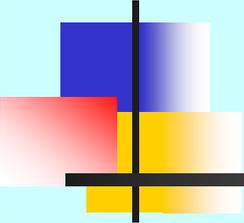


平成14年3月期 中間決算説明会

平成13年11月21日

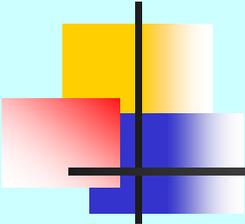


 富士重工業株式会社



取締役 専務執行役員

鈴木 浩



ハイライト (今期業績)

- 厳しい事業環境下で増収増益を達成

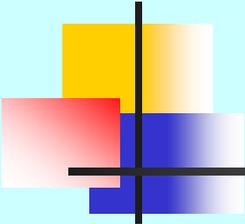
前年同期比 売上高+5.4%、営業利益+32.1%

<事業環境>

- 一段と強まる景気後退感の中で経済が推移
(個人消費低迷、雇用情勢悪化、不良債権処理の遅れ等)

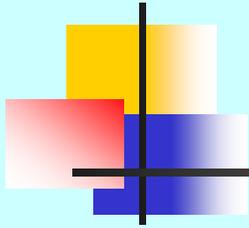
<当社業績>

- 自動車部門における米国売上の好調
- 他事業部門の売上増
- 順調な原価低減、為替レート差益

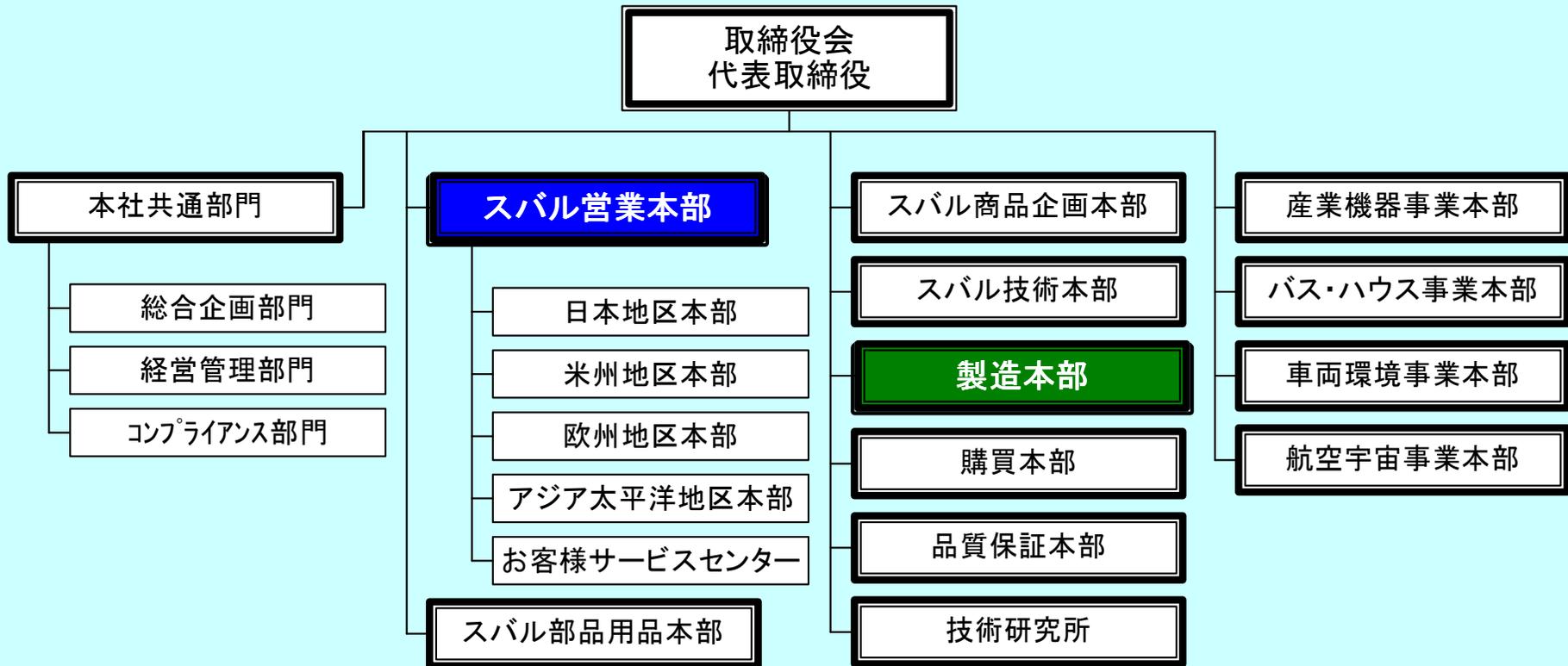


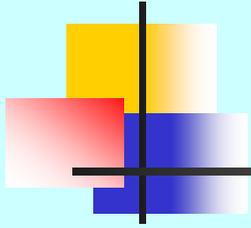
ハイライト (組織体制)

- **新経営陣の発足**
 - 竹中新体制のスタート
 - GMより1名を社外取締役として招請
- **国内外の営業本部統一:「スバル営業本部」**
 - 日本・米州・欧州・アジア大洋州の各地区別営業体制
- **製造本部の設立**
 - 世界規模での最適な生産体制を構築



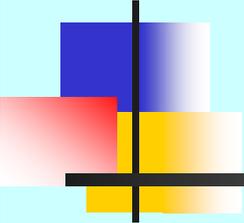
ハイライト (組織体制)





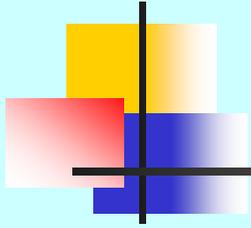
ハイライト (通期見通し)

- 内外事業環境悪化による
厳しい通期見通し
 - 同時多発テロ事件等による米国経済の
先行き不透明感
 - 国内経済の後退感の強まり

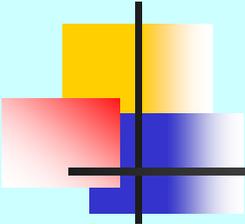


常務執行役員 財務管理部長

高木 俊輔



国内外における販売状況



13年上期 国内販売状況

<前年同期比>

- 軽自動車は好調

13年4-9月全需 ▲ 3.0% < **SUBARU + 3.9%**
(シェア 9.2%→9.9%)

- 登録車は苦戦

13年4-9月全需 + 0.9% > **SUBARU ▲ 6.9%**
(シェア3.0%→2.7%)

- 商品投入

レガシィ Bmc (5月)

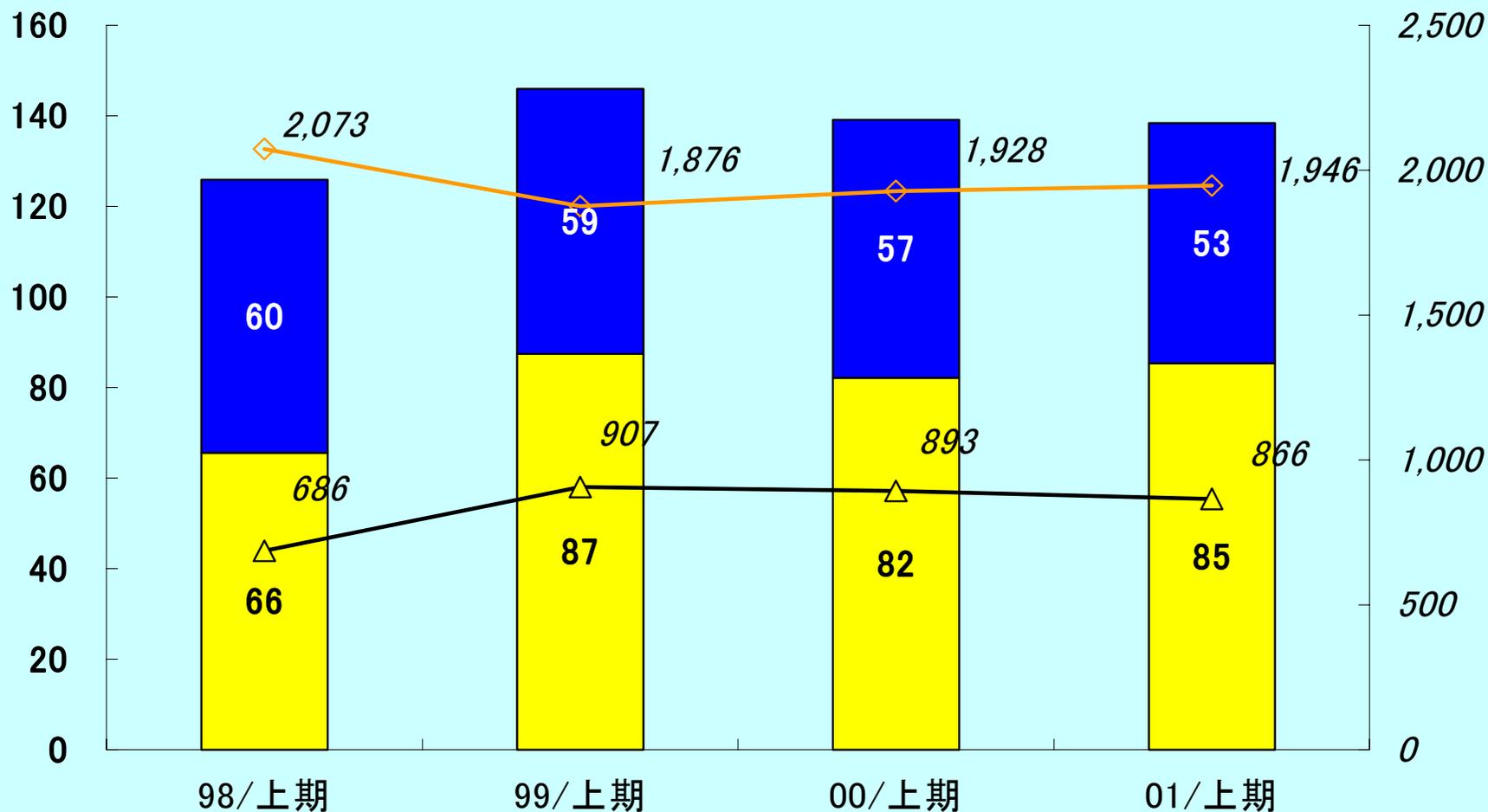
トラヴィック発売 (8月)

<参考> 国内上期 販売実績推移

SUBARU
(千台)

■ 軽 ■ 登録車 ▲ 全需軽 ◇ 全需登録車

全需
(千台)



13年上期 海外販売状況

<前年同期比>

■ 米国

インプレッサ FMCにより、WRXを中心に販売好調

13年1-6月全需 ▲ 4.6% < SOA + 6.8%

日本車全需 +3.3%

	全需		SOA	
		うち日本車		(前年同期比)
米国	8,710.8	2,290.1	88.1	(+5.6)

(千台)

■ 欧州

依然厳しい販売環境

13年4-9月全需+1.8% > SUBARU ▲16.4%

日本車全需 ▲6.0%

	全需		スバル	
		うち日本車		(前年同期比)
欧州	7,551.8	789.2	19.0	(▲3.7)

(千台)

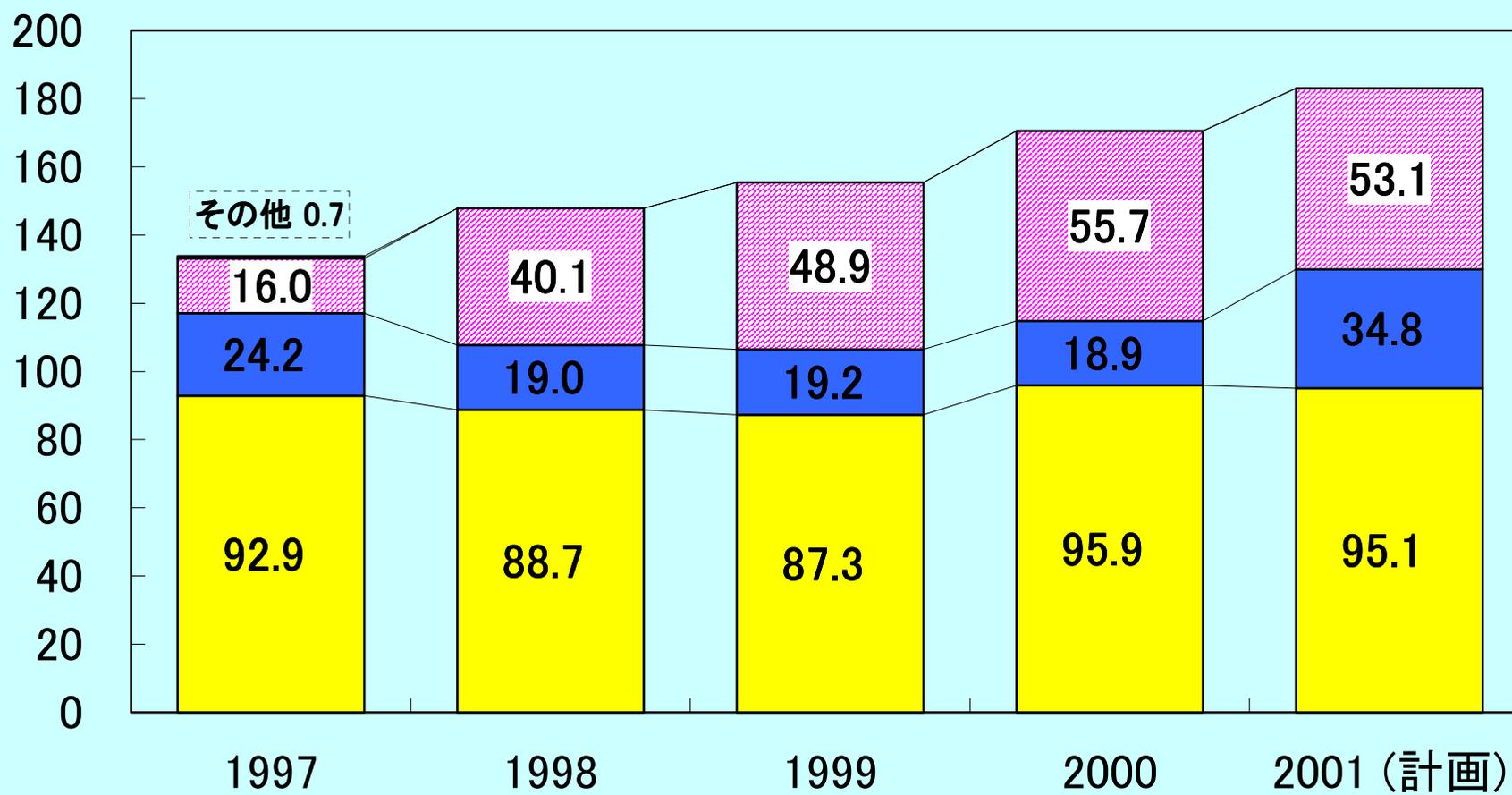
<参考> 米国 実販推移

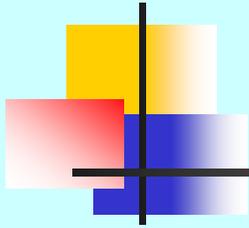
(千台)

レガシィ

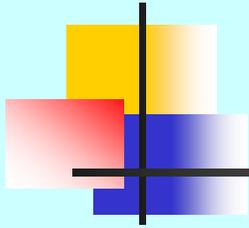
インプレッサ

フォレスター





中間決算の概要



P/L (連結)

(億円)

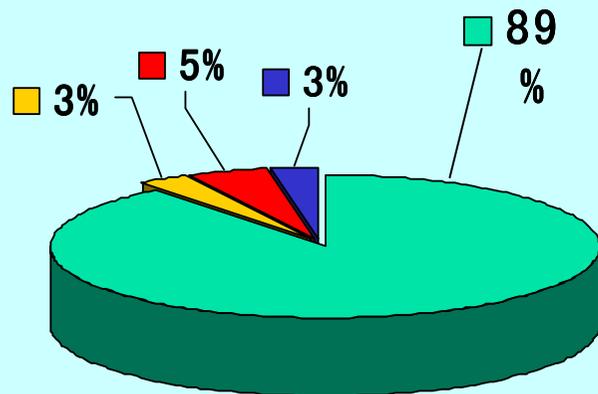
	H12/上期	H13/上期	前年同期比
売上高	6,261	6,599	+ 338
営業利益	331	438	+ 107
経常利益	296	374	+ 78
当期利益	*▲55	159	+ 214
換算レート	107円/\$	121円/\$	-

* 退職給付債務一括償却等特殊要因を含む

セグメント別売上高(連結)

(億円)

H13上期構成比



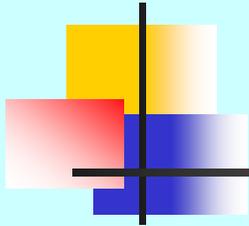
	H12/上期	H13/上期	前年同期比
自動車	5,597	5,893	+ 295
産業機器	234	205	▲ 28
航空宇宙	264	307	+ 42
その他	163	192	+ 29
計	6,261	6,599	+ 338

営業利益 増減要因(連結)

増益要因 +304億円

減益要因 ▲197億円

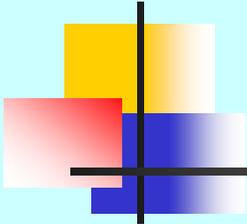




B/S (13年9月末)

(億円)

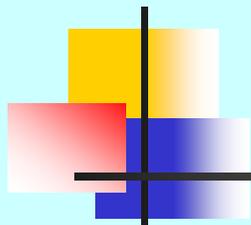
	連結	前期末比	単体	前期末比
総資産	12,222	+ 537	8,999	+ 507
資本合計	3,752	+ 178	4,478	+ 61
剰余金	963	+ 126	1,462	+ 92
有利子負債	4,033	+ 382	1,633	+ 491
株主資本比率	30.7%	+0.1%	49.8%	▲2.2%
D/Eレシオ	1.07倍	+0.05倍	0.36倍	+0.10倍



キャッシュフロー（連結）

(億円)

	H12/上期	H13/上期	前年同期比
営業CF	400	611	+ 210
投資CF	▲548	▲616	▲67
フリーCF	▲148	▲5	+ 142
財務CF	415	321	▲93
手元資金増減	267	315	+ 48
手元資金合計	1,358	1,543	+ 185



P/L (単体)

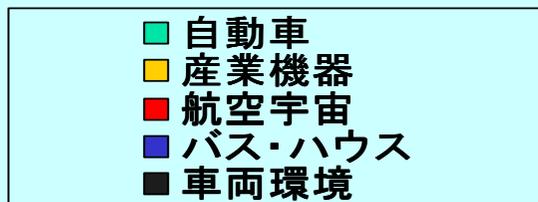
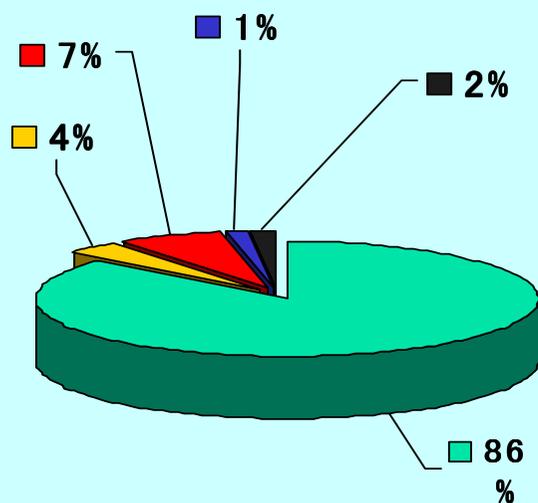
(億円)

	H12/上期	H13/上期	前年同期比
売上高	4,382	4,531	+ 149
営業利益	233	312	+ 79
経常利益	220	307	+ 86
当期利益	132	128	▲3
為替レート	107円/\$	121円/\$	-

部門別売上高(単体)

(億円)

H13/上期構成比



	H12/上期	H13/上期	前年同期比
自動車	3,819	3,926	+ 106
(国内)	(1,927)	(1,727)	▲ 199
(海外)	(1,529)	(1,838)	+ 309
(部品他)	(363)	(359)	▲ 3
産業機器	192	161	▲ 31
航空宇宙	265	307	+ 41
バス・ハウス	60	64	+ 4
車両環境	44	71	+ 26
計	4,382	4,531	+ 149

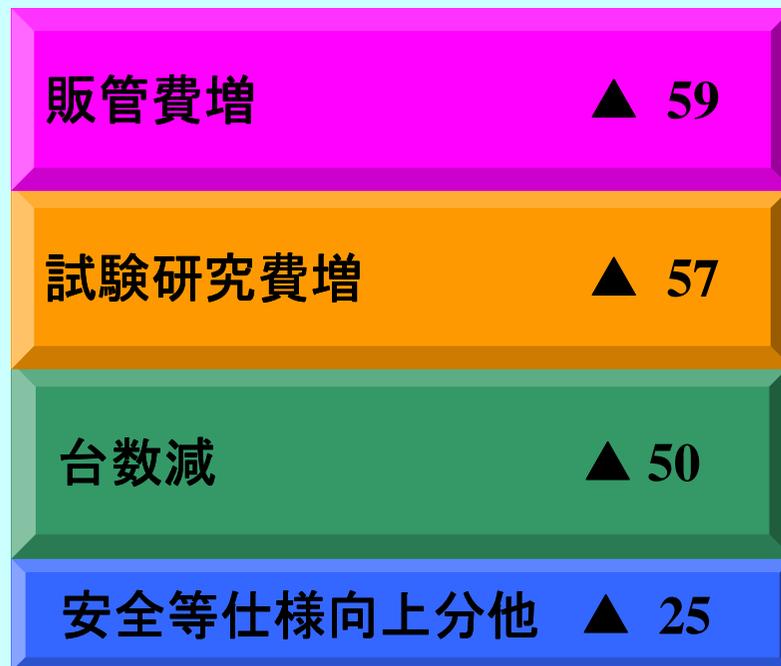
営業利益 増減要因(単体)

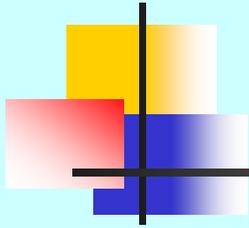
増益要因 +270億円

減益要因 ▲191億円

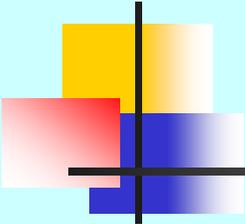


前年同期比 79 億円の増益





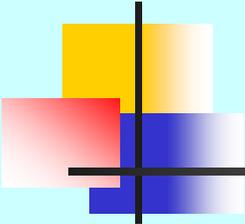
平成14年3月期 通期見通し



売上台数計画（単体）

(千台)

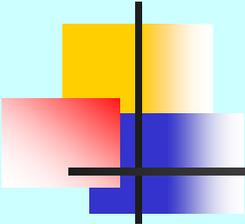
	5月発表値	通期予想	差異
国内生産	482	455	▲27
国内売上	304	287	▲17
登録車	131	113	▲18
軽	173	175	+2
輸出台数	180	174	▲6
海外生産用部品	112	104	▲8
売上合計	596	565	▲31
SIA暦年生産	106	101	▲5
SOA暦年販売	180	183	+3



業績計画(連結)

(億円)

	5月発表値	通期予想	差異
売上高	14,000	13,700	▲300
国内	7,100	6,540	▲560
海外	6,900	7,160	+ 260
営業利益	840	700	▲140
経常利益	770	610	▲160
当期利益	400	300	▲100



業績計画(連結)

(億円)

	H12年実績	通期予想	前年比
売上高	13,118	13,700	+ 582
国内	6,881	6,540	▲341
海外	6,236	7,160	+ 924
営業利益	816	700	▲116
経常利益	715	610	▲105
当期利益	226	300	+ 74

営業利益 増減要因(連結)

増益要因 +450億円

減益要因 ▲566億円

前年比116億円の減益

原価低減 +180

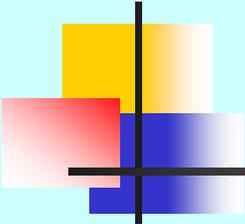
為替レート差 +270

販管費増 ▲ 260

試験研究費増 ▲ 90

台数減 ▲ 90

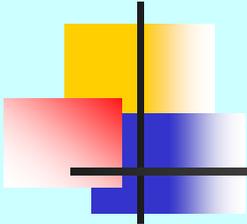
安全等仕様向上分他 ▲ 126



業績計画(単体)

(億円)

	5月発表値	通期予想	差異
売上高	9,600	9,200	▲400
国内	5,400	4,873	▲527
海外	4,200	4,327	+ 127
営業利益	670	530	▲140
経常利益	640	520	▲120
当期利益	330	250	▲80
為替レート	115円/\$	120円/\$	-



業績計画(単体)

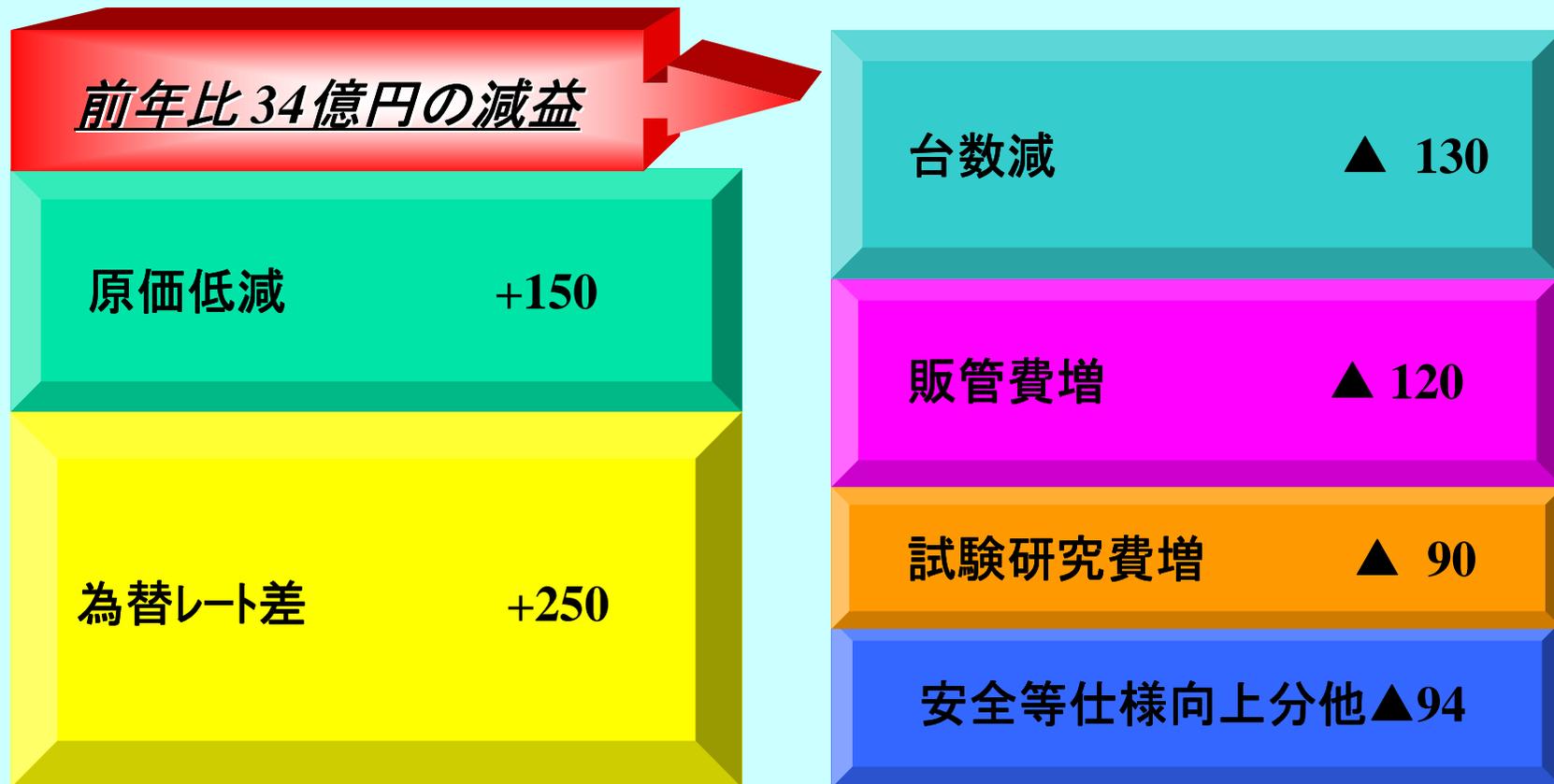
(億円)

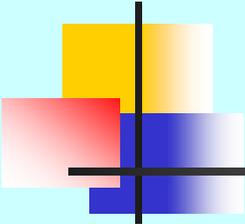
	H12年実績	通期予想	前年比
売上高	9,231	9,200	▲31
国内	5,282	4,873	▲409
海外	3,949	4,327	+ 378
営業利益	564	530	▲34
経常利益	544	520	▲24
当期利益	303	250	▲53
為替レート	109円/\$	120円/\$	-

営業利益 増減要因(単体)

増益要因 +400億円

減益要因 ▲434億円





アライアンスの進捗状況

- **スバルトラヴィックを8月に発売**
7人乗り乗用車として国内市場に投入
- **GMオートワールドに参入**
フィリピン、インドネシアのGMオートワールドでスバル車の販売を開始
- **日本オートウェブサービス株式会社設立**
GM、スズキ、いすゞと共同で自動車購入支援サービスを事業の核とするe-ビジネスに参入
- **AWD-CoE活動の展開**
トラヴィックAWD車の研究試作



プレミアムブランドを持つ
グローバルプレイヤーを目指して