

## 5. 個別財務諸表

## 1. 貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目                | 期 別 | 前 期              |              | 当 期              |              | 対前期<br>増 減<br>金 額 |
|--------------------|-----|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|
|                    |     | 平成 18 年 3 月 31 日 |              | 平成 19 年 3 月 31 日 |              |                   |
|                    |     | 金 額              | 構成比          | 金 額              | 構成比          | 金 額               |
| <b>【資産の部】</b>      |     |                  | %            |                  | %            |                   |
| <b>I 流動資産</b>      |     |                  |              |                  |              |                   |
| 現金及び預金             |     | 37,789           |              | 24,774           |              | △ 13,015          |
| 受取手形               |     | 1,859            |              | 1,784            |              | △ 75              |
| 売掛金                |     | 113,763          |              | 107,612          |              | △ 6,151           |
| 有価証券               |     | 2                |              | 2                |              | —                 |
| 製品                 |     | 24,847           |              | 27,072           |              | 2,225             |
| 原材料                |     | 8,827            |              | 12,877           |              | 4,050             |
| 仕掛品                |     | 69,819           |              | 81,119           |              | 11,300            |
| 貯蔵品                |     | 1,228            |              | 1,235            |              | 7                 |
| 前払費用               |     | 9,912            |              | 13,366           |              | 3,454             |
| 繰延税金資産             |     | 2,641            |              | 2,800            |              | 159               |
| 短期貸付金              |     | 17,633           |              | 16,025           |              | △ 1,608           |
| 未収入金               |     | 54,995           |              | 73,994           |              | 18,999            |
| その他当座金             |     | 19,686           |              | 24,495           |              | 4,809             |
| 貸倒引当金              |     | 1,987            |              | 2,535            |              | 548               |
|                    |     | △ 939            |              | △ 469            |              | 470               |
| <b>流動資産合計</b>      |     | <b>364,049</b>   | <b>40.2</b>  | <b>389,221</b>   | <b>43.7</b>  | <b>25,172</b>     |
| <b>II 固定資産</b>     |     |                  |              |                  |              |                   |
| <b>1. 有形固定資産</b>   |     |                  |              |                  |              |                   |
| 建物                 |     | 52,132           |              | 54,034           |              | 1,902             |
| 構築物                |     | 6,905            |              | —                |              | △ 6,905           |
| 機械装置               |     | 72,917           |              | 73,144           |              | 227               |
| 航空機                |     | 14               |              | —                |              | △ 14              |
| 車両運搬具              |     | 1,261            |              | —                |              | △ 1,261           |
| 工具器具備品             |     | 12,538           |              | 12,296           |              | △ 242             |
| 土地                 |     | 82,274           |              | 83,634           |              | 1,360             |
| 建設仮勘定              |     | 6,012            |              | —                |              | △ 6,012           |
| その他                |     | —                |              | 17,327           |              | 17,327            |
| <b>有形固定資産合計</b>    |     | <b>234,053</b>   | <b>25.9</b>  | <b>240,435</b>   | <b>27.0</b>  | <b>6,382</b>      |
| <b>2. 無形固定資産</b>   |     |                  |              |                  |              |                   |
| 工業所有権              |     | 118              |              | —                |              | △ 118             |
| 特許権                |     | —                |              | 94               |              | 94                |
| 借地権                |     | —                |              | 11               |              | 11                |
| 商標権                |     | —                |              | 6                |              | 6                 |
| ソフトウェア             |     | 14,243           |              | 12,557           |              | △ 1,686           |
| その他                |     | 1,704            |              | 860              |              | △ 844             |
| <b>無形固定資産合計</b>    |     | <b>16,065</b>    | <b>1.8</b>   | <b>13,528</b>    | <b>1.5</b>   | <b>△ 2,537</b>    |
| <b>3. 投資その他の資産</b> |     |                  |              |                  |              |                   |
| 投資有価証券             |     | 52,852           |              | 55,280           |              | 2,428             |
| 関係会社株式             |     | 142,662          |              | 143,252          |              | 590               |
| 出資資金               |     | 27               |              | 8                |              | △ 19              |
| 関係会社出資金            |     | 453              |              | 1,056            |              | 603               |
| 長期貸付金              |     | 67,004           |              | 5                |              | △ 66,999          |
| 従業員長期貸付金           |     | —                |              | 128              |              | 128               |
| 関係会社長期貸付金          |     | —                |              | 44,600           |              | 44,600            |
| 破産・更生債権等           |     | —                |              | 6,452            |              | 6,452             |
| 長期前払費用             |     | 2,382            |              | 1,931            |              | △ 451             |
| 繰延税金資産             |     | 24,621           |              | 3,257            |              | △ 21,364          |
| その他                |     | 7,635            |              | 2,121            |              | △ 5,514           |
| 投資評価引当金            |     | △ 744            |              | —                |              | 744               |
| 貸倒引当金              |     | △ 6,049          |              | △ 9,992          |              | △ 3,943           |
| <b>投資その他の資産合計</b>  |     | <b>290,843</b>   | <b>32.1</b>  | <b>248,098</b>   | <b>27.8</b>  | <b>△ 42,745</b>   |
| <b>固定資産合計</b>      |     | <b>540,961</b>   | <b>59.8</b>  | <b>502,061</b>   | <b>56.3</b>  | <b>△ 38,900</b>   |
| <b>資産合計</b>        |     | <b>905,010</b>   | <b>100.0</b> | <b>891,282</b>   | <b>100.0</b> | <b>△ 13,728</b>   |

(単位:百万円)

| 科 目                     | 期 別 | 前 期        |       | 当 期        |       | 対前期<br>増 減<br>金 額 |
|-------------------------|-----|------------|-------|------------|-------|-------------------|
|                         |     | 平成18年3月31日 |       | 平成19年3月31日 |       |                   |
|                         |     | 金 額        | 構成比   | 金 額        | 構成比   |                   |
| [負債の部]                  |     |            | %     |            | %     |                   |
| I 流動負債                  |     |            |       |            |       |                   |
| 支 払 手 形                 |     | 3,804      |       | 3,941      |       | 137               |
| 買 掛 金                   |     | 172,129    |       | 166,929    |       | △ 5,200           |
| 短 期 借 入 金               |     | 12,140     |       | 17,548     |       | 5,408             |
| 一 年 内 返 済 長 期 借 入 金     |     | 11         |       | —          |       | △ 11              |
| 一 年 内 償 還 社 債 金         |     | 20,000     |       | 10,000     |       | △ 10,000          |
| 未 払 金                   |     | 10,523     |       | 18,744     |       | 8,221             |
| 未 払 法 人 税 等 金           |     | 34,356     |       | 29,111     |       | △ 5,245           |
| 未 払 法 人 税 等 金           |     | 5,677      |       | 3,239      |       | △ 2,438           |
| 前 受 り 金                 |     | 5,378      |       | 6,254      |       | 876               |
| 前 受 り 金                 |     | 1,248      |       | 960        |       | △ 288             |
| 前 受 取 益 金               |     | 172        |       | 181        |       | 9                 |
| 賞 与 引 当 金               |     | 10,060     |       | 10,076     |       | 16                |
| 役 員 賞 与 引 当 金           |     | —          |       | 92         |       | 92                |
| 製 品 保 証 引 当 金           |     | 7,063      |       | 7,520      |       | 457               |
| 設 備 関 係 支 払 手 形         |     | 1,428      |       | —          |       | △ 1,428           |
| そ の 他                   |     | 5,463      |       | 1,401      |       | △ 4,062           |
| 流 動 負 債 合 計             |     | 289,452    | 32.0  | 275,996    | 31.0  | △ 13,456          |
| II 固定負債                 |     |            |       |            |       |                   |
| 社 債 金                   |     | 80,000     |       | 90,000     |       | 10,000            |
| 長 期 借 入 金               |     | 24,741     |       | 23,727     |       | △ 1,014           |
| 長 期 未 払 証 金             |     | 2,148      |       | —          |       | △ 2,148           |
| 預 り 保 証 金               |     | 1,394      |       | —          |       | △ 1,394           |
| 退 職 給 付 引 当 金           |     | 31,308     |       | 27,651     |       | △ 3,657           |
| 役 員 退 職 慰 勞 引 当 金       |     | 170        |       | 200        |       | 30                |
| 債 務 保 証 損 失 引 当 金       |     | 1,163      |       | 745        |       | △ 418             |
| そ の 他                   |     | 3          |       | 8,940      |       | 8,937             |
| 固 定 負 債 合 計             |     | 140,927    | 15.6  | 151,263    | 16.9  | 10,336            |
| 負 債 合 計                 |     | 430,379    | 47.6  | 427,259    | 47.9  | △ 3,120           |
| [資本の部]                  |     |            |       |            |       |                   |
| I 資本金                   |     | 153,795    | 17.0  | —          | —     | —                 |
| II 資本剰余金                |     | 160,071    | 17.7  | —          | —     | —                 |
| 資 本 準 備 金               |     | 160,071    |       | —          |       | —                 |
| III 利益剰余金               |     | 182,364    | 20.1  | —          | —     | —                 |
| 利 益 準 備 金               |     | 7,901      |       | —          |       | —                 |
| 土 地 圧 縮 積 立 金           |     | 687        |       | —          |       | —                 |
| 別 途 積 立 金               |     | 85,335     |       | —          |       | —                 |
| 当 期 未 処 分 利 益           |     | 88,441     |       | —          |       | —                 |
| IV その他有価証券評価差額金         |     | 19,920     | 2.2   | —          | —     | —                 |
| V 自己株式                  |     | △ 41,519   | △ 4.6 | —          | —     | —                 |
| 資 本 合 計                 |     | 474,631    | 52.4  | —          | —     | —                 |
| 負 債 及 び 資 本 合 計         |     | 905,010    | 100.0 | —          | —     | —                 |
| [純資産の部]                 |     |            |       |            |       |                   |
| I 株主資本                  |     |            |       |            |       |                   |
| 資 本 剰 余 金               |     | —          | —     | 153,795    | 17.3  | —                 |
| 資 本 準 備 金               |     | —          | —     | 160,120    | 18.0  | —                 |
| 資 本 準 備 金               |     | —          | —     | 160,071    |       | —                 |
| そ の 他 資 本 剰 余 金         |     | —          | —     | 49         |       | —                 |
| 利 益 剰 余 金               |     | —          | —     | 169,455    | 18.9  | —                 |
| 利 益 準 備 金               |     | —          | —     | 7,901      |       | —                 |
| 土 地 圧 縮 積 立 金           |     | —          | —     | 719        |       | —                 |
| 別 途 積 立 金               |     | —          | —     | 85,335     |       | —                 |
| 繰 越 利 益 剰 余 金           |     | —          | —     | 75,500     |       | —                 |
| 自 己 株 式                 |     | —          | —     | △ 40,477   | △ 4.5 | —                 |
| 株 主 資 本 合 計             |     | —          | —     | 442,893    | 49.7  | —                 |
| II 評価・換算差額等             |     |            |       |            |       |                   |
| そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 |     | —          | —     | 21,130     |       | —                 |
| 評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計     |     | —          | —     | 21,130     | 2.4   | —                 |
| 純 資 産 合 計               |     | —          | —     | 464,023    | 52.1  | —                 |
| 負 債 純 資 産 合 計           |     | —          | —     | 891,282    | 100.0 | —                 |

## 2. 損益計算書

(単位:百万円)

| 科目             | 期別 | 前 期                         |       | 当 期                         |       | 対前期<br>増 減 |
|----------------|----|-----------------------------|-------|-----------------------------|-------|------------|
|                |    | 自 平成17年4月1日<br>至 平成18年3月31日 |       | 自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日 |       |            |
|                |    | 金 額                         | 百分比   | 金 額                         | 百分比   |            |
|                |    |                             | %     |                             | %     |            |
| I 売上高          |    | 976,143                     | 100.0 | 964,424                     | 100.0 | △ 11,719   |
| II 売上原価        |    | 778,248                     | 79.7  | 782,838                     | 81.2  | 4,590      |
| 売上総利益          |    | 197,895                     | 20.3  | 181,586                     | 18.8  | △ 16,309   |
| III 販売費及び一般管理費 |    | 145,772                     | 15.0  | 148,079                     | 15.3  | 2,307      |
| 営業利益           |    | 52,123                      | 5.3   | 33,507                      | 3.5   | △ 18,616   |
| IV 営業外収益       |    |                             |       |                             |       |            |
| 受取利息及び配当金      |    | 2,664                       |       | 2,659                       |       | △ 5        |
| デリバティブ評価益      |    | —                           |       | 4,166                       |       | 4,166      |
| その他の他          |    | 5,199                       |       | 6,363                       |       | 1,164      |
| 営業外収益合計        |    | 7,863                       | 0.8   | 13,188                      | 1.3   | 5,325      |
| V 営業外費用        |    |                             |       |                             |       |            |
| 支払利息           |    | 1,454                       |       | 1,656                       |       | 202        |
| 為替差損           |    | —                           |       | 12,082                      |       | 12,082     |
| デリバティブ評価損      |    | 2,983                       |       | 72                          |       | △ 2,911    |
| その他の他          |    | 14,170                      |       | 5,750                       |       | △ 8,420    |
| 営業外費用合計        |    | 18,607                      | 1.9   | 19,560                      | 2.0   | 953        |
| 経常利益           |    | 41,379                      | 4.2   | 27,135                      | 2.8   | △ 14,244   |
| VI 特別利益        |    |                             |       |                             |       |            |
| 固定資産売却益        |    | 534                         |       | 678                         |       | 144        |
| 前期損益修正益        |    | —                           |       | 1,451                       |       | 1,451      |
| 投資有価証券等売却益     |    | 5,243                       |       | —                           |       | △ 5,243    |
| 貸倒引当金戻入額       |    | 9                           |       | —                           |       | △ 9        |
| その他の他          |    | 0                           |       | 363                         |       | 363        |
| 特別利益合計         |    | 5,786                       | 0.6   | 2,492                       | 0.3   | △ 3,294    |
| VII 特別損失       |    |                             |       |                             |       |            |
| 固定資産売却・除却損     |    | 1,881                       |       | 1,424                       |       | △ 457      |
| 投資有価証券等売却損     |    | 2,216                       |       | —                           |       | △ 2,216    |
| 投資有価証券等評価損     |    | 6,608                       |       | 892                         |       | △ 5,716    |
| 減損損失           |    | 329                         |       | —                           |       | △ 329      |
| 貸倒引当金繰入額       |    | —                           |       | 3,077                       |       | 3,077      |
| 債務保証損失引当金繰入額   |    | 1,163                       |       | 745                         |       | △ 418      |
| 投資評価引当金繰入額     |    | 744                         |       | —                           |       | △ 744      |
| 関係会社整理損        |    | —                           |       | 1,922                       |       | 1,922      |
| 割増退職金等         |    | 7,969                       |       | —                           |       | △ 7,969    |
| 開発中止損失         |    | 7,094                       |       | —                           |       | △ 7,094    |
| その他の他          |    | —                           |       | 176                         |       | 176        |
| 特別損失合計         |    | 28,004                      | 2.8   | 8,236                       | 0.9   | △ 19,768   |
| 税引前当期純利益       |    | 19,161                      | 2.0   | 21,391                      | 2.2   | 2,230      |
| 法人税、住民税及び事業税   |    | 7,303                       | 0.7   | 5,634                       | 0.6   | △ 1,669    |
| 法人税等調整額        |    | 1,584                       | 0.2   | 22,148                      | 2.3   | 20,564     |
| 当期純利益又は損失(△)   |    | 10,274                      | 1.1   | △ 6,391                     | △ 0.7 | △ 16,665   |

## 3. 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                         | 株主資本    |         |          |         |       |         |        |         |         |
|-------------------------|---------|---------|----------|---------|-------|---------|--------|---------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   |          |         | 利益準備金 | 利益剰余金   |        |         |         |
|                         |         | 資本準備金   | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 |       | 土地圧縮積立金 | 別途積立金  | 繰上利益剰余金 | 利益剰余金合計 |
| 平成18年3月31日残高            | 153,795 | 160,071 | —        | 160,071 | 7,901 | 687     | 85,335 | 88,441  | 182,364 |
| 当期の変動額                  |         |         |          |         |       |         |        |         |         |
| 固定資産圧縮積立金の積立            | —       | —       | —        | —       | —     | 32      | —      | △32     | —       |
| 剰余金の配当                  | —       | —       | —        | —       | —     | —       | —      | △6,452  | △6,452  |
| 役員賞与                    | —       | —       | —        | —       | —     | —       | —      | △66     | △66     |
| 当期純損失                   | —       | —       | —        | —       | —     | —       | —      | △6,391  | △6,391  |
| 自己株式の取得                 | —       | —       | —        | —       | —     | —       | —      | —       | —       |
| 自己株式の処分                 | —       | —       | 49       | 49      | —     | —       | —      | —       | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | —       | —       | —        | —       | —     | —       | —      | —       | —       |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | 49       | 49      | —     | 32      | —      | △12,941 | △12,909 |
| 平成19年3月31日残高            | 153,795 | 160,071 | 49       | 160,120 | 7,901 | 719     | 85,335 | 75,500  | 169,455 |

|                         | 株主資本    |         | 評価・換算差額等         |                | 純資産合計   |
|-------------------------|---------|---------|------------------|----------------|---------|
|                         | 自己株式    | 株主資本合計  | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算差額<br>等合計 |         |
| 平成18年3月31日残高            | △41,519 | 454,711 | 19,920           | 19,920         | 474,631 |
| 当期の変動額                  |         |         |                  |                |         |
| 固定資産圧縮積立金の積立            | —       | —       | —                | —              | —       |
| 剰余金の配当                  | —       | △6,452  | —                | —              | △6,452  |
| 役員賞与                    | —       | △66     | —                | —              | △66     |
| 当期純損失                   | —       | △6,391  | —                | —              | △6,391  |
| 自己株式の取得                 | △62     | △62     | —                | —              | △62     |
| 自己株式の処分                 | 1,104   | 1,153   | —                | —              | 1,153   |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | —       | —       | 1,210            | 1,210          | 1,210   |
| 当期変動額合計                 | 1,042   | △11,818 | 1,210            | 1,210          | △10,608 |
| 平成19年3月31日残高            | △40,477 | 442,893 | 21,130           | 21,130         | 464,023 |

## 4. 個別財務諸表に関する注記事項

## (損益計算書関係)

特別利益及び特別損失の内容

| 前 期 | 当 期                                                                       |
|-----|---------------------------------------------------------------------------|
|     | (1) 前期損益修正益<br>前期に特別損失に計上した「開発中止損失(新型車共同開発)」の見込額が確定したことによる戻入益であります。       |
|     | (2) 貸倒引当金繰入額<br>関係会社に対するものであります。                                          |
|     | (3) 関係会社整理損<br>内容は以下の2つであります。                                             |
|     | ①販売子会社再編統合<br>大阪府・和歌山県の販売子会社統合に伴う損失額 1,009 百万円を計上したものであります。               |
|     | ②合弁事業解消<br>ジヤトコ(株)との合弁事業である富士A T(株)を解消することに伴い発生する損失額 913 百万円を計上したものであります。 |

特別損失の「開発中止損失」の内容は、以下の2つであります。

## ①新型車共同開発

米国ゼネラルモーターズ社との提携解消に伴い、サーブ社とのクロスオーバー車の共同開発案件について開発を中止することで合意し、共同開発の中止に伴い発生する損失見込額 3,633百万円を計上したものであります。なお、他の車種への転用等を検討したことにより、当中間会計期間より1,980百万円減少しております。

## ②新システム開発

受注から納品までの一連の業務プロセスを支援するシステムの構築を始めておりましたが、当初計画どおりの費用対効果が得られないと判断したことにより、開発を中止することを決定いたしました。これに伴い発生する損失額 3,461百万円を計上したものであります。

## 法人税等調整額の内容

## 当期

当社は、金融商品会計導入以降、保守的に減損対象の子会社株式の評価減等を行っており、これに基づく将来減算一時差異については、将来計画をもとに地域統合や再編により税務上損金算入が可能として繰延税金資産の回収可能性があると判断し、前期まで繰延税金資産を計上してきました。

しかしながら、このたび発表しました新中期経営計画に基づき、販売子会社の地域統合や再編の可能性及び実行スキームとその税務上の損金算入時期について再検討した結果、現時点では税務上の損金算入時期を明確化できなくなった将来減算一時差異(子会社株式の評価減等)に係る繰延税金資産 19,892 百万円を取り崩しております。

## (表示方法の変更)

## 〔貸借対照表〕

## 前 期

該当事項はありません。

## 当 期

- (1) 前期まで区分掲記しておりました「構築物」、「航空機」、「車両運搬具」、「建設仮勘定」は、資産の総額の100分の1以下であるため、当期において有形固定資産の「その他」に含めており、当期、有形固定資産の「その他」17,327百万円に含まれる「構築物」は7,221百万円、「航空機」は12百万円、「車両運搬具」は1,251百万円、「建設仮勘定」は8,843百万円であります。
- (2) 前期まで「工業所有権」に含めて表示しておりました「特許権」、「商標権」は、当期より区分掲記しており、前期「工業所有権」118百万円に含まれる「特許権」は111百万円、「商標権」は7百万円であります。
- (3) 前期まで無形固定資産の「その他」に含めて表示しておりました「借地権」は当期より区分掲記しており、前期、無形固定資産の「その他」1,704百万円に含まれる「借地権」は11百万円であります。
- (4) 前期まで「長期貸付金」に含めて表示しておりました「従業員長期貸付金」、「関係会社長期貸付金」は当期より区分掲記しており、前期「長期貸付金」67,004百万円に含まれる「従業員長期貸付金」は139百万円、「関係会社貸付金」は63,336百万円であります。
- (5) 前期まで投資その他の資産の「その他」に含めて表示しておりました「破産・更生債権等」は当期より区分掲記しており、前期、投資その他の資産の「その他」7,635百万円に含まれる「破産・更生債権等」は5,443百万円であります。
- (6) 前期まで区分掲記しておりました「一年内返済長期借入金」、「設備関係支払手形」は、負債及び純資産の総額の100分の1以下であるため、当期において「一年内返済長期借入金」を「短期借入金」へ「設備関係支払手形」を「支払手形」へそれぞれ含めて表示しており、当期「短期借入金」17,548百万円に含まれる「一年内返済長期借入金」は1,008百万円、「支払手形」3,941百万円に含まれる「設備関係支払手形」は1,122百万円であります。
- (7) 前期まで区分掲記しておりました「長期未払金」、「預り保証金」は負債及び純資産の総額の100分の1以下であるため、当期において固定負債の「その他」に含めて表示しており、当期、固定負債の「その他」8,940百万円に含まれる「長期未払金」は7,743百万円、「預り保証金」は1,196百万円であります。

## 〔損益計算書〕

## 前 期

該当事項はありません。

## 当 期

- (1) 前期まで営業外収益の「その他」に含めて表示しておりました「デリバティブ評価益」は、当期より区分掲記しており、前期、営業外収益の「その他」5,199百万円に含まれる「デリバティブ評価益」は513百万円であります。
- (2) 前期まで営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「為替差損」は、当期より区分掲記しており、前期、営業外費用の「その他」14,170百万円に含まれる「為替差損」は8,352百万円であります。
- (3) 前期まで区分掲記しておりました特別利益の「投資有価証券等売却益」、「貸倒引当金戻入額」は、当期において金額的重要性が乏しくなったので、特別利益の「その他」に含めており、当期、特別利益の「その他」363百万円に含まれる「投資有価証券等売却益」は211百万円、「貸倒引当金戻入額」は1百万円であります。
- (4) 前期まで区分掲記しておりました特別損失の「投資有価証券等売却損」、「減損損失」は、当期において金額的重要性が乏しくなったので、特別損失の「その他」に含めており、当期、特別損失の「その他」176百万円に含まれる「投資有価証券等売却損」は19百万円、「減損損失」は157百万円であります。

## (重要な後発事象)

## 当 期

当社は、株式会社マキタによる富士ロビン株式会社(当社の連結子会社)の株式公開買付けに対し、保有する富士ロビン株式の全株(7,525千株)を応募いたしました。

これにより、19年度に関係会社株式売却益が1,560百万円(売却価額1,950百万円)発生する見込みであります。売却時期は平成19年5月15日を予定しております。

## 役員の変動

当社は、平成19年4月27日開催の取締役会において、下記の通り新役員人事を内定並びに決定致しました。尚、取締役並びに監査役の選任につきましては来る6月26日開催予定の第76期定時株主総会の議案にてお諮りする予定です。

### 1. 取締役候補者（6月26日付）

任期満了につき、全取締役が退任し、新たな取締役候補者は下記の通りです。

|                      |                                              |
|----------------------|----------------------------------------------|
| 代表取締役社長              | モリ イチ<br>森 郁夫<br>(現 代表取締役社長)                 |
| 代表取締役副社長             | コマツ ヒロシ<br>小松 熙<br>(現 代表取締役副社長)              |
| 代表取締役<br>兼 専務執行役員    | タカギ シュンスケ<br>高木 俊輔<br>(現 代表取締役 兼 専務執行役員)     |
| 取締役<br>兼 専務執行役員      | オカワ ヒロユキ<br>及川 博之<br>(現 取締役 兼 専務執行役員)        |
| 取締役<br>兼 専務執行役員      | マツオ リヒサ<br>松尾 則久<br>(現 取締役 兼 専務執行役員)         |
| 取締役<br>兼 専務執行役員      | オハラ カズシゲ<br>奥原 一成<br>(現 取締役 兼 専務執行役員)        |
| (新任) 取締役<br>兼 専務執行役員 | ワタベ ショウイチ<br>鷲頭 正一<br>(現 専務執行役員 スバル技術本部長)    |
| (新任) 取締役<br>兼 専務執行役員 | カガト マツタケ<br>長門 正貢<br>(現 専務執行役員 スバル海外第二営業本部長) |

### 2. 監査役候補者（6月26日付）

監査役 街風 武雄が任期満了により退任し、新たな監査役候補者は下記の通りです。

ツムジ タケオ  
街風 武雄 (現 常勤監査役)

(注) 常勤監査役の谷代 正毅、石丸 雍二、監査役の田代 守彦は任期中となりますので、監査役総数は4名となります。

### 3. 退任予定取締役（6月26日付）

ツチヤ タカオ  
土屋 孝夫 (現 代表取締役副社長、6月26日付にて当社顧問に就任予定)  
タケナカ キョウジ  
竹中 恭二 (現 取締役相談役、6月26日付にて当社相談役に就任予定)

4. 昇任執行役員（6月1日付）

|        |                   |                               |
|--------|-------------------|-------------------------------|
| 常務執行役員 | ハスマ ヨシオ<br>蓮沼 愛雄  | (現 執行役員 スバルグローバルマーケティング本部長)   |
| 常務執行役員 | ムウ ナト<br>武藤 直人    | (現 執行役員 スバル商品企画本部長)           |
| 常務執行役員 | ヨシガキ ヤスキ<br>吉永 泰之 | (現 執行役員 スバル国内営業本部長 兼 販売促進部長)  |
| 常務執行役員 | マヅチ アキラ<br>馬淵 晃   | (現 執行役員 スバル技術本部副本部長 兼 技術管理部長) |

5. 新任執行役員（6月1日付）

|      |                  |                                   |
|------|------------------|-----------------------------------|
| 執行役員 | ムラモトキヨ<br>野村 元清  | (現 スバル購買本部副本部長)                   |
| 執行役員 | ミヤケモトシ<br>宮脇 基寿  | (現 スバル技術本部副本部長 兼 スバル技術研究所長)       |
| 執行役員 | カシマサヒロ<br>笠井 雅博  | (現 スバル オブ インディアナ オートモーティブ インク社長)  |
| 執行役員 | アライ ナト<br>荒井 直人  | (現 エコテクノロジーカンパニー プレジデント 兼 企画管理部長) |
| 執行役員 | ウエノ ヤスオ<br>上野 康男 | (現 福島スバル自動車株式会社社長)                |

<ご参考>

退任顧問人事（6月1日付）

|                   |                                             |
|-------------------|---------------------------------------------|
| イシガミ ケオ<br>石神 邦男  | (現 当社顧問、6月1日付にてスバル興産株式会社社長に就任予定)            |
| カサキ シズヒロ<br>岡崎 鎮弘 | (現 当社顧問、6月1日付にて株式会社スバルロジスティクス社長に就任予定)       |
| カノウ イロウ<br>工藤 一郎  | (現 当社顧問、6月1日付にてスバルテクニカインターナショナル株式会社社長に就任予定) |

以 上