



SUBARU

2012年3月期第2四半期 決算説明 富士重工業株式会社

2011年11月1日

決算の概要

第2四半期累計 連結完成車販売台数

(千台)

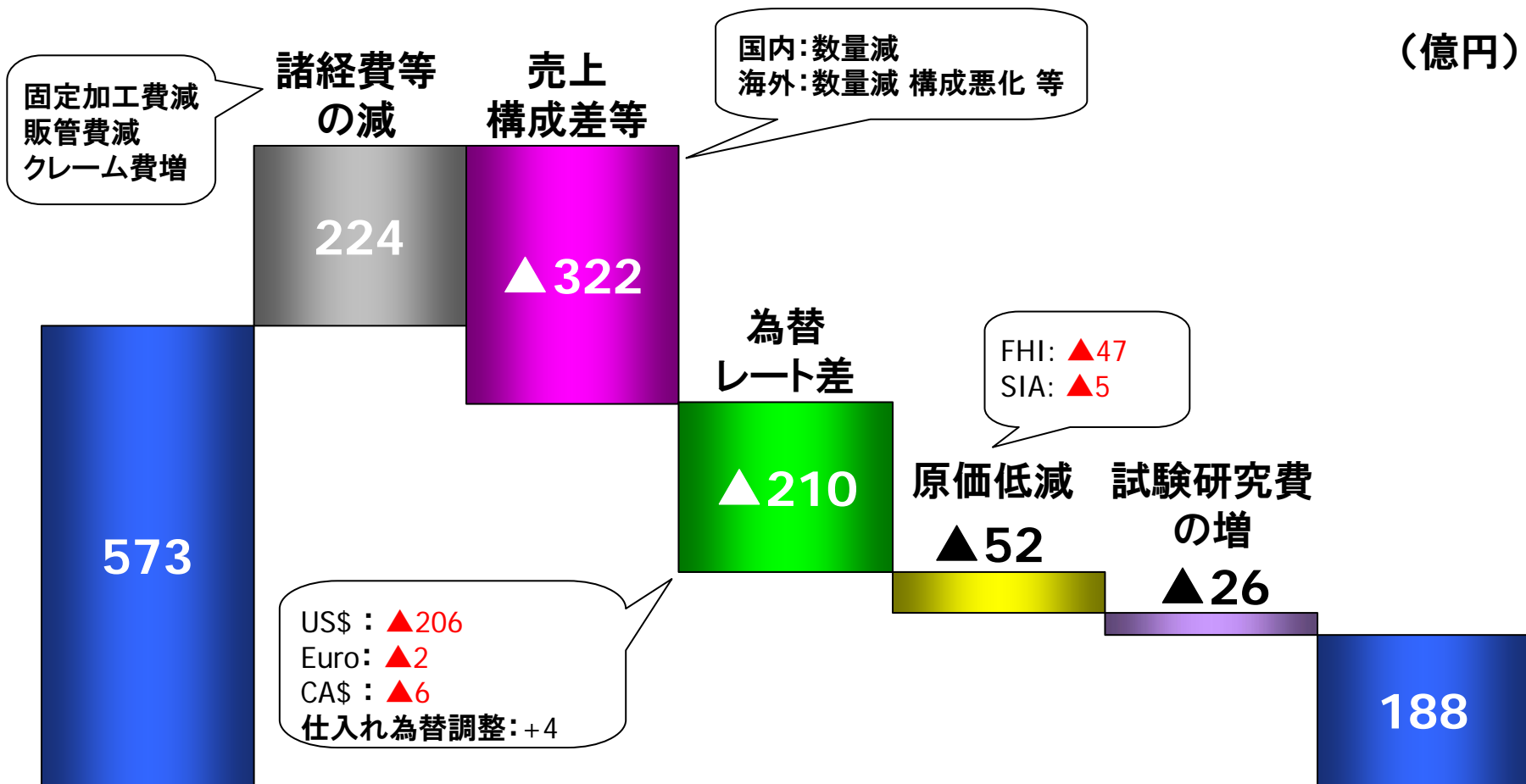
	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
登録車	37.7	35.9	▲1.8
軽自動車	50.8	36.7	▲14.1
国内合計	88.5	72.6	▲15.9
アメリカ	129.1	113.5	▲15.6
カナダ	15.0	14.7	▲0.3
ロシア	4.7	5.6	+0.9
欧州	24.6	14.6	▲10.1
豪州	21.5	16.4	▲5.1
中国	32.0	18.9	▲13.1
その他	15.8	9.7	▲6.1
海外合計	242.7	193.3	▲49.3
合計	331.2	265.9	▲65.2

(億円)

	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	8,040	6,550	▲1,490
国内	2,520	2,245	▲275
海外	5,520	4,305	▲1,215
営業利益	573	188	▲386
経常利益	588	216	▲373
税前利益	557	402	▲155
当期純利益	446	328	▲118
単独売上レート	90円/\$	80円/\$	▲10円/\$

第2四半期累計 連結営業利益増減要因

(億円)

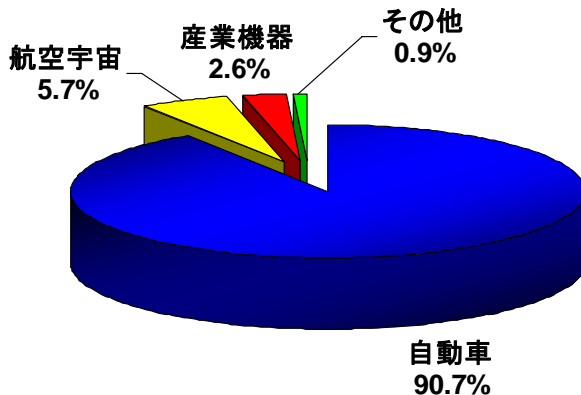


2011年3月期
2Q累計
営業利益

386億円の減益

2012年3月期
2Q累計
営業利益

売上高構成比



	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
自動車	7,420	5,943	▲1,477
航空宇宙	374	374	+0
産業機器	164	173	+9
その他	81	59	▲21
計	8,040	6,550	▲1,490

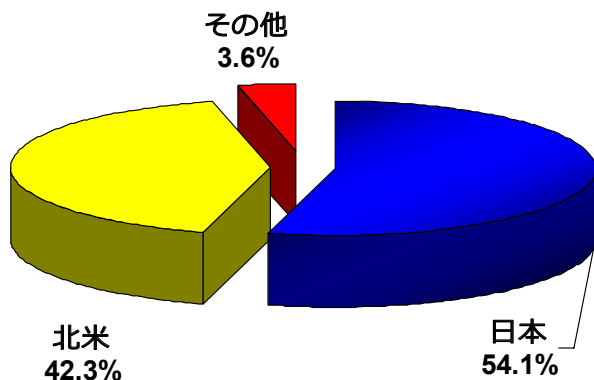
第2四半期累計 連結事業別セグメント利益

(億円)

	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
自動車	555	171	▲384
航空宇宙	5	10	+5
産業機器	1	3	+2
その他	12	4	▲9
消去又は全社	▲0	1	+1
計	573	188	▲386

(億円)

売上高構成比



	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
日本	4,434	3,544	▲890
北米	3,324	2,772	▲552
その他	281	234	▲47
計	8,040	6,550	▲1,490

<ご参考> 第2四半期累計 連結所在地別セグメント利益

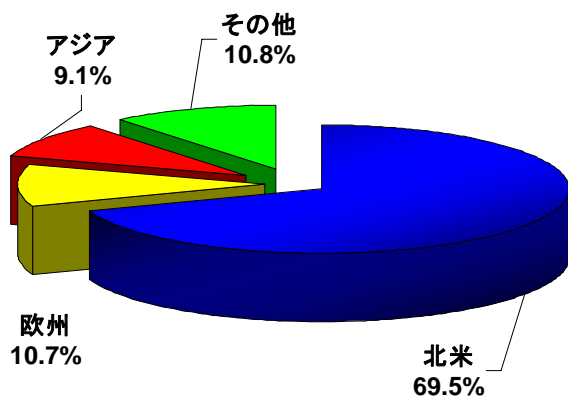
(億円)

	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
日本	350	26	▲324
北米	241	102	▲140
その他	4	2	▲1
消去又は全社	▲21	58	+79
計	573	188	▲386

<ご参考> 第2四半期累計 海外売上高

(億円)

売上高構成比



	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
北米	3,546	2,991	▲556
欧州	635	459	▲176
アジア	686	390	▲296
その他	652	465	▲187
計	5,520	4,305	▲1,215

米国子会社業績

(million US\$)

SOA	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	\$3,122	\$2,861	▲261
営業利益	163	105	▲58
当期純利益	99	68	▲31
小売販売台数(千台)	135.9	127.9	▲8.0

SIA	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	\$1,706	\$1,552	▲\$154
営業利益	78	▲6	▲84
当期純利益	47	▲3	▲50
スバル生産台数(千台)	77.8	68.6	▲9.2

第2四半期累計 営業外収支の主な要因

(億円)

	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
営業外収益	79	86	+7
受取利息および配当金	9	9	+0
持分法による投資利益	21	5	▲17
営業外費用	64	57	▲6
支払利息	26	19	▲7
営業外収支	15	28	+13
内、金融収支	▲17	▲10	+7
内、為替影響	14	44	+30
デリバティブ 関連評価損益(ネット)	34	57	+23
為替差損益(ネット)	▲20	▲13	+6

特別利益・損失の主要要因

(億円)

	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
特別利益	10	271	+261
固定資産売却益	1	265	+264
その他	9	6	▲3
特別損失	41	85	+44
固定資産除売却損	5	6	+1
減損損失	8	1	▲8
災害による損失	—	73	+73
過年度損益修正損	13	—	▲13
その他	14	5	▲9
特別損益合計	▲31	186	+218

連結貸借対照表

(億円)

	2011年3月末	2011年9月末	増減
総資産	11,883	12,669	+786
流動資産	6,103	7,082	+979
固定資産	5,780	5,587	▲193
有利子負債	3,306	3,866	+560
純資産合計	4,140	4,343	+204
利益剰余金	1,569	1,862	+293
自己資本	4,127	4,330	+203
自己資本比率	34.7%	34.2%	▲0.5%
D/Eレシオ	0.80	0.89	+0.09

第2四半期累計 連結キャッシュフロー

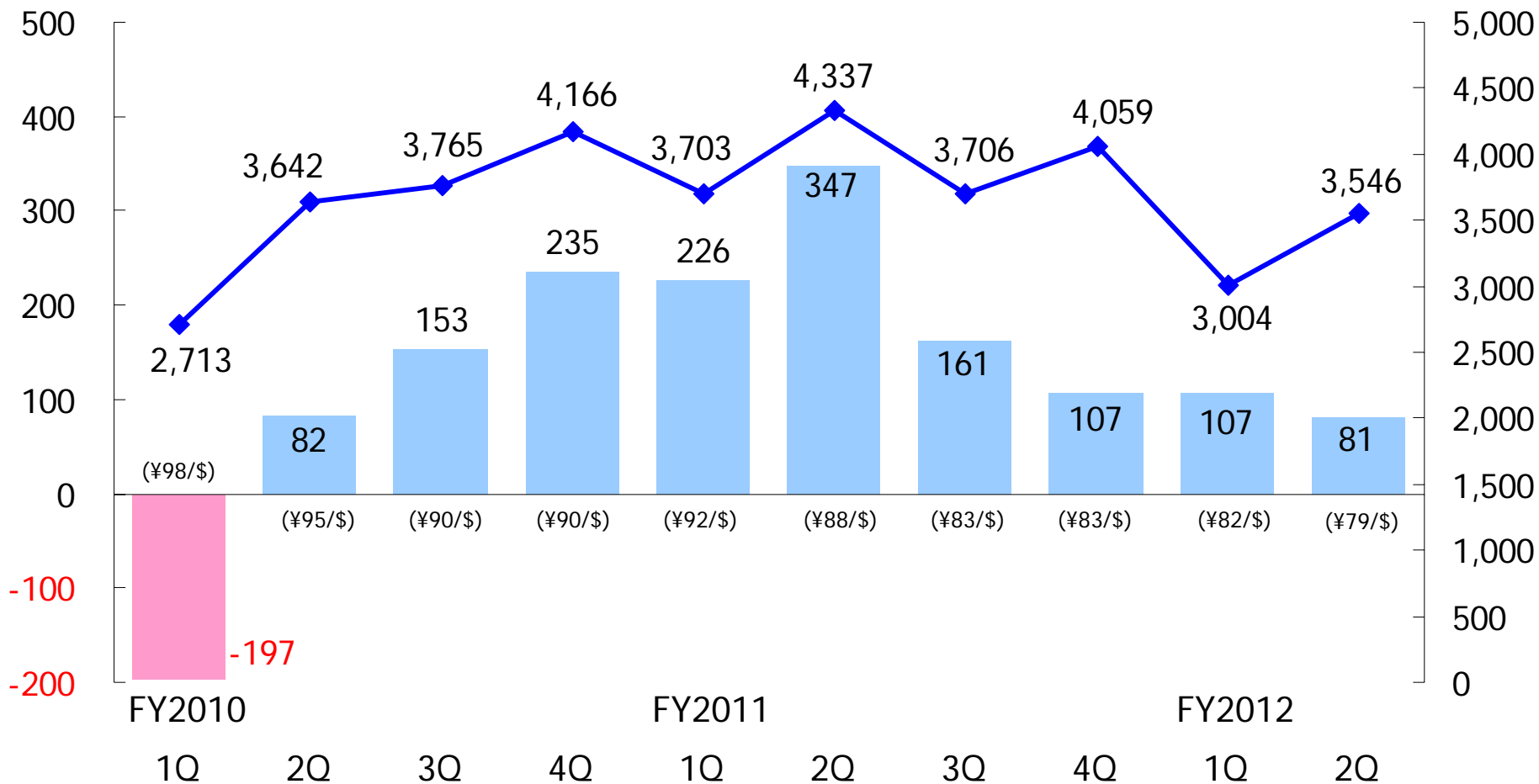
(億円)

	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
営業活動CF	905	▲92	▲997
投資活動CF	▲265	+140	+405
フリーCF	640	47	▲593
財務活動CF	▲292	522	+813
換算差額	▲121	▲53	+68
手元資金増減	227	516	+289
手元資金合計	2,142	2,793	+651

<ご参考> 売上高・営業利益推移

営業利益
(棒/億円)

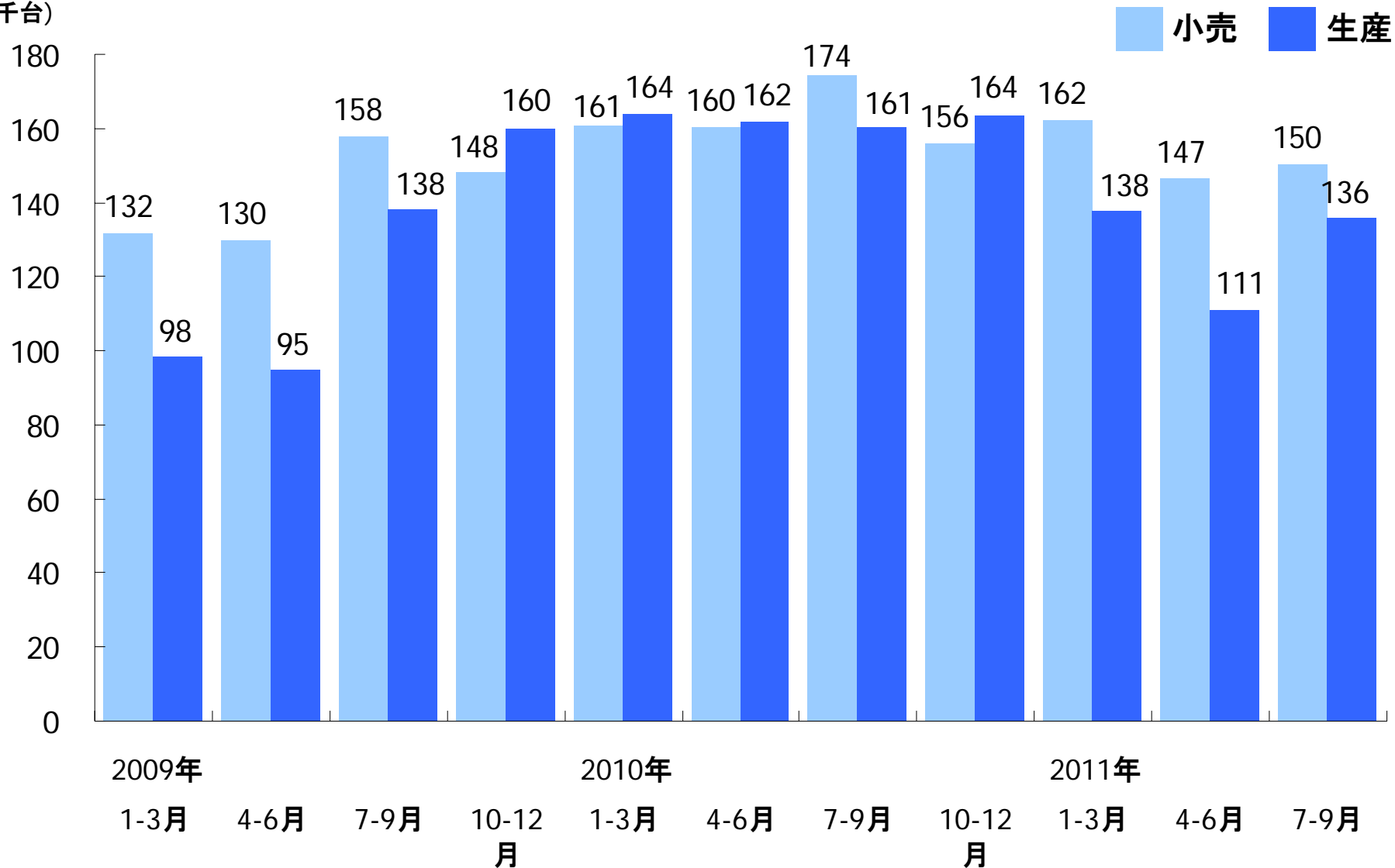
売上高
(折線/億円)



<ご参考> 生産・小売台数推移

台数

(千台)



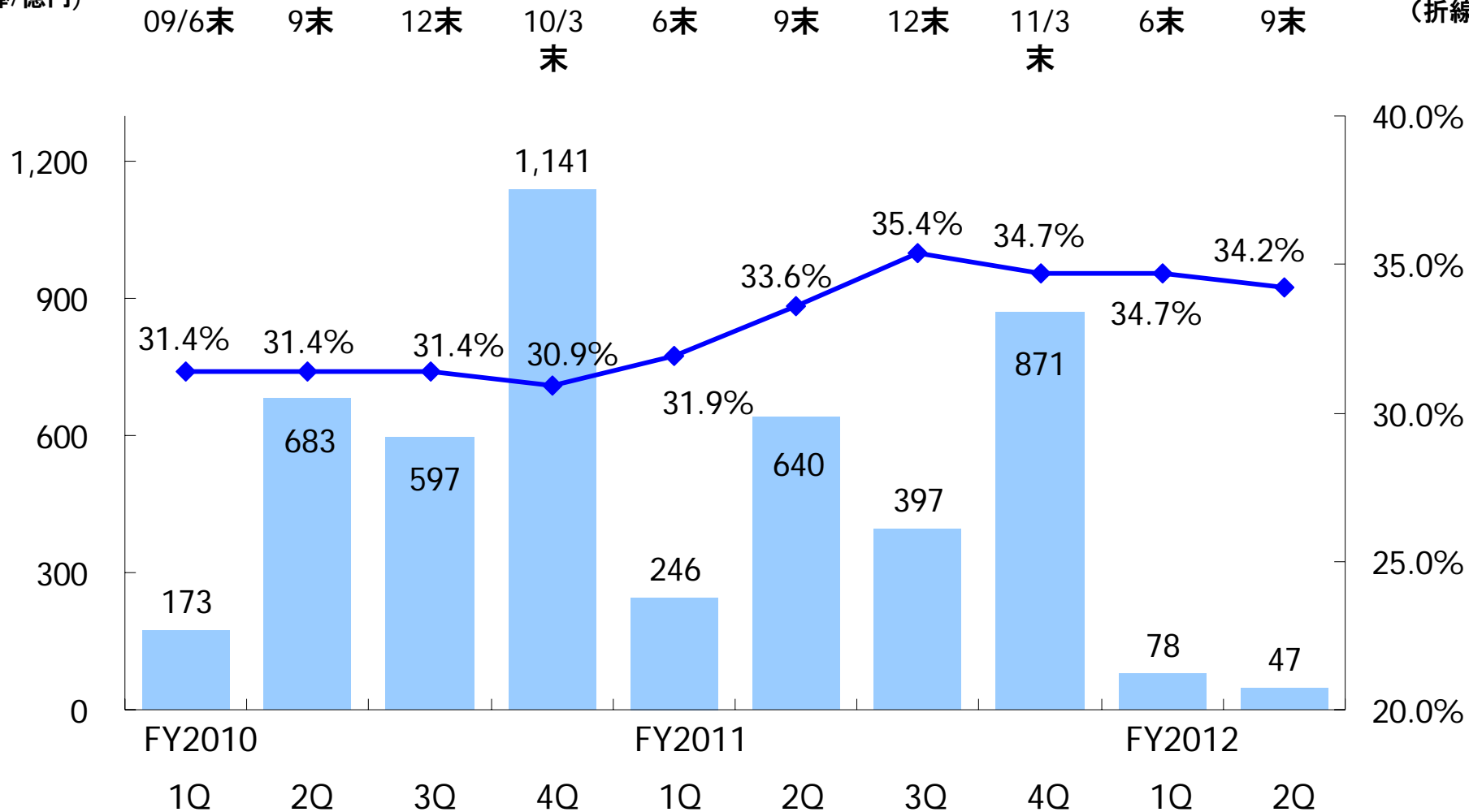
<ご参考> FCF・自己資本比率推移

FCF

(棒/億円)

自己資本比率

(折線)



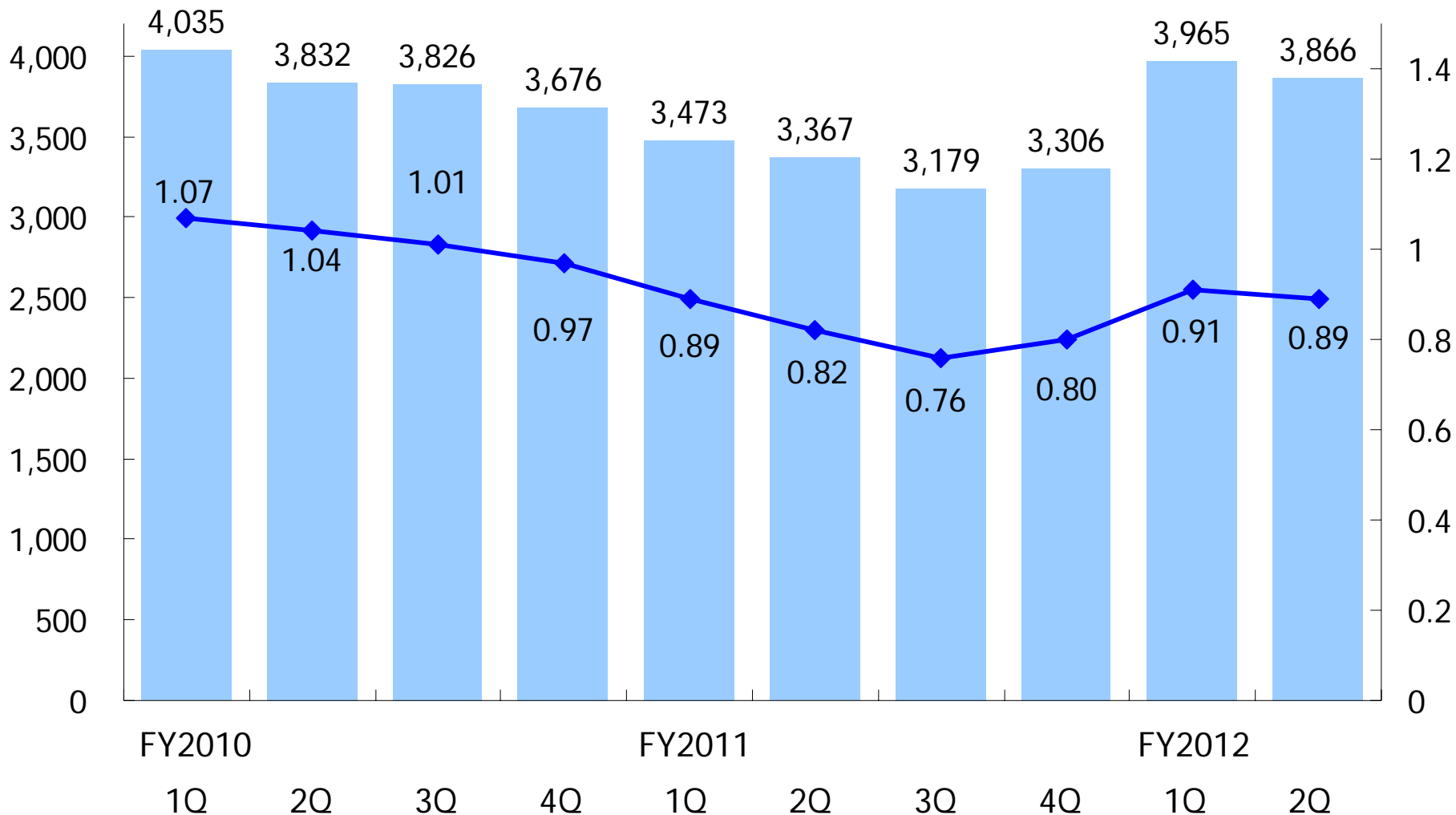
<ご参考> 有利子負債・D/Eレシオ推移

有利子負債

(棒/億円)

D/Eレシオ

(折線)



<ご参考> 単独販売台数

(千台)

	2011年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 2Q累計実績	増減
国内生産	244.6	178.0	▲66.6
国内売上	92.3	76.2	▲16.0
登録車	40.0	38.1	▲1.9
軽自動車	52.3	38.2	▲14.1
輸出台数	164.8	114.2	▲50.6
海外生産用部品	77.1	72.7	▲4.4
単独売上合計	334.2	263.1	▲71.0

<ご参考> 第2四半期 連結完成車販売台数

(千台)

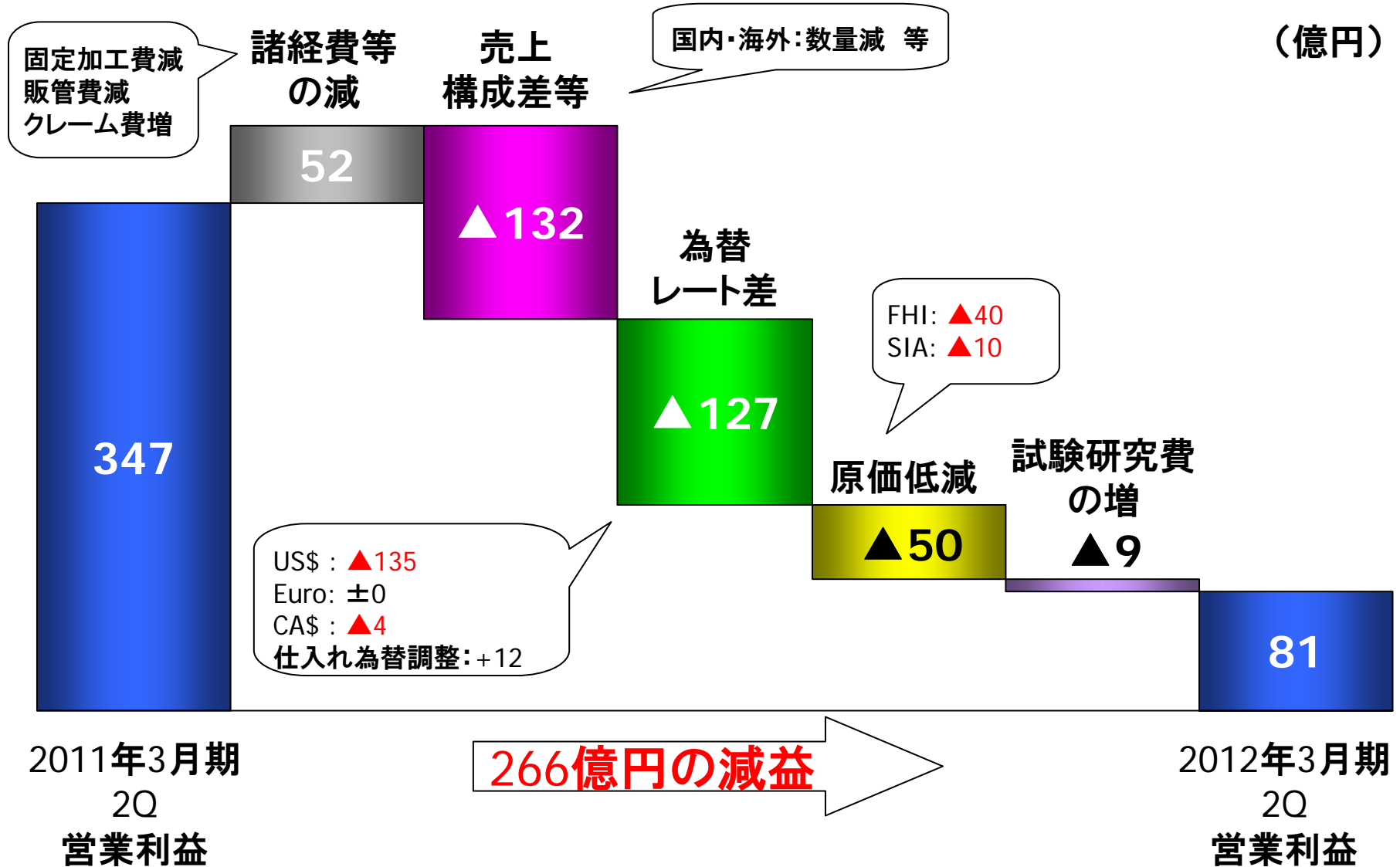
		2011年3月期 2Q実績	2012年3月期 2Q実績	増減
	登録車	25.0	20.2	▲4.8
	軽自動車	28.0	21.6	▲6.4
国内合計		53.1	41.8	▲11.3
	アメリカ	70.9	61.7	▲9.1
	カナダ	6.6	5.8	▲0.9
	ロシア	3.2	3.9	+0.7
	欧州	13.3	6.9	▲6.4
	豪州	9.7	9.4	▲0.2
	中国	15.5	13.0	▲2.5
	その他	8.6	5.1	▲3.5
海外合計		127.8	105.8	▲22.0
合計		180.8	147.6	▲33.2

<ご参考> 第2四半期 連結業績

(億円)

	2011年3月期 2Q実績	2012年3月期 2Q実績	増減
売上高	4,337	3,546	▲791
国内	1,475	1,257	▲218
海外	2,862	2,290	▲572
営業利益	347	81	▲266
経常利益	346	99	▲247
税前利益	312	79	▲233
当期純利益	254	43	▲211
単独売上レート	88円/\$	79円/\$	▲9円/\$

第2四半期 連結営業利益増減要因



2012年3月期 見通し

通期 連結完成車販売台数計画

(千台)

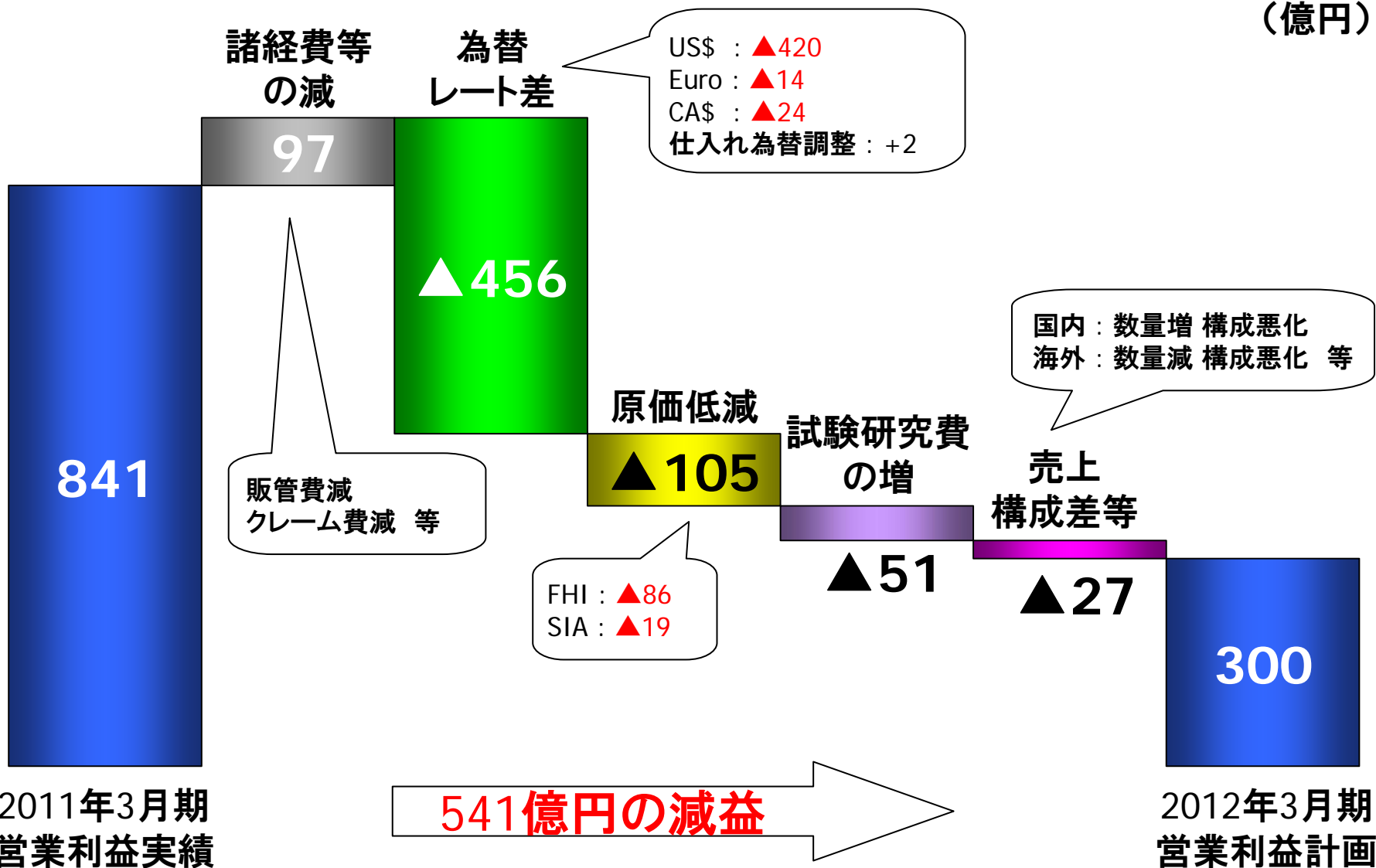
		2011年3月期 実績	2012年3月期 計画	増減
	登録車	68.1	72.6	+4.5
	軽自動車	90.0	96.1	+6.1
国内合計		158.1	168.7	+10.6
	アメリカ	279.0	281.6	+2.6
	カナダ	28.1	27.2	▲0.9
	ロシア	11.3	15.0	+3.6
	欧州	48.2	37.4	▲10.9
	豪州	41.2	36.5	▲4.6
	中国	62.4	55.1	▲7.3
	その他	28.7	23.1	▲5.7
海外合計		498.9	475.8	▲23.0
合計		657.0	644.5	▲12.4

(億円)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 計画	増減
売上高	15,806	14,800	▲1,006
国内	4,673	4,700	+27
海外	11,132	10,100	▲1,032
営業利益	841	300	▲541
経常利益	822	290	▲532
税前利益	632	460	▲172
当期純利益	503	360	▲143
単独売上レート	86円/\$	78円/\$	▲8円/\$

通期 連結営業利益増減要因

(億円)



米国子会社業績計画

(million US\$)

SOA	2011年3月期 実績	2012年3月期 計画	増減
売上高	\$6,758	\$6,900	+142
営業利益	116	52	▲64
当期純利益	83	38	▲45
小売販売台数(千台)	272.5	270.8	▲1.7
SIA	2011年3月期 実績	2012年3月期 計画	増減
売上高	\$3,748	\$3,844	+\$96
営業利益	94	68	▲26
当期純利益	57	44	▲13
スバル生産台数(千台)	164.8	170.0	+5.2

<ご参考> 設備投資・減価償却費・試験研究費

(億円)

	2011年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 実績(a)	2012年3月期 2Q累計実績	2012年3月期 計画 (b)	増減 (b)-(a)
設備投資	220	431	276	600	+169
減価償却費	240	498	254	550	+52
試験研究費	203	429	229	480	+51
有利子負債	3,367	3,306	3,866	3,500	+194

<ご参考> 下期 連結完成車販売台数計画

(千台)

		2011年3月期 下期実績	2012年3月期 下期計画	増減
	登録車	30.4	36.7	+6.3
	軽自動車	39.2	59.4	+20.2
国内合計		69.6	96.1	+26.5
	アメリカ	149.8	168.0	+18.2
	カナダ	13.1	12.5	▲0.6
	ロシア	6.6	9.4	+2.8
	欧州	23.6	22.8	▲0.8
	豪州	19.7	20.2	+0.5
	中国	30.4	36.2	+5.8
	その他	12.9	13.3	+0.4
海外合計		256.2	282.5	+26.3
合計		325.8	378.6	+52.8

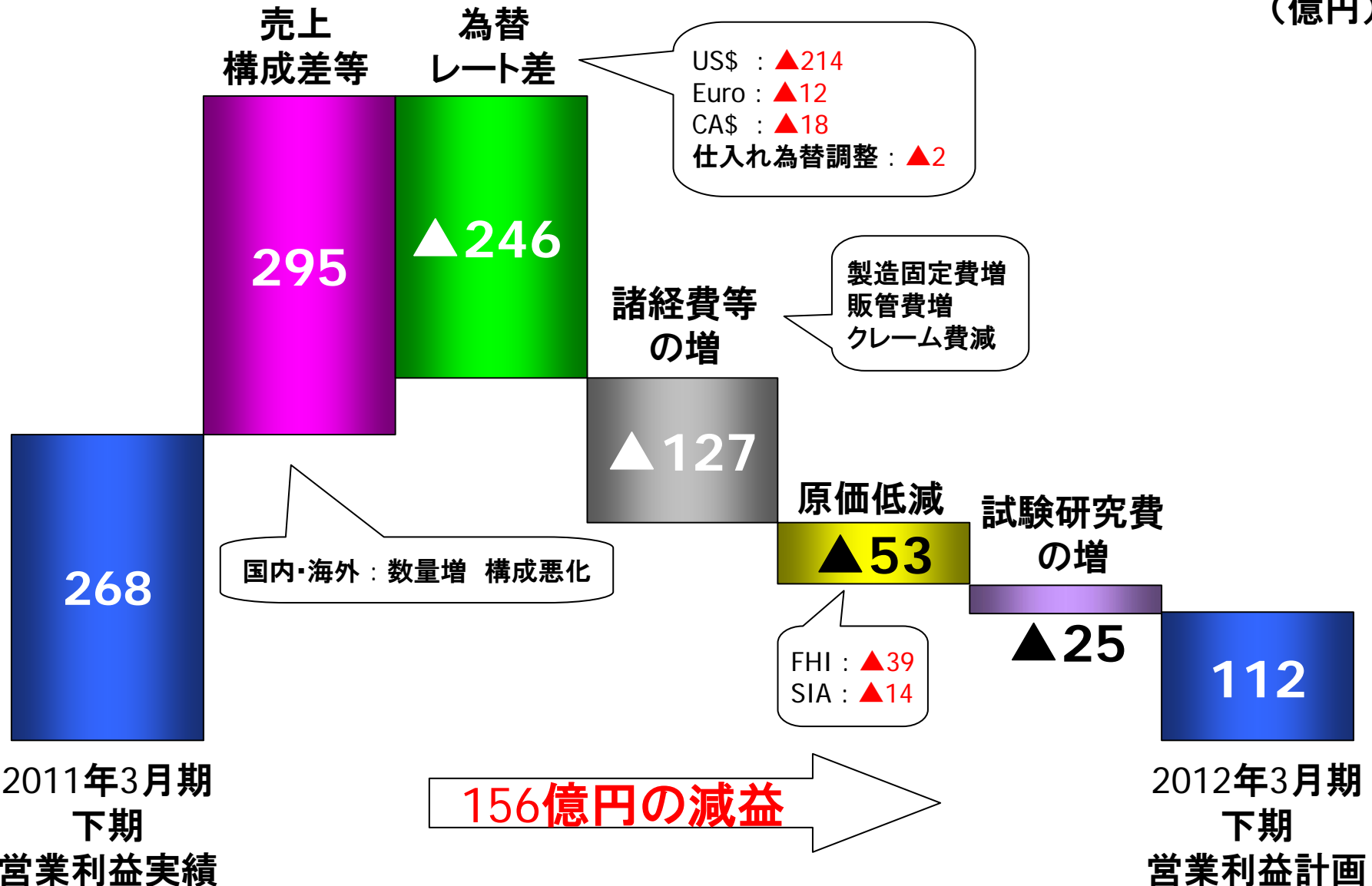
<ご参考> 下期 連結業績計画

(億円)

	2011年3月期 下期実績	2012年3月期 下期計画	増減
売上高	7,766	8,250	+484
国内	2,153	2,455	+301
海外	5,612	5,795	+183
営業利益	268	112	▲155
経常利益	234	74	▲160
税前利益	75	58	▲17
当期純利益	58	32	▲25
単独売上レート	83円/\$	77円/\$	▲6円/\$

<ご参考> 下期 連結営業利益増減要因

(億円)



2011年3月期
下期
営業利益実績

2012年3月期
下期
営業利益計画

＜ご参考＞ 1Q時計画との差異

＜ご参考＞ 第2四半期累計 連結完成車販売台数計画 1Q時計画 VS 実績

(千台)

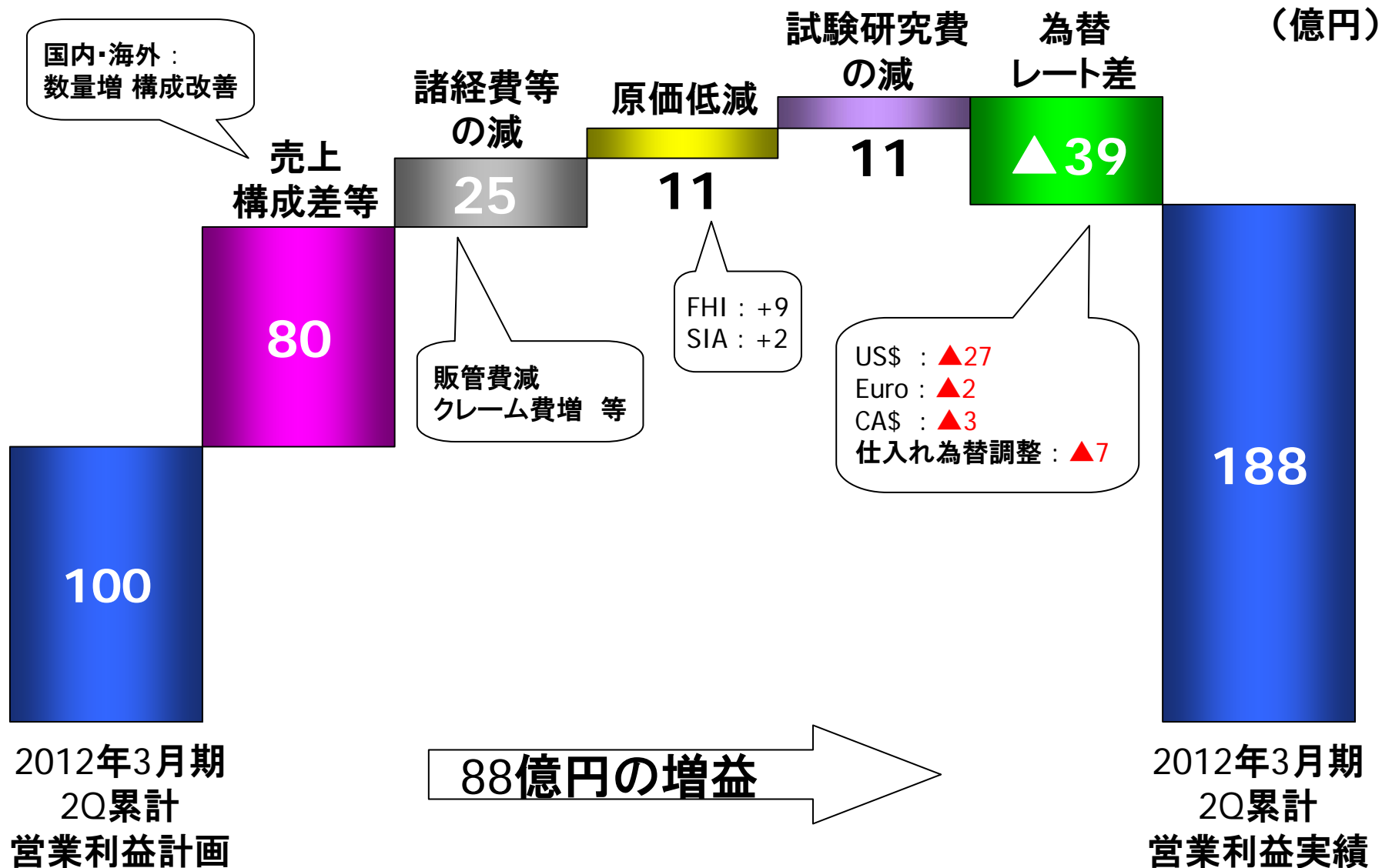
		2012年3月期 2Q累計計画	2012年3月期 2Q累計実績	増減
	登録車	33.3	35.9	+2.5
	軽自動車	37.1	36.7	▲0.3
国内合計		70.4	72.6	+2.2
	アメリカ	111.0	113.5	+2.5
	カナダ	14.7	14.7	±0
	ロシア	5.7	5.6	▲0.1
	欧州	14.9	14.6	▲0.4
	豪州	16.1	16.4	+0.3
	中国	17.4	18.9	+1.5
	その他	9.3	9.7	+0.4
海外合計		189.1	193.3	+4.2
合計		259.5	265.9	+6.4

＜ご参考＞ 第2四半期累計 連結業績計画 1Q時計画 VS 実績

(億円)

	2012年3月期 2Q累計計画	2012年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	6,500	6,550	+50
国内	2,105	2,245	+140
海外	4,395	4,305	▲90
営業利益	100	188	+88
経常利益	80	216	+136
税前利益	270	402	+132
当期純利益	230	328	+98
単独売上レート	81円/\$	80円/\$	▲1円/\$

＜ご参考＞ 第2四半期累計 連結営業利益増減要因 1Q時計画 VS 実績



<ご参考> 通期 連結完成車販売台数計画 1Q時計画 VS 今回計画

(千台)

		2012年3月期 1Q時計画	2012年3月期 今回計画	増減
	登録車	70.7	72.6	+1.9
	軽自動車	93.2	96.1	+3.0
国内合計		163.8	168.7	+4.9
	アメリカ	274.3	281.6	+7.2
	カナダ	27.2	27.2	±0
	ロシア	13.6	15.0	+1.4
	欧州	37.8	37.4	▲0.4
	豪州	36.4	36.5	+0.1
	中国	54.9	55.1	+0.2
	その他	23.8	23.1	▲0.8
海外合計		468.0	475.8	+7.8
合計		631.8	644.5	+12.7

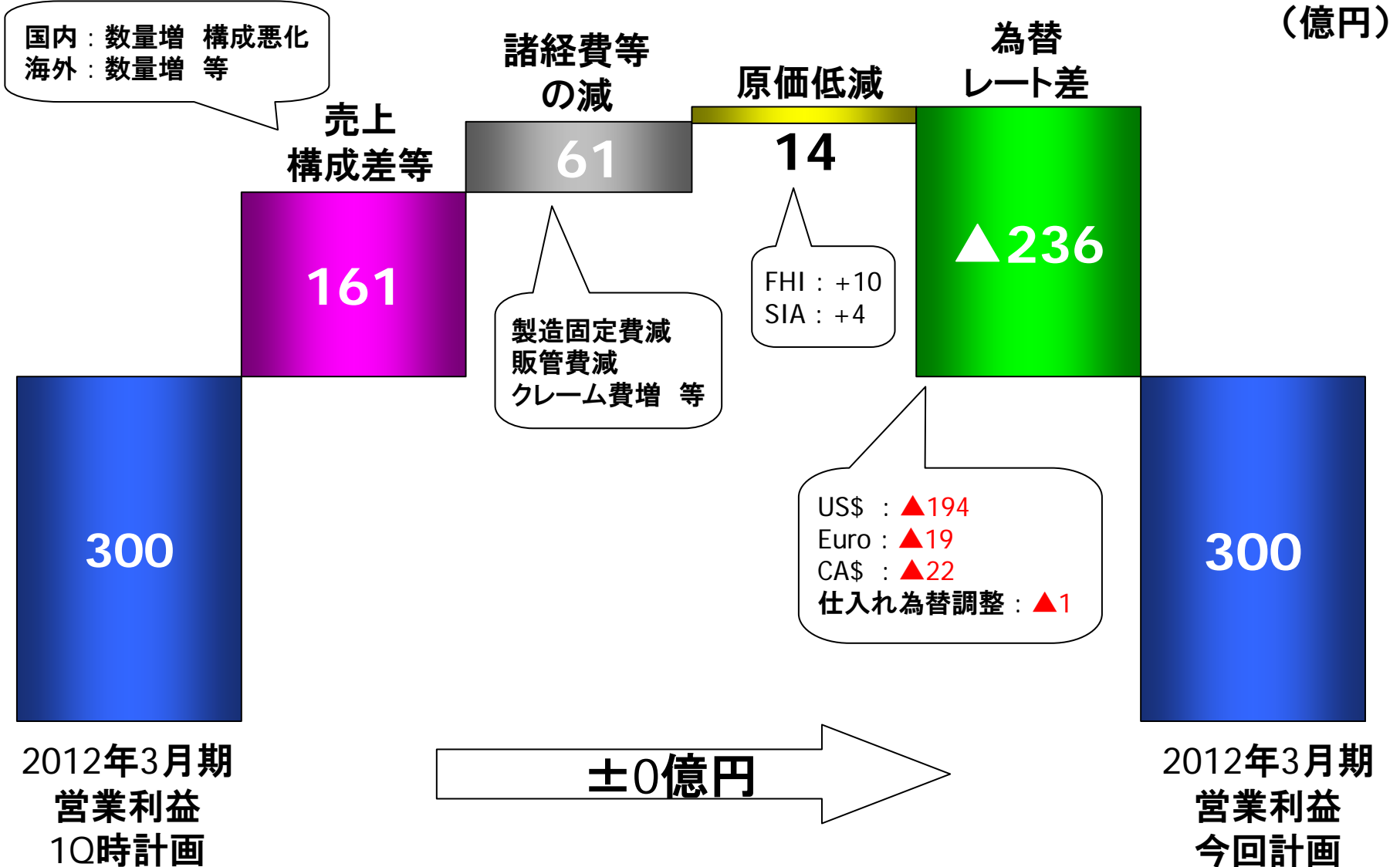
＜ご参考＞ 通期 連結業績計画 1Q時計画 VS 今回計画

(億円)

	2012年3月期 1Q時計画	2012年3月期 今回計画	増減
売上高	14,800	14,800	±0
国内	4,500	4,700	+200
海外	10,300	10,100	▲200
営業利益	300	300	±0
経常利益	250	290	+40
税前利益	430	460	+30
当期純利益	350	360	+10
単独売上レート	81円/\$	78円/\$	▲3円/\$

<ご参考> 通期 連結営業利益増減要因 1Q時計画 VS 今回計画

(億円)





Thank you !