



SUBARU

## 2008年3月期 決算説明会



富士重工業株式会社  
2008年4月28日

<http://www.fhi.co.jp/ir/>



SUBARU

## 決算の概要

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 1



## 年度：連結完成車販売台数

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
登録車	81.2	78.1	3.1
軽自動車	145.6	130.6	15.0
<b>国内合計</b>	<b>226.8</b>	<b>208.7</b>	<b>18.1</b>
アメリカ	190.3	192.8	+2.5
カナダ	16.2	17.6	+1.3
欧州	71.4	86.0	+14.6
豪州	38.1	40.2	+2.1
その他	35.1	51.4	+16.4
<b>海外合計</b>	<b>351.1</b>	<b>388.0</b>	<b>+36.8</b>
<b>合計</b>	<b>577.9</b>	<b>596.7</b>	<b>+18.7</b>

(アメリカ、カナダは1～12月売上)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 2

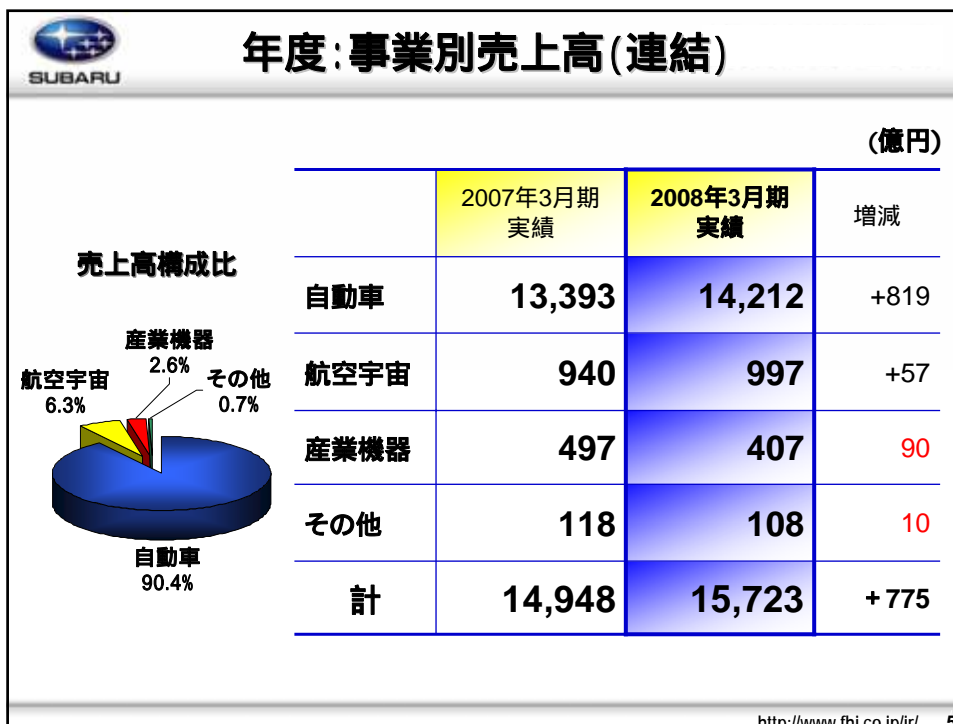
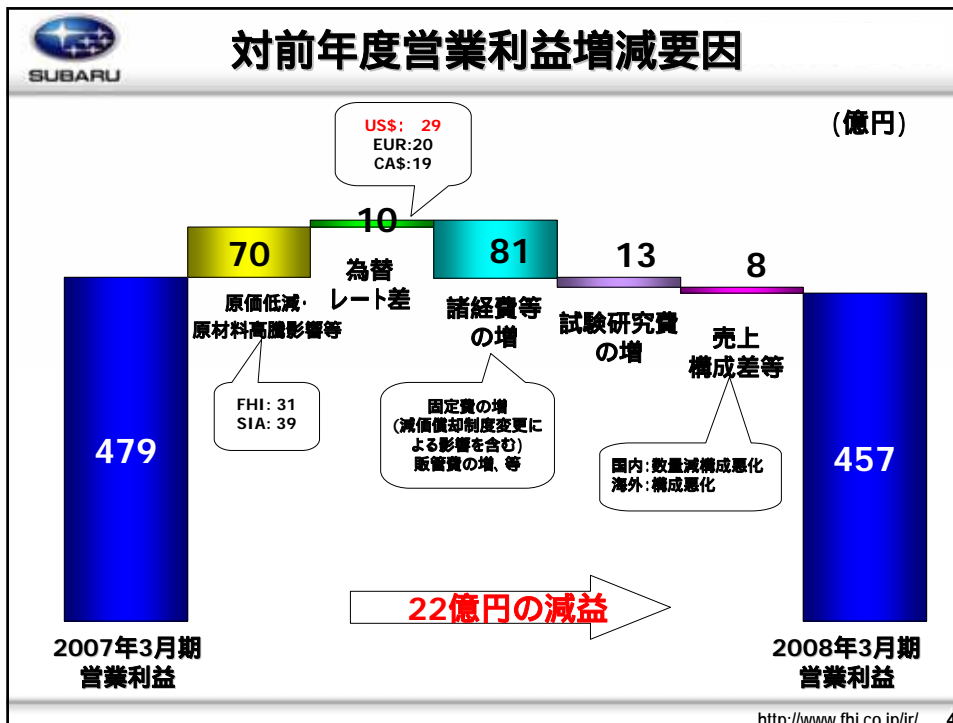


## 年度：連結業績

(億円)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
<b>売上高</b>	<b>14,948</b>	<b>15,723</b>	<b>+775</b>
国内	5,762	5,440	322
海外	9,186	10,284	+1,098
<b>営業利益</b>	<b>479</b>	<b>457</b>	<b>22</b>
<b>経常利益</b>	<b>422</b>	<b>454</b>	<b>+32</b>
<b>当期純利益</b>	<b>319</b>	<b>185</b>	<b>134</b>
単独売上レート	117円/\$	116円/\$	1円/\$

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 3

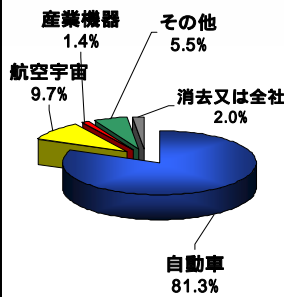




## 年度：事業別営業利益(連結)

(億円)

### 営業利益構成比



	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
自動車	378	371	7
航空宇宙	57	44	12
産業機器	15	7	8
その他	23	25	+3
消去又は全社	6	9	+3
計	479	457	22

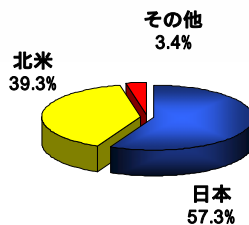
<http://www.fbi.co.jp/ir/> 6



## 年度：所在地別売上高(連結)

(億円)

### 売上高構成比



	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
日本	8,811	9,011	+200
北米	5,761	6,177	+417
その他	377	535	+159
計	14,948	15,723	+775

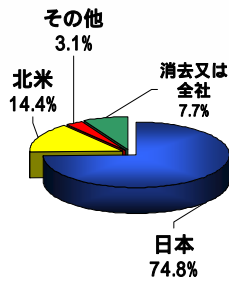
<http://www.fbi.co.jp/ir/> 7



## 年度:所在地別営業利益(連結)

(億円)

### 営業利益構成比



	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
日本	406	342	64
北米	52	66	+14
その他	8	14	+6
消去又は全社	13	35	+22
計	479	457	22

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 8



## 米国子会社業績

(million US\$)

SOA (1 ~ 12月)	2006年実績	2007年実績	前年比
売上高	\$4,408	\$4,501	+93
営業損益	8	38	+46
当期損益	5	33	+38
小売販売台数(千台)	200.0	186.1	13.9

SIA (1 ~ 12月)	2006年実績	2007年実績	前年比
売上高	\$2,258	\$2,597	+339
営業利益	31	60	+29
当期利益	12	34	+22
スバル生産台数(千台)	110.4	109.2	1.2

(2社とも会計年度は暦年1 ~ 12月)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 9

SUBARU		営業外収支の主な要因			(億円)
	2007年3月期	2008年3月期	増減		
<b>営業外収益</b>	<b>178</b>	<b>150</b>	<b>28</b>		
受け取り利息及び配当金	39	55	+16		
持分法による投資利益	15	5	10		
負ののれん償却額	22	-	22		前期、SIA営業費用分等
その他	59	41	18		
<b>営業外費用</b>	<b>235</b>	<b>153</b>	<b>82</b>		
支払利息	40	41	0		
その他	75	64	11		
<b>営業外収支</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>+54</b>		
SUBARU		内、為替影響			(億円)
	2007年3月期	2008年3月期	増減		
デリバティブ関連評価損益(ネット)	42	48	+6		
為替差損益(ネット)	119	47	+72		
<b>合計</b>	<b>77</b>	<b>+1</b>	<b>+78</b>		

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 10

SUBARU		特別利益・損失の主な要因			(億円)
	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減		
<b>特別利益</b>	<b>107</b>	<b>52</b>	<b>56</b>		
固定資産売却益	67	15	52		前期、子会社土地売却益等
投資有価証券売却益	1	15	+14		富士ロビン株式売却益
前期損益修正額	15	15	+1		
厚生年金基金代行返上益	24	0	24		前期、子会社実施
<b>特別損失</b>	<b>73</b>	<b>187</b>	<b>+113</b>		
固定資産売却・除却損	48	55	+7		矢島工場ベイントショップ設備 除却等
減損損失	6	132	+126		本工場機械装置等
関係会社整理損	9	0	9		前期合併解消

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 11



## 連結貸借対照表

(億円)

	2007年3月末	2008年3月末	増減
<b>総資産</b>	<b>13,160</b>	<b>12,964</b>	<b>197</b>
流動資産	5,947	6,228	+282
固定資産	7,214	6,736	478
リース資産	599	479	120
<b>有利子負債</b>	<b>3,439</b>	<b>3,045</b>	<b>393</b>
<b>純資産合計</b>	<b>4,957</b>	<b>4,944</b>	<b>13</b>
自己株式	405	405	0
自己資本比率	37.5%	38.1%	+0.6%
D/Eレシオ	0.70	0.62	0.08

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 12



## 連結キャッシュフロー

(億円)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
<b>営業活動CF</b>	<b>656</b>	<b>1,074</b>	<b>+418</b>
<b>投資活動CF</b>	<b>434</b>	<b>449</b>	<b>15</b>
フリーCF	222	625	+403
<b>財務活動CF</b>	<b>362</b>	<b>451</b>	<b>89</b>
換算差額	8	20	27
手元資金増減	133	154	+287
手元資金合計	991	1,146	+156

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 13



### 第4四半期：連結完成車販売台数 <ご参考>

(千台)

	2007年3月期 4Q実績	2008年3月期 4Q実績	増減
登録車	25.4	27.1	+1.7
軽自動車	41.1	37.5	3.7
<b>国内合計</b>	<b>66.5</b>	<b>64.6</b>	<b>2.0</b>
アメリカ	60.3	56.5	3.7
カナダ	5.5	4.4	1.1
欧州	19.3	28.2	+8.9
豪州	9.3	10.2	+0.9
その他	10.9	16.1	+5.2
<b>海外合計</b>	<b>105.2</b>	<b>115.4</b>	<b>+10.1</b>
<b>合計</b>	<b>171.8</b>	<b>180.0</b>	<b>+8.2</b>

(アメリカ、カナダは10～12月売上)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 14



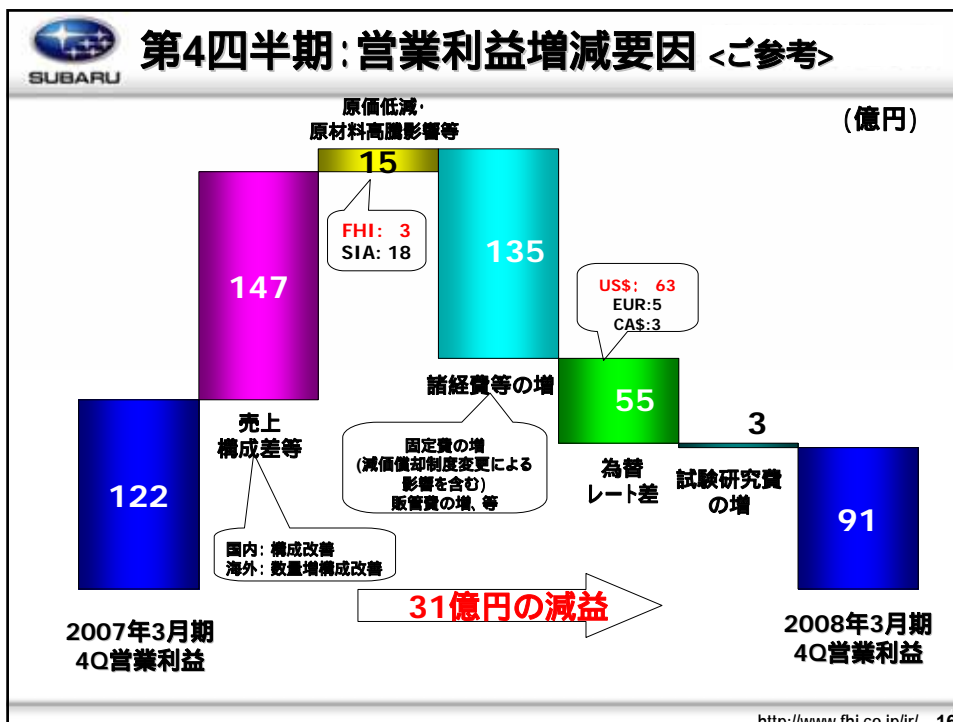
### 第4四半期：連結業績 <ご参考>

(億円)

	2007年3月期 4Q実績	2008年3月期 4Q実績	増減
<b>売上高</b>	<b>4,361</b>	<b>4,670</b>	<b>+310</b>
国内	1,585	1,746	+160
海外	2,775	2,925	+149
<b>営業利益</b>	<b>122</b>	<b>91</b>	<b>31</b>
<b>経常利益</b>	<b>120</b>	<b>127</b>	<b>+7</b>
<b>当期純利益</b>	<b>72</b>	<b>6</b>	<b>66</b>
単独売上レート	119円/\$	109円/\$	11

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 15





**設備投資、減価償却、試験研究費 <ご参考>** (億円)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
設備投資	596	563	33
減価償却費	589	655	+ 66
試験研究費	507	520	+ 13
有利子負債	3,439	3,045	393

http://www.fbi.co.jp/ir/ 17



## 販売台数 (単独) <ご参考>

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
<b>国内生産</b>	<b>484.3</b>	<b>489.7</b>	<b>+5.4</b>
内Saab向け	0.1	0	0.1
<b>国内売上</b>	<b>243.7</b>	<b>219.1</b>	<b>24.6</b>
登録車	86.3	86.2	0.0
軽自動車	157.5	132.9	24.6
<b>輸出台数</b>	<b>239.7</b>	<b>273.7</b>	<b>+ 34.0</b>
<b>海外生産用部品</b>	<b>101.0</b>	<b>110.4</b>	<b>+ 9.4</b>
<b>売上合計</b>	<b>584.4</b>	<b>603.2</b>	<b>+ 18.8</b>

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 18



# 2009年3月期計画

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 19



### 上期:連結完成車販売台数計画 <ご参考>

(千台)

	2008年3月期 上期実績	2009年3月期 上期計画	増減
登録車	35.0	44.2	+9.1
軽自動車	64.2	57.8	6.4
<b>国内合計</b>	<b>99.2</b>	<b>102.0</b>	<b>+2.7</b>
アメリカ	81.8	85.9	+4.1
カナダ	8.1	7.9	0.2
欧州	38.4	47.7	+9.3
豪州	19.7	22.3	+2.6
その他	24.2	24.5	+0.3
<b>海外合計</b>	<b>172.2</b>	<b>188.4</b>	<b>+16.2</b>
<b>合計</b>	<b>271.4</b>	<b>290.3</b>	<b>+18.9</b>

(アメリカ・カナダは1~6月売上)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 20

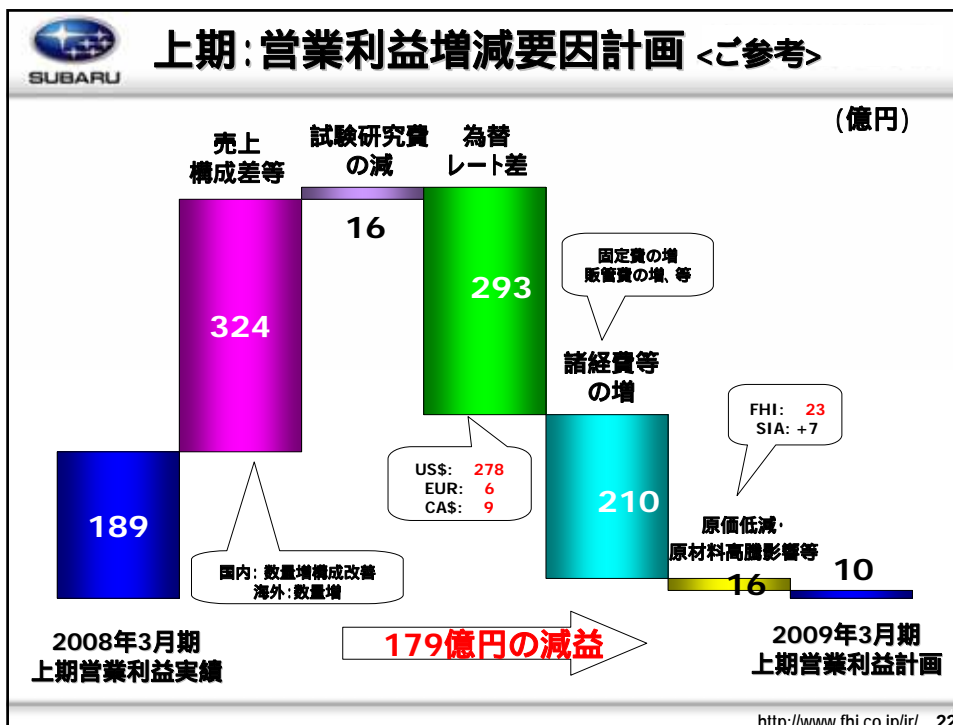


### 上期:連結業績計画 <ご参考>

(億円)

	2008年3月期 上期実績	2009年3月期 上期計画	増減
<b>売上高</b>	<b>7,088</b>	<b>7,400</b>	<b>+312</b>
<b>営業利益</b>	<b>189</b>	<b>10</b>	<b>179</b>
<b>経常利益</b>	<b>142</b>	<b>5</b>	<b>137</b>
<b>当期純利益</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>78</b>
単独売上レート	120円/\$	100円/\$	20円/\$

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 21



**通期: 連結完成車販売台数計画** (千台)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 通期計画	増減
登録車	78.1	98.1	+20.0
軽自動車	130.6	114.6	16.1
<b>国内合計</b>	<b>208.7</b>	<b>212.6</b>	<b>+3.9</b>
アメリカ	192.8	204.6	+11.8
カナダ	17.6	18.0	+0.4
欧州	86.0	101.7	+15.7
豪州	40.2	46.2	+5.9
その他	51.4	52.9	+1.5
<b>海外合計</b>	<b>388.0</b>	<b>423.3</b>	<b>+35.4</b>
<b>合計</b>	<b>596.7</b>	<b>636.0</b>	<b>+39.3</b>

(アメリカ・カナダは1~12月売上)

http://www.fhi.co.jp/ir/ 23



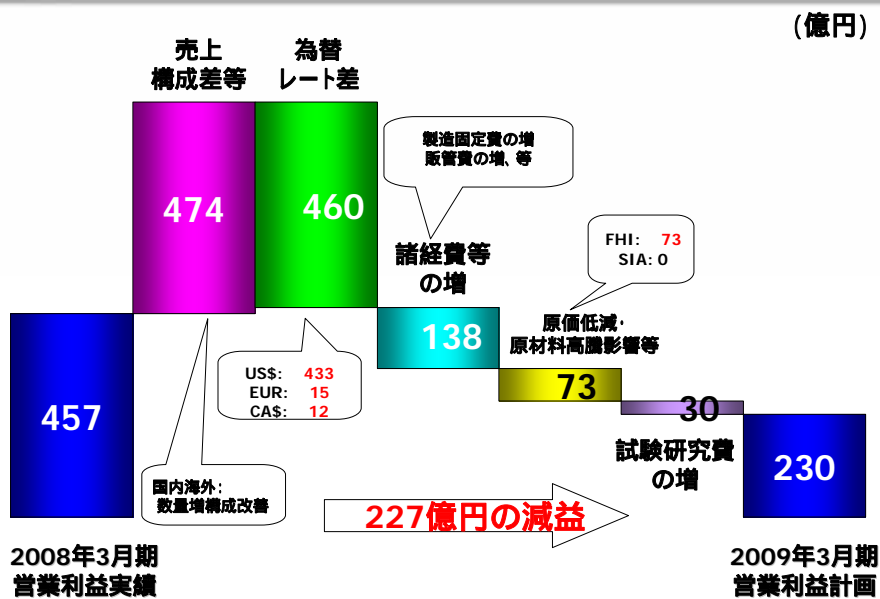
## 通期：連結業績計画

(億円)			
	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
<b>売上高</b>	<b>15,723</b>	<b>16,000</b>	<b>+277</b>
国内	5,440	5,600	+160
海外	10,284	10,400	+116
<b>営業利益</b>	<b>457</b>	<b>230</b>	<b>227</b>
<b>経常利益</b>	<b>454</b>	<b>200</b>	<b>254</b>
<b>当期純利益</b>	<b>185</b>	<b>100</b>	<b>85</b>
単独売上レート	116円/\$	100円/\$	<b>16円/\$</b>

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 24



## 通期：営業利益増減要因計画



<http://www.fhi.co.jp/ir/> 25



## 米国子会社業績計画

(million US\$)

SOA (1 ~ 12月)	2007年実績	2008年計画	前年比
売上高	\$4,501	\$4,812	+311
営業利益	38	45	+7
当期利益	33	34	+1
小売販売台数(千台)	186.1	201.0	+14.9

SIA (1 ~ 12月)	2007年実績	2008年計画	前年比
売上高	\$2,597	\$2,479	118
営業利益	60	34	26
当期利益	34	18	16
スバル生産台数 (千台)	109.2	105.9	3.3

(2社とも会計年度は暦年1 ~ 12月)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 26



## 設備投資・減価償却・試験研究費 <ご参考>

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
設備投資	563	700	+137
減価償却費	655	660	+5
試験研究費	520	550	+30
有利子負債	3,045	3,045	± 0

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 27



## 販売台数計画(単独) <ご参考>

(千台)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
国内生産	489.7	539.7	+50.0
国内売上	219.1	217.2	1.9
登録車	86.2	102.3	+16.1
軽自動車	132.9	114.9	18.0
輸出台数	273.7	328.9	+55.2
海外生産用部品	110.4	104.2	6.2
売上合計	603.2	650.3	+47.1

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 28