



SUBARU REPORT 87th

株式会社 SUBARU 第87期報告書
2017.4.1~2018.3.31

株主の皆様へ

株主の皆様には平素よりご高配を賜り厚く御礼申し上げます。ここに第87期(2017年度)の報告書をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

昨年10月に判明した当社群馬製作所における完成検査に係る不適切な取り扱いおよび燃費・排出ガス測定データの不正な書き換え行為などの一連の問題により、株主様、お客様をはじめ当社を取り巻くすべてのステークホルダーの皆様へ、多大なご心配、ご迷惑をお掛けいたしましたことを、改めて心よりお詫び申し上げます。

当社としては、これらの事案について真摯に反省し、判明した事実を隠すことなく詳細に公表するとともに、すべての業務においてコンプライアンスを重視する意識を醸成し、自らの企業体質を根幹から変革していくことが必要であると強く認識しています。経営トップが先頭に立ち、全ての役員および従業員が一丸となり、これらの再発防止に取り組み、失われた信頼を回復してまいり所存です。

当社グループは、SUBARUがお客様の心の中で際立った存在になることを目指して、2014年に策定いたしました中期経営ビジョン「際立とう2020」の取り組みを通じ、徹底的に考え抜いたクルマづくりや確かなモノづくりを貫き、お客様への「安心とゆしさ」の提供を追求していくための努力を続けてまいりました。

また、重点取り組みであります「SUBARUブランドを磨く」をさらに加速させるため、2017年4月1日をもって株式会社SUBARUへと社名変更いたしました。お客様にSUBARUならではの価値を提供していく“付加価値経営”をさらに高いステージに進め、自動車と

航空宇宙事業における魅力あるグローバルブランドとして成長していきます。

また、当社は株主の皆様の利益を重要な経営課題と位置付けており、毎期の業績、投資計画、経営環境を勘案しながら、継続的な配当を基本としつつ、業績連動の考え方を取り入れております。各期の配当は、連結配当性向30%~50%を基本とし、諸状況を勘案のうえ決定いたします。当期末の配当は、前回予想通りの1株当たり72円といたします。この結果、1株当たりの年間配当金は、既に実施した中間配当金72円と合わせて、前期実績同様、144円となります。次期の配当は、当期同様、1株当たり144円(中間72円、期末72円)を予定しております。

自動車業界を取り巻く変革期を乗り切り、SUBARUをさらに魅力的なブランドへ成長させ、当社がより質の高い会社として持続的に成長するために、この度の新体制のもと、直近の課題対応は勿論のこと、新たなSUBARUが目指す次期の中期経営ビジョンを策定し、今夏を目途に発表する予定です。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2018年6月



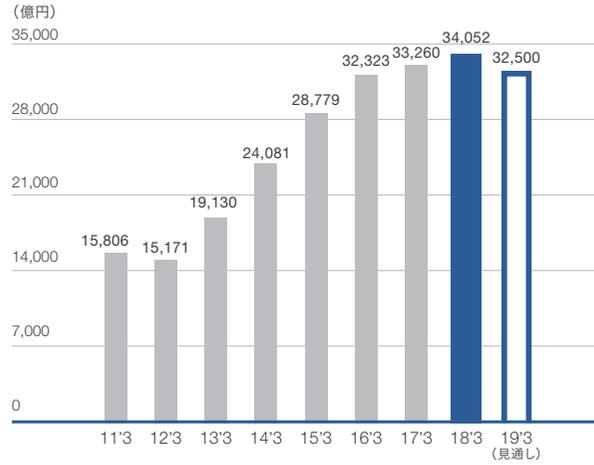
代表取締役社長
中不子知美

完成検査に関わる不適切事案につきましてはこちらをご覧ください。

<https://www.subaru.co.jp/kensa/top.html>

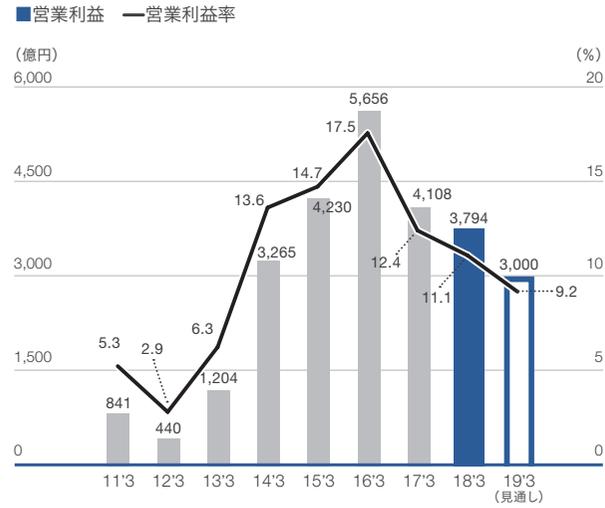
売上高

2.4%UP



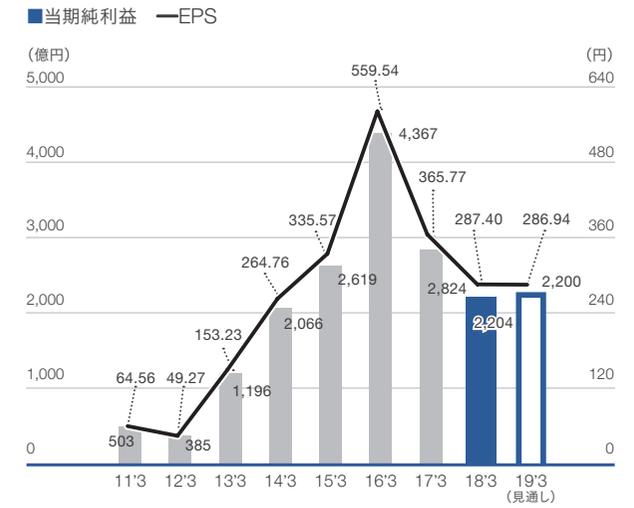
営業利益/営業利益率

7.6%DOWN

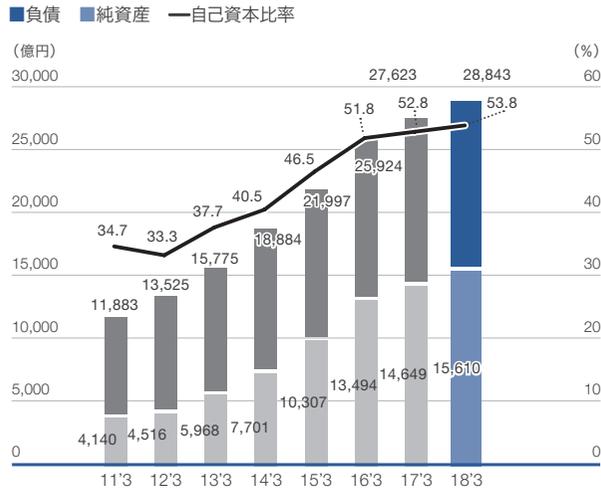


当期純利益/EPS

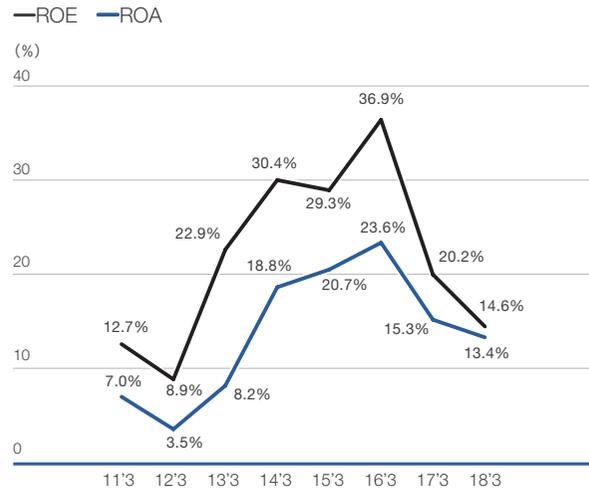
22.0%DOWN



総資産/自己資本比率

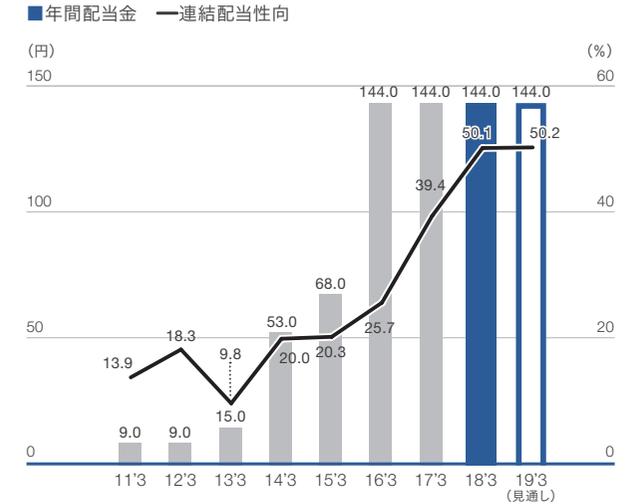


ROE/ROA[※]



※ROAは“営業利益/純資産(期首・期末平均)”にて算出

配当金





NEWフォレスターの
特設サイトはこちら



NEW フォレスター“Advance” (e-BOXER搭載モデル)



FULL MODEL CHANGE

2020



FULL MODEL CHANGE

2019

SUVを超える動的質感と安全性能を実現。NEWフォレスター、6月発表。

第5世代となる新型「フォレスター」は、SUBARUが最量販車種と位置づけるグローバル戦略車です。乗る人すべてが楽しく、快適な空間を共有できるよう、取り回しの良さと室内の広さを両立したパッケージングや、使い勝手の良い装備を採用しました。また、スバルグローバルプラットフォームを採用することで、クラストップレベルの衝突安全性能・危険回避性能や、ドライバーの意志に忠実なハンドリング、快適な乗り心地を実現。さらにSUBARU初となる乗員認識技術「ドライバーモニタリングシステム」や水平対向エンジンと電動技術を組み合わせた「e-BOXER」など新たな価値を加えることで、お客様が豊かさ、快適さ、愉しさ、冒険心といった気持ちを感じられるエモーショナルで身近な存在として、機能・性能を磨き上げました。



フォレスター



アセント

2018



SUBARU XV

2017



インプレッサ

2016



スバルグローバルプラットフォーム

SUBARU GLOBAL PLATFORM



ドライバー モニタリングシステム

ドライバーの居眠りやわき見運転を検知する機能に加え、シートポジションやドアミラー角度、空調設定を登録したドライバーごとに自動調整する乗員認識技術をSUBARUとして初採用しました。

e-BOXER

SUBARU独自の、2.0リッター直噴NA水平対向エンジン+電動技術＝「e-BOXER」を新採用。リチウムイオンバッテリーの採用に伴い、SI-DRIVEの制御を変更。モーターが力強くパワーアシストすることで、ガソリン車を上回る力強い加速性能を発揮する設定としました。



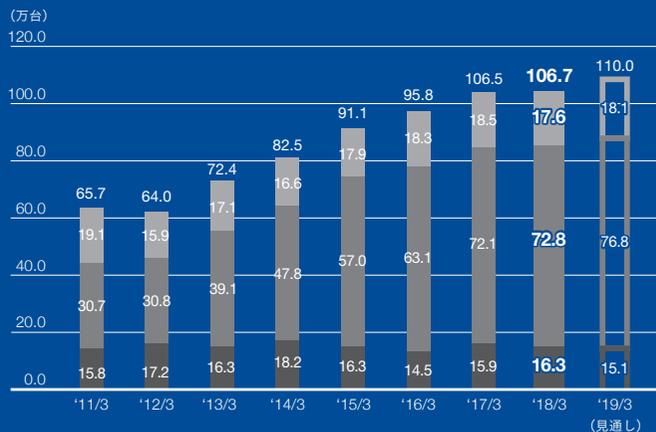
MOTOR

BATTERY

連結売上台数

0.2%UP ↑

■国内 ■北米 ■その他



航空宇宙カンパニー 半田工場ご視察会

中央翼の製造工場をご視察いただきます。

日時 2018年9月19日(水) 13:30~16:30
2018年9月20日(木) 13:30~16:30

場所 航空宇宙カンパニー半田工場
愛知県半田市潮干町1-27

集合場所 名古屋鉄道(名鉄)河和線 知多半田駅
集合場所より送迎バスをご用意いたします。
集合場所までの交通費は、株主様のご負担とさせていただきますので、ご了承ください。

募集人数 各50名(合計100名)程度
ご希望者が多数の場合は抽選とさせていただきます。
抽選結果は、7月末ごろにご案内いたします。

対象者 2018年3月31日現在、当社株式を100株以上
ご所有の株主様

ご応募方法 下記のホームページからご応募ください。

https://www.subaru.co.jp/ir/share_info/tour_application.html

SUBARU 株主様イベント

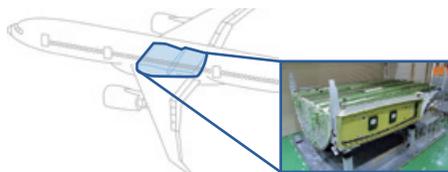
検索



締切 2018年7月10日(火) 24時まで

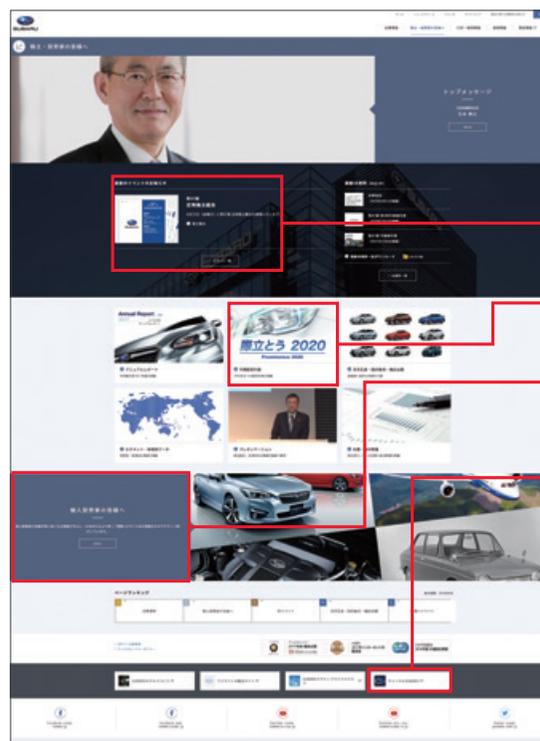
⚠️ ご視察コースは階段などを含め、約1時間の歩行となります。

中央翼とは?



左右の主翼と前後の胴体を繋ぎ、荷重を支える重要な部位

個人情報の取り扱いについて | 今回ご応募いただきました株主様の個人情報は、本ご視察会の実施以外の目的では一切使用いたしません。



掲載画像は、2018年5月31日時点のものです。

株主の皆様のお声を聞かせてください

当社では、株主の皆様のお声を聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 7270

いいかぶ

検索

✉️ 空メールによりURL自動返信
kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。 **ご回答いただいた方の中から抽選で薄給(図書カード500円)を進呈させていただきます**

✉️ 株主リサーチ
※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2media)についての詳細 <http://www.a2media.co.jp> ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30)
「e-株主リサーチ事務局」 MAIL:info@e-kabunushi.com

当社について、より理解を深めていただくことを目的として、ウェブサイトを活用したIR活動にも注力しております。SUBARUのIRサイトでは、トップメッセージや各種IR資料など様々な情報提供を行っております。

IRサイト <https://www.subaru.co.jp/ir/>

最新情報のお知らせ

最新のイベントやIR資料についてご確認いただけます。

中期経営計画

今夏に発表予定の次期の中期経営ビジョンは、こちらに掲載いたします。

個人投資家の皆様へ

事業内容や特長など、当社について分かりやすく説明しています。また「SUBARUえとせとら」では、こぼれ話も紹介しています。

CHANNEL SUBARU

SUBARUが配信している映像を紹介しています。YouTube、CM、モータースポーツなどの映像が満載です。

CSRレポートをご覧ください。

当社は本業を通してより良い社会、環境づくりに貢献し、持続可能な社会の実現に向けてCSR活動に取り組んでいます。本レポートはステークホルダーの皆様へ当社の企業価値について、より理解を深めていただくことを目的とし、1年間のCSR活動をウェブサイトに掲載しております。

<https://www.subaru.co.jp/csr/>



株主メモ

事業年度	毎年4月1日~翌年3月31日
公告方法	電子公告 [URL] https://www.subaru.co.jp/ir/stock/announcement.html ただし、事故その他やむを得ない理由によって電子公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
株主名簿管理人および特別口座管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	0120-288-324(フリーダイヤル)

住所変更、配当金受け取り方法の指定・変更、単元未満株式の買取・買増

証券会社に口座をお持ちの場合 | 証券会社に口座をお持ちでない場合(特別口座)

お取引の証券会社にお申し出ください。

みずほ信託銀行株式会社 全国各支店、みずほ証券株式会社本店 および全国各支店にお申し出ください。

未払配当金のお支払

みずほ信託銀行株式会社にお申し出ください。0120-288-324(フリーダイヤル)

