       | *         |           |
|       |       | \100/US\$ | \135/EURO |

\*

1986 3