

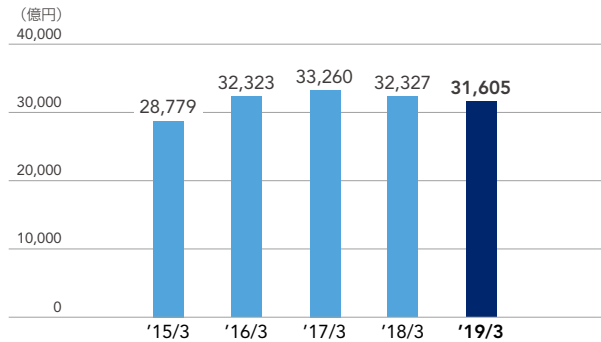
# 財務・非財務ハイライト

3月31日に終了した各会計年度

## 財務ハイライト

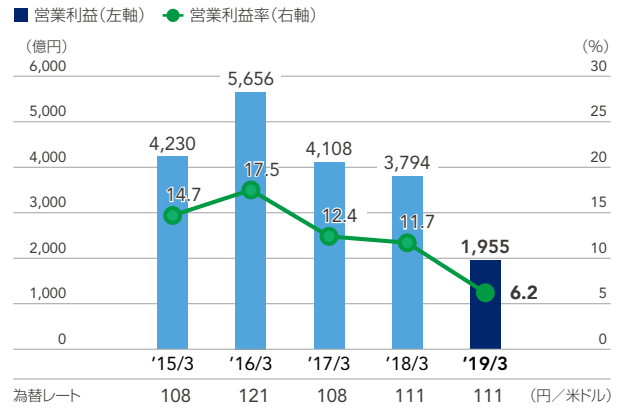
株式会社SUBARUおよび連結子会社

### 売上高

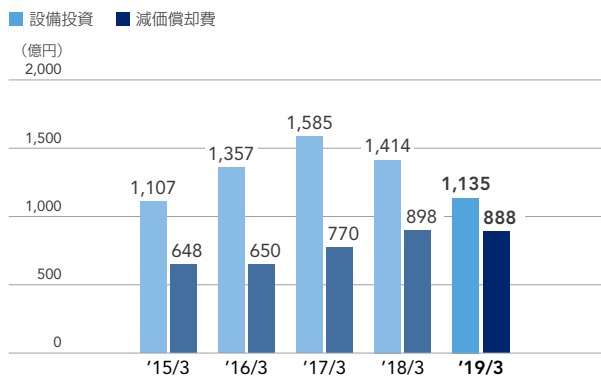


※2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)  
2018年3月期より遡及適用

### 営業利益／営業利益率

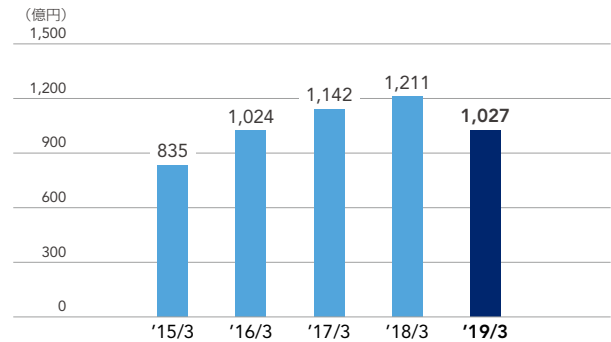


### 設備投資／減価償却費



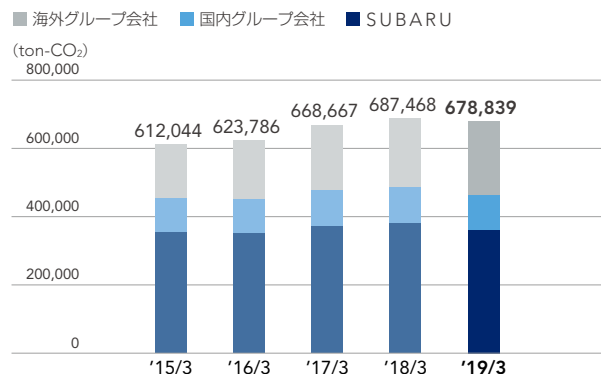
※2019年3月期より会計方針変更(当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更)

### 研究開発費



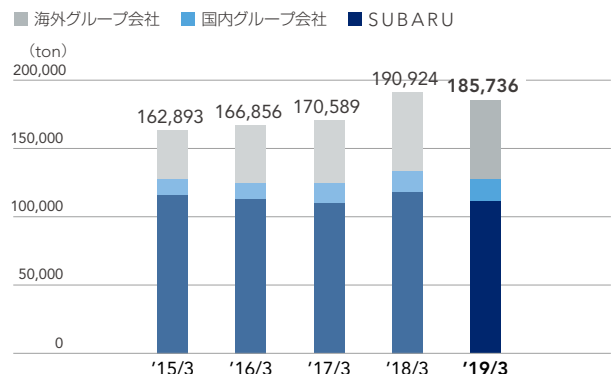
## 非財務ハイライト

### CO<sub>2</sub>直接排出量(スコープ1および2)



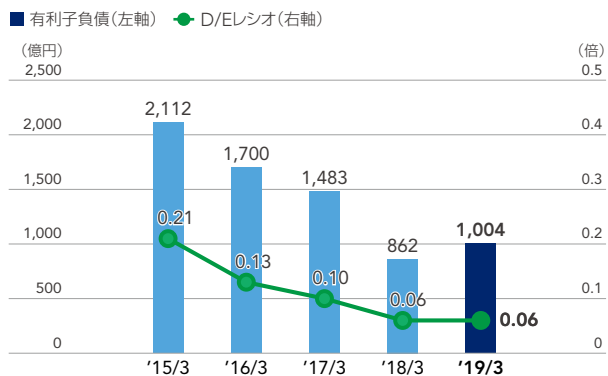
※2019年3月期よりSUBARUのCO<sub>2</sub>排出量を、温対法の調整前温室効果ガス排出量から調整後温室効果ガス排出量に変更、2015年3月期より遡及適用  
CO<sub>2</sub>削減に向けた取り組みは、P.45に掲載

### 廃棄物排出量

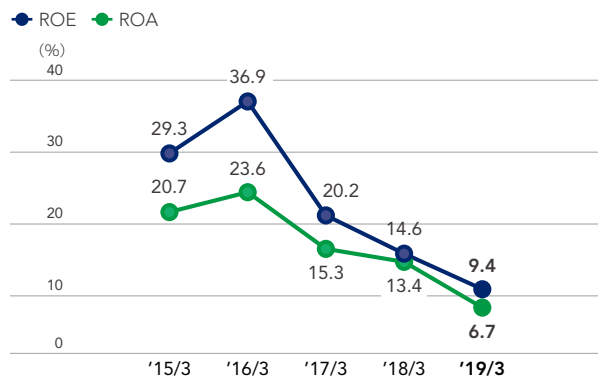


※売却金属くずを含む

### 有利子負債／D/Eレシオ

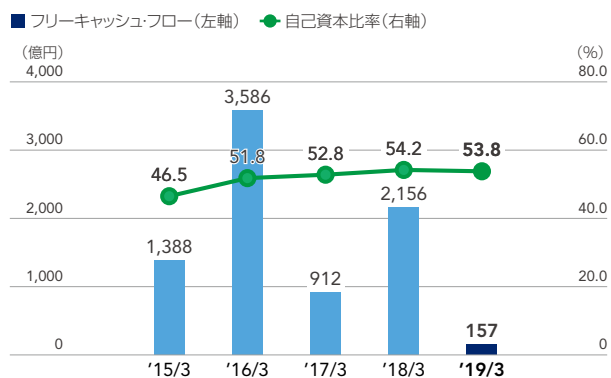


### ROE／ROA



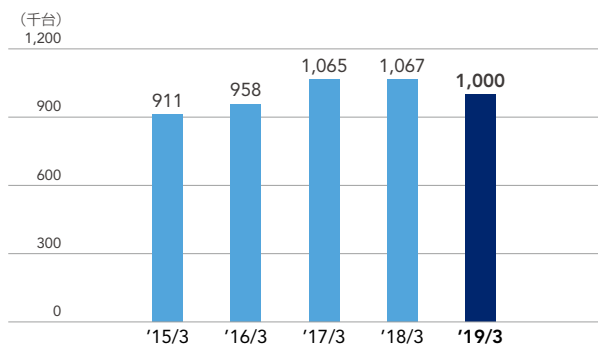
※ROAは「営業利益／総資産(期首・期末平均)」にて算出

### フリーキャッシュ・フロー／自己資本比率



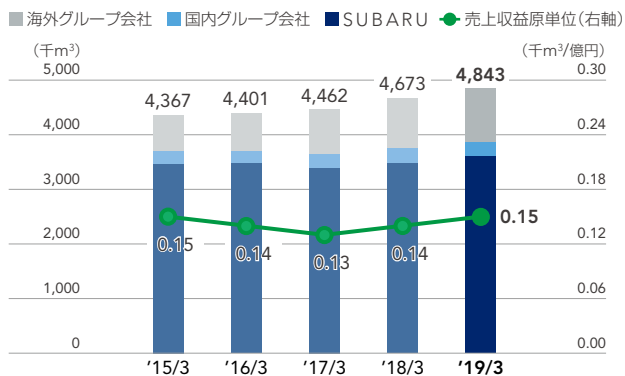
※2019年3月期より「税効果会計に係る会計基準」の一部改正を適用  
2018年3月期より遡及適用

### 連結販売台数

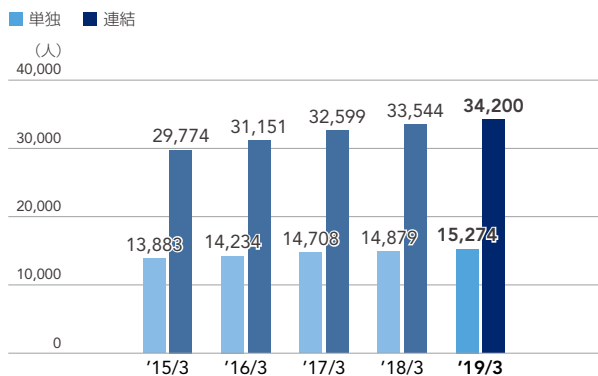


※当社および連結子会社の完成車販売台数

### 水使用量(総量)



### 従業員数



※役員、顧問、出向者を除く