

10年間の主要連結財務データ

株式会社SUBARUおよび連結子会社
3月31日に終了した各会計年度

J-GAAP

		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3
損益状況(会計年度)							
売上高 ^{*1}	百万円	¥1,580,563	¥1,517,105	¥1,912,968	¥2,408,129	¥2,877,913	¥3,232,258
売上原価	百万円	1,241,427	1,222,419	1,501,809	1,728,271	2,017,490	2,187,136
売上総利益	百万円	339,136	294,686	411,159	679,858	860,423	1,045,122
販売費及び一般管理費 ^{*1}	百万円	255,001	250,727	290,748	353,369	437,378	479,533
営業利益	百万円	84,135	43,959	120,411	326,489	423,045	565,589
税金等調整前当期純利益	百万円	63,214	52,879	93,082	328,865	392,206	619,003
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	50,326	38,453	119,588	206,616	261,873	436,654
減価償却費 ^{*2} ^{*3}	百万円	56,062	58,611	61,544	61,486	71,821	72,938
資本的支出 ^{*3}	百万円	67,378	67,035	94,986	98,537	135,346	168,338
研究開発費	百万円	42,907	48,115	49,141	60,092	83,535	102,373

財政状態(会計年度末)

純資産	百万円	413,963	451,607	596,813	770,071	1,030,719	1,349,411
自己資本	百万円	412,661	450,302	595,365	765,544	1,022,417	1,343,732
総資産 ^{*4}	百万円	1,188,324	1,352,532	1,577,454	1,888,363	2,199,714	2,592,410
自己資本比率 ^{*4}	%	34.7	33.3	37.7	40.5	46.5	51.8

キャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	138,208	54,865	166,715	313,024	311,543	614,256
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(51,109)	(26,602)	(71,370)	(33,903)	(172,780)	(255,676)
フリーキャッシュ・フロー	百万円	87,099	28,263	95,345	279,121	138,763	358,580
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(39,408)	2,586	(60,766)	(63,011)	(110,546)	(126,190)

1株当たり情報

当期純利益(EPS)	円	64.56	49.27	153.23	264.76	335.57	559.54
純資産(BPS)	円	528.88	576.97	762.87	980.98	1,310.15	1,721.90
配当金	円	9	9	15	53	68	144

その他情報

単独為替レート	円/米ドル	86	79	82	100	108	121
発行済株式総数	千株	782,865	782,865	782,865	782,865	782,865	782,865
株主数 ^{*5}	人	34,240	33,139	28,890	51,386	70,942	79,594
単独従業員数	人	12,429	12,359	12,717	13,034	13,883	14,234
連結従業員数	人	27,296	27,123	27,509	28,545	29,774	31,151

台数情報

連結完成車販売台数 ^{*6}	千台	657	640	724	825	911	958
SUBARU車生産台数	千台	624	635	692	772	887	929
国内	千台	459	465	511	609	681	693
海外 ^{*7}	千台	165	171	181	164	207	236

※当社グループは2020年3月期第1四半期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しています。

※1 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)、2018年3月期より遡及適用

※2 2019年3月期より会計方針変更(当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更)

※3 有形固定資産および無形固定資産の合計額

※4 2019年3月期より「税効果会計に係る会計基準」の一部改正」を適用、2018年3月期より遡及適用

※5 1単元の株式数100株

※6 当社および連結子会社の完成車販売台数

※7 米国生産拠点 Subaru of Indiana Automotive, Inc.

'17/3 '18/3 '19/3

¥3,325,992	¥3,232,695	¥3,160,514
2,386,266	2,442,706	2,561,753
939,726	789,989	598,761
528,916	410,542	403,232
410,810	379,447	195,529
394,695	297,340	195,838
282,354	220,354	147,812
85,653	102,102	102,749
196,616	193,789	169,960
114,215	121,084	102,719

1,464,888	1,561,023	1,612,825
1,458,664	1,552,844	1,605,291
2,762,321	2,866,474	2,982,725
52.8	54.2	53.8

345,442	366,298	174,006
(254,252)	(150,711)	(158,327)
91,190	215,587	15,679
(189,044)	(170,937)	(96,617)

365.77	287.40	192.78
1,902.56	2,025.31	2,093.60
144	144	144

108	111	111
769,175	769,175	769,175
76,471	132,570	133,879
14,708	14,879	15,274
32,599	33,544	34,200

1,065	1,067	1,000
1,033	1,036	977
698	687	605
335	349	372

IFRS

'19/3 '20/3

損益状況(会計年度)

売上収益	百万円	¥3,156,150	¥3,344,109
売上原価	百万円	2,558,262	2,728,605
売上総利益	百万円	597,888	615,504
販売費及び一般管理費	百万円	298,875	308,227
営業利益	百万円	181,724	210,319
税引前利益	百万円	186,026	207,656
親会社の所有者に帰属する当期利益	百万円	141,418	152,587
減価償却費*3	百万円	187,077	192,742
資本的支出*3	百万円	274,281	284,669
研究開発支出	百万円	102,719	118,735

財政状態(会計年度末)

資本合計	百万円	1,689,899	1,720,123
親会社の所有者に帰属する持分	百万円	1,682,248	1,712,881
資産合計	百万円	3,180,597	3,293,908
親会社所有者帰属持分比率	%	52.9	52.0

キャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	250,732	210,134
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(190,119)	(25,844)
フリーキャッシュ・フロー	百万円	60,613	184,290
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(141,551)	(15,818)

1株当たり情報

当期利益(EPS)	円	184.44	198.99
親会社所有者帰属持分(BPS)	円	2,193.97	2,233.76
配当金	円	144	100

その他情報

単独為替レート	円/米ドル	111	109
発行済株式総数	千株	769,175	769,175
株主数*5	人	133,879	145,289
単独従業員数	人	15,274	15,806
連結従業員数	人	34,200	35,034

台数情報

連結完成車販売台数*6	千台	1,001	1,034
SUBARU車生産台数	千台	977	1,022
国内	千台	605	654
海外*7	千台	372	367

5年間の販売台数データ

3月31日に終了した各会計年度

連結完成車 地域別販売台数

(単位:千台)

	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
国内					
レガシィ	11.4	11.1	9.3	6.1	4.7
インプレッサ	39.8	51.6	66.7	47.4	42.9
フォレスター	22.0	24.2	18.1	32.1	30.1
レヴォーグ	23.6	23.8	21.3	13.2	11.8
WRX	7.0	6.6	8.3	7.1	8.5
エクシーガ	4.5	4.3	3.5	0.2	—
SUBARU BRZ	2.0	2.3	1.9	1.3	1.2
OEM	0.9	2.1	2.9	2.7	2.7
その他	0.5	0.6	0.5	0.1	—
登録車計	111.6	126.4	132.6	110.2	101.9
軽自動車	33.7	32.5	30.9	26.0	23.9
国内計	145.3	158.9	163.4	136.2	125.8
米国					
レガシィ	221.5	275.3	234.4	213.9	197.2
インプレッサ	150.9	168.6	213.7	197.0	196.5
フォレスター	171.9	182.6	186.2	155.6	200.5
WRX	33.5	37.0	32.5	26.5	21.0
アセント	—	—	—	63.1	84.6
トライベッカ	0.0	0.0	0.0	—	—
SUBARU BRZ	4.7	4.0	4.2	3.7	1.8
米国計	582.7	667.6	670.9	659.7	701.6
カナダ					
レガシィ	13.4	15.2	14.2	13.3	13.0
インプレッサ	17.1	18.0	23.1	22.1	25.7
フォレスター	13.1	14.2	14.3	12.5	14.8
WRX	3.2	4.9	4.5	4.1	2.5
アセント	—	—	—	4.1	4.0
SUBARU BRZ	0.8	0.7	0.7	0.7	0.4
カナダ計	47.6	53.1	56.8	56.8	60.4
欧州					
レガシィ	10.4	8.1	6.9	6.5	8.8
インプレッサ	10.0	12.6	16.6	14.9	13.2
フォレスター	13.2	15.2	13.2	9.1	12.7
レヴォーグ	6.6	3.6	1.9	0.8	1.9
WRX	1.2	0.9	1.2	0.3	—
BRZ	0.4	0.6	0.4	0.5	0.4
欧州計	41.8	40.9	40.2	32.1	37.0
ロシア					
レガシィ	1.4	1.0	1.5	1.4	0.8
インプレッサ	0.4	0.2	1.6	1.4	1.0
フォレスター	3.9	4.2	4.6	5.3	6.8
WRX	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0
BRZ	0.0	—	—	—	—
ロシア計	5.7	5.3	7.7	8.1	8.7
豪州					
レガシィ	15.7	15.4	13.3	10.6	8.0
インプレッサ	13.2	15.2	25.1	16.7	16.1
フォレスター	12.1	13.1	12.4	12.2	16.9
レヴォーグ	0.0	2.1	1.1	0.3	0.3
WRX	3.2	2.8	2.8	1.5	1.3
BRZ	0.5	0.4	0.9	0.4	0.5
豪州計	44.6	49.1	55.7	41.7	43.1

(単位:千台)

	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
中国					
レガシィ	16.0	11.3	5.5	3.8	2.7
インプレッサ	6.6	5.6	4.6	3.8	1.6
フォレスター	21.3	26.6	15.7	15.2	15.6
BRZ	0.5	0.6	1.0	—	0.8
中国計	44.4	44.0	26.9	22.8	20.6
その他地域					
レガシィ	8.6	7.0	6.0	4.3	2.6
インプレッサ	19.0	18.7	22.0	19.2	15.0
フォレスター	14.5	16.9	14.5	16.9	16.7
レヴォーグ	1.1	1.1	0.9	1.1	0.9
WRX	2.1	1.6	1.6	1.4	1.1
アセント	—	—	—	—	0.0
BRZ	0.4	0.3	0.2	0.3	0.3
その他地域計	45.8	45.6	45.2	43.3	36.7
海外合計	812.6	905.6	903.5	864.6	908.0
グローバル合計	957.9	1,064.5	1,066.9	1,000.8	1,033.9

連結完成車 車種別販売台数

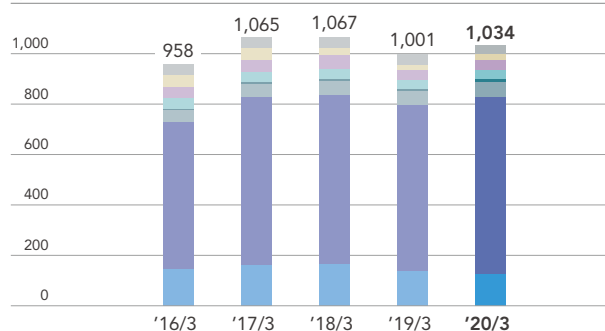
(単位:千台)

	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
レガシィ	298.3	344.4	291.2	259.9	237.8
インプレッサ	257.1	290.5	373.4	322.5	312.0
フォレスター	272.1	297.0	279.0	258.8	314.1
レヴォーグ	31.3	30.6	25.3	15.4	15.0
WRX	50.1	53.7	51.0	41.0	34.4
エクシーガ	4.5	4.3	3.5	0.2	—
アセント	—	—	—	67.2	88.6
トライベッカ	0.0	0.0	0.0	—	—
SUBARU BRZ	9.4	8.9	9.3	6.9	5.4
OEM	0.9	2.1	2.9	2.7	2.7
軽自動車	33.7	32.5	30.9	26.0	23.9
その他	0.5	0.6	0.5	0.1	—
グローバル合計	957.9	1,064.5	1,066.9	1,000.8	1,033.9

連結完成車 地域別販売台数

- 日本 ■ 米国 ■ カナダ ■ ロシア
- 欧州 ■ 豪州 ■ 中国 ■ その他

(千台)

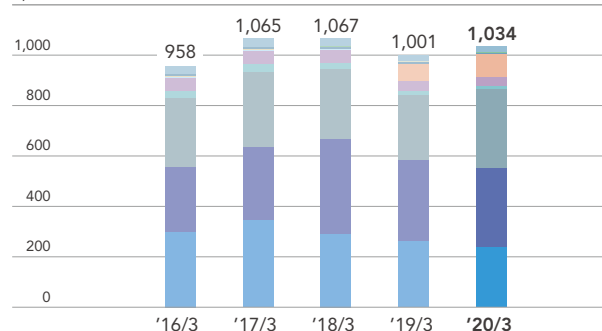


※当社および連結子会社の完成車販売台数

連結完成車 車種別販売台数

- レガシィ ■ インプレッサ ■ フォレスター ■ レヴォーグ ■ WRX
- エクシーガ ■ アセント ■ トライベッカ ■ SUBARU BRZ
- OEM ■ 軽自動車 ■ その他

(千台)



※当社および連結子会社の完成車販売台数

財務レビュー

当社グループは2020年3月期第1四半期より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しており、前期の数値もIFRSベースに組み替えて表示しています。

事業領域および連結の範囲

SUBARUグループ(以下、「当社グループ」)は、連結売上収益の約95%を占める「自動車事業」を中心に、「航空宇宙事業」およびこれらのいずれにも属さない「その他事業」の3つの事業セグメントで構成されています。2020年3月期(2019年4月1日~2020年3月31日)(以下、「当期」)連結決算は、連結対象会社として株式会社SUBARU(以下、「当社」)および連結子会社73社、持分法適用会社10社を含めています。

当期の経営成績

当期の当社グループの連結売上収益は3兆3,441億円と前期に比べ1,880億円(6.0%)の増収となりました。主な要因は、海外の自動車売上台数の増加による売上構成差等の改善2,446億円、為替変動による594億円の減収等によるものです。営業利益は2,103億円と前期に比べ286億円(15.7%)の増益となりました。主な増益要因は、海外の自動車売上台数の増加および販売奨励金の抑制等による売上構成差等の改善が392億円、研究開発費のうち、資産化される部分が増加したことにより研究開発費が161億円減少したことによるものです。主な減益要因は、為替レートが2円米ドル対比で円高に推移したことによる為替レート差290億円等によるものです。税引前利益は2,077億円と前期に比べ216億円(11.6%)の増益となりました。親会社の所有者に帰属する当期利益は1,526億円と前期に比べ112億円(7.9%)の増益となりました。

なお、新型コロナウイルスの感染拡大による当期への影響は軽微であります。

(単位 金額:億円、比率:%)

	売上収益	営業利益 (利益率)	税引前利益 (利益率)	親会社の所有者に 帰属する当期利益 (利益率)	為替レート
2020年3月期	33,441	2,103 (6.3)	2,077 (6.2)	1,526 (4.6)	109円/米ドル 121円/ユーロ
2019年3月期	31,562	1,817 (5.8)	1,860 (5.9)	1,414 (4.5)	111円/米ドル 129円/ユーロ
増減	1,880	286	216	112	
増減率	6.0	15.7	11.6	7.9	

各セグメントの状況

自動車事業部門

売上収益は3兆1,939億円と前期比1,863億円(6.2%)の増収、セグメント利益は2,003億円と前期比282億円(16.4%)の増益となりました。海外販売台数は、米国で「フォレスター」および「アセント」が好調に推移したこと等により、90.8万台と前期比4.3万台(5.0%)の増加となりました。国内販売台数は、「インプレッサ」の販売が減少したこと等により、12.6万台と前期比1.0万台(7.7%)の減少となりました。海外と国内を合わせた連結完成車販売台数は103.4万台と前期比3.3万台(3.3%)の増加となりました。

航空宇宙事業部門

「ボーイング787」および「ボーイング777X」の生産が増加したこと等により、売上収益は1,421億円と前期に比べ80億円(6.0%)の増収となりました。一方、セグメント利益は51億円と前期に比べ10億円(15.9%)の減益となりました。

その他事業部門

売上収益は80億円と前期に比べ64億円(44.2%)の減収となりました。一方、セグメント利益は36億円と前期に比べ3億円(8.8%)の増益となりました。

(単位:金額:億円、比率:%)

	売上収益				営業利益			
	2019年3月期	2020年3月期	増減	増減率	2019年3月期	2020年3月期	増減	増減率
自動車	30,076	31,939	1,863	6.2	1,721	2,003	282	16.4
航空宇宙	1,341	1,421	80	6.0	60	51	△10	△15.9
その他	144	80	△64	△44.2	33	36	3	8.8
調整額	—	—	—	—	3	14	11	329.8
合計	31,562	33,441	1,880	6.0	1,817	2,103	286	15.7

研究開発支出・設備投資・減価償却費

当期の研究開発支出は、1,187億円と前期比160億円(15.6%)の増加となりました。うち、1,161億円が自動車事業に関するものです。なお、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」とは異なります。

当期の設備投資は、1,260億円と前期に比べ120億円(10.5%)の増加となりました。うち、1,193億円が自動車事業に関するもので、主な内容は、当社での製造・検査ラインの改修および整備、新商品のための生産設備、研究開発設備、品質・職場環境改善、販売網の整備・拡充を中心に510億円、米国の生産拠点SIAでの新商品および生産能力拡充のための生産設備等を中心に463億円であります。当期の減価償却費は961億円と前期に比べて70億円(7.9%)の増加となりました。なお、リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費については含んでいません。

流動性と資金の源泉

財政状態

当期末の資産は、3兆2,939億円と前期末に比べ1,133億円の増加となりました。主な要因は、現金及び現金同等物の増加1,566億円、棚卸資産の増加565億円、無形資産及びのれんの増加543億円、流動資産のその他の金融資産の減少1,900億円等であります。負債は、1兆5,738億円と前期末に比べ831億円の増加となりました。主な要因は、流動負債及び非流動負債の資金調達に係る債務の増加1,355億円、その他の流動負債及びその他の非流動負債の増加478億円、営業債務及びその他の債務の減少682億円、流動負債及び非流動負債の引当金の減少279億円等であります。資本は、1兆7,201億円と前期末に比べ302億円の増加となりました。主な要因は、利益剰余金の増加466億円、その他の資本の構成要素の減少161億円等であります。

当期末の有利子負債の残高(リース債務を含まず)は、2,392億円と前期末に比べて1,355億円の増加となりました。デット・エクイティ・レシオは0.14になり、安全性を維持しています。

キャッシュ・フロー

営業活動による資金の増加は2,101億円(前期は2,507億円の増加)となりました。主な要因は、税引前利益2,077億円、減価償却費及び償却費1,927億円、棚卸資産の増加702億円、営業債務及びその他の債務の減少679億円等であります。投資活動による資金の減少は258億円(前期は1,901億円の減少)となりました。主な要因は、その他の金融資産の売却または回収による収入3,197億円、その他の金融資産の取得による支出2,600億円等であります。財務活動による資金の減少は158億円(前期は1,416億円の減少)となりました。主な要因は、親会社の所有者への配当金の支払1,104億円、長期借入れによる収入(返済による支出との純額)984億円等であります。

その他財務情報に関して

決算短信、決算説明会資料、有価証券報告書につきましては、当社IRサイトに掲載しております。

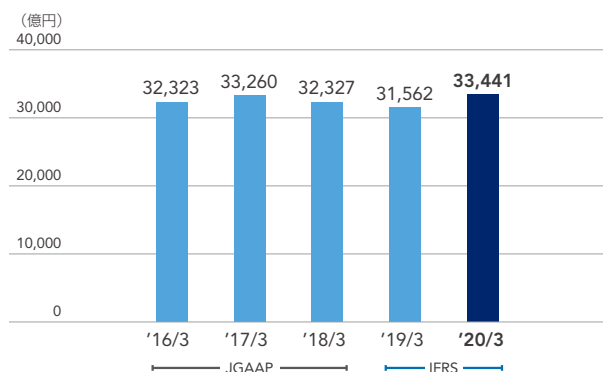


● 株式会社SUBARU IRサイト

財務ハイライト

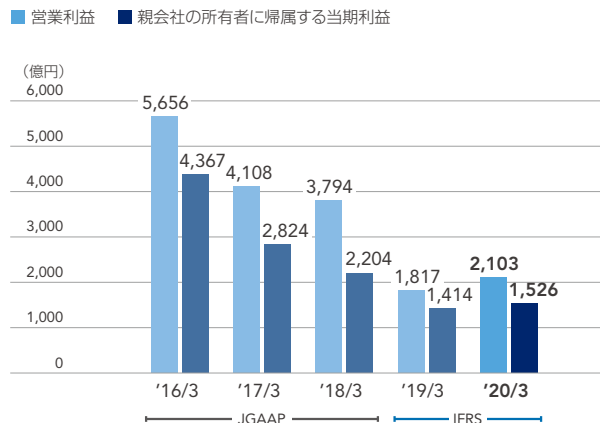
当社グループは2020年3月期第1四半期より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しており、前期の数値もIFRSベースに組み替えて表示しています。

売上収益

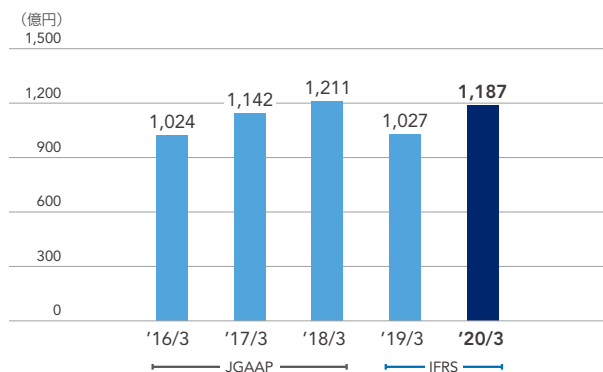


※2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)
2018年3月期より遡及適用

営業利益／親会社の所有者に帰属する当期利益

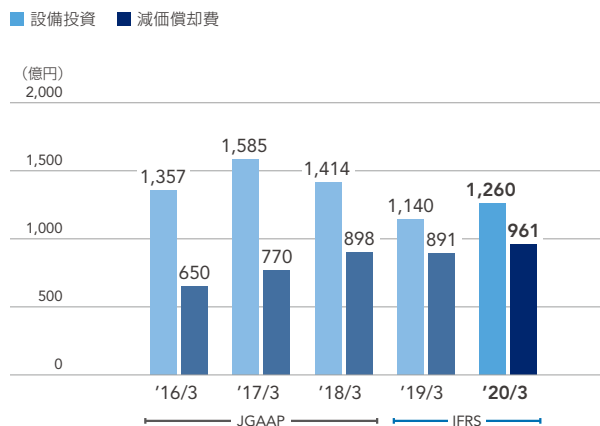


研究開発支出



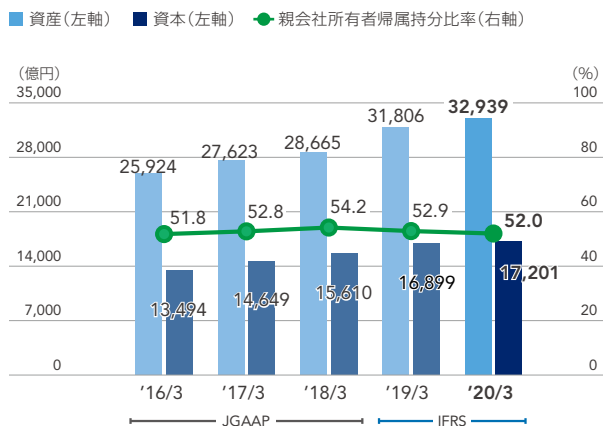
※報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。なお、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」とは異なる

設備投資／減価償却費

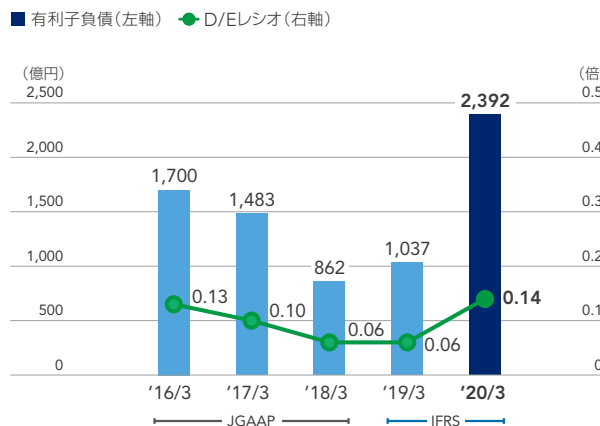


※2019年3月期より会計方針変更(当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更)
※リース取引及び無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記実績に含まず

資産／資本／親会社所有者帰属持分比率



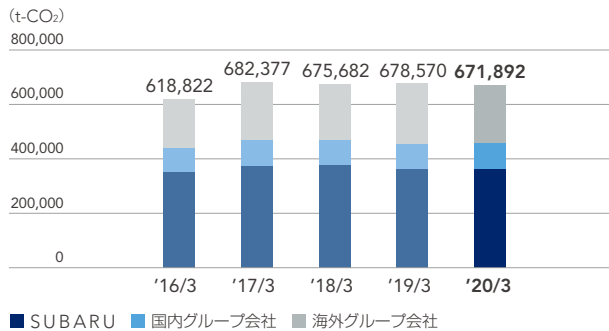
有利子負債／D/Eレシオ



※リース負債は上記実績に含まず

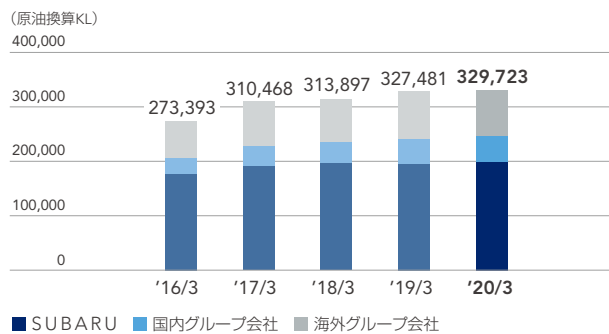
非財務ハイライト

CO₂排出量(スコープ1、スコープ2)



排出係数の変更: 本年度より、当社のCO₂排出量を、地球温暖化対策推進法の調整前温室効果ガス排出量から調整後温室効果ガス排出量に変更しています。この影響については、2015年度(16/3)に遡って変更後の方法で修正再表示を行っています。

エネルギー使用量

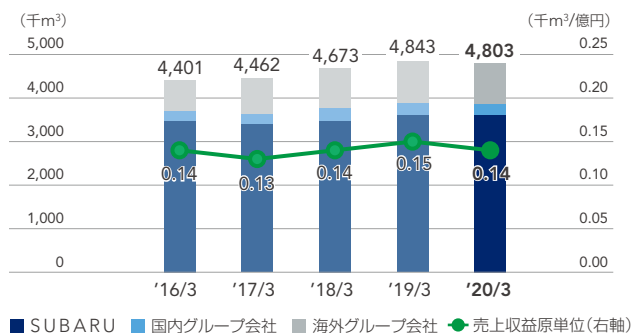


※当社は省エネ法の届出に基づいて算定しています。

※CO₂排出量(スコープ1、スコープ2)/エネルギー使用量

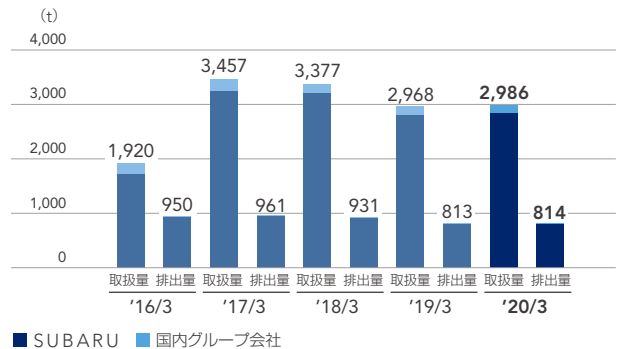
対象範囲
SUBARU
国内グループ会社: 輸送機工業(株)、富士機械(株)、イチタン(株)、桐生工業(株)、(株)スバルロジスティクス、SUBARU販売特約店
海外グループ会社: Subaru of Indiana Automotive, Inc., Subaru of America, Inc., Subaru Canada, Inc., Subaru Research & Development, Inc.

水使用量(総量)



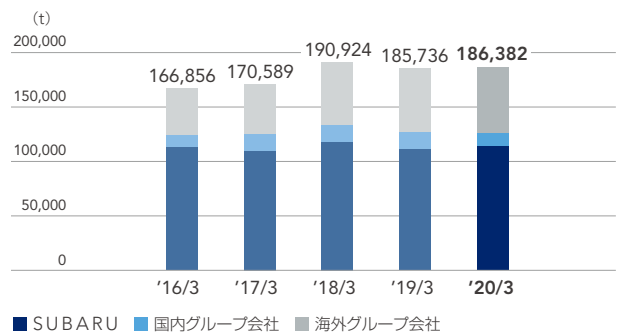
対象範囲
SUBARU: 群馬製作所、東京事業所、宇都宮製作所
国内グループ会社: 輸送機工業(株)、富士機械(株)、イチタン(株)、桐生工業(株)、(株)スバルロジスティクス
海外グループ会社: Subaru of Indiana Automotive, Inc., Subaru of America, Inc., Subaru Canada, Inc., Subaru Research & Development, Inc.

国内法PRTR対象物質



対象範囲
SUBARU: 群馬製作所、東京事業所、宇都宮製作所
国内グループ会社: 輸送機工業(株)、富士機械(株)、イチタン(株)、桐生工業(株)、(株)スバルロジスティクス

廃棄物排出量



対象範囲
SUBARU: 群馬製作所、東京事業所、宇都宮製作所
国内グループ会社: 輸送機工業(株)、富士機械(株)、イチタン(株)、桐生工業(株)、(株)スバルロジスティクス
海外グループ会社: Subaru of Indiana Automotive, Inc., Subaru of America, Inc., Subaru Canada, Inc., Subaru Research & Development, Inc.

※売却金属くずを含みます。
※バーゼル条約2付属文書I、II、IIIに定められた有害廃棄物の輸出入はしていません。

原材料

2019年度にクルマに利用した材料	リサイクル方法
鉄 664,330t	鉄スクラップとして専門業者へ引き渡し、業者にて再利用
アルミニウム 30,468t	工場内で再度溶解し、ほぼすべて再利用
プラスチック 23,314t	工場内で再度粉砕し、一部再利用