

## 10年間の主要連結財務データ

株式会社SUBARUおよび連結子会社

	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
<b>事業年度</b>				
売上高	¥1,572,346	¥1,445,790	¥1,428,690	¥1,580,563
売上原価	1,217,662	1,164,564	1,152,763	1,241,427
売上総利益	354,684	281,226	275,927	339,136
販売費及び一般管理費	309,004	287,029	248,577	255,001
営業利益(損失)	45,680	(5,803)	27,350	84,135
税金等調整前当期純利益(損失)	31,906	(21,517)	(443)	63,214
親会社株主に帰属する当期純利益(損失)	18,481	(69,933)	(16,450)	50,326
包括利益(損失)	—	—	(13,416)	34,900
営業活動によるキャッシュ・フロー	107,387	(26,892)	176,734	138,208
投資活動によるキャッシュ・フロー	(44,920)	(72,385)	(62,656)	(51,109)
フリーキャッシュ・フロー	62,467	(99,277)	114,078	87,099
財務活動によるキャッシュ・フロー	(45,110)	80,449	(18,560)	(39,408)

### 事業年度末

純資産	¥ 494,423	¥ 394,719	¥ 381,893	¥ 413,963
自己資本	493,397	393,946	380,587	412,661
総資産	1,296,388	1,165,431	1,231,367	1,188,324
自己資本比率	38.1%	33.8%	30.9%	34.7%

### 1株当たり情報(円)

当期純利益(損失)				
基本	¥ 25.73	¥ (91.97)	¥ (21.11)	¥ 64.56
潜在株式調整後	25.73	—	—	—
純資産	687.02	505.59	488.58	528.88

### その他情報

減価償却費	¥ 87,164	¥ 74,036	¥ 65,785	¥ 56,062
資本的支出	118,869	95,153	89,077	67,378
研究開発費	52,020	42,831	37,175	42,907
発行済株式総数(千株) <sup>※2</sup>	782,865	782,865	782,865	782,865
株主数 <sup>※2</sup>	44,484	40,839	39,223	34,240
従業員数(人) <sup>※2</sup>				
単独	11,909	12,137	12,483	12,429
連結	26,404	27,659	27,586	27,296
単独為替レート(円/米ドル)	116	102	93	86

### 販売台数

連結自動車販売台数(千台)	597	555	563	657
---------------	-----	-----	-----	-----

### SUBARU車生産台数

連結生産台数(千台)				
国内	490	474	453	459
SIA	109	92	104	165

(単位:百万円)						(単位:千米ドル※1)
'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'17/3
¥1,517,105	¥1,912,968	¥2,408,129	¥2,877,913	¥3,232,258	<b>¥3,325,992</b>	<b>\$29,643,422</b>
1,222,419	1,501,809	1,728,271	2,017,490	2,187,136	<b>2,386,266</b>	<b>21,267,967</b>
294,686	411,159	679,858	860,423	1,045,122	<b>939,726</b>	<b>8,375,455</b>
250,727	290,748	353,369	437,378	479,533	<b>528,916</b>	<b>4,714,047</b>
43,959	120,411	326,489	423,045	565,589	<b>410,810</b>	<b>3,661,408</b>
52,879	93,082	328,865	392,206	619,003	<b>394,695</b>	<b>3,517,781</b>
38,453	119,588	206,616	261,873	436,654	<b>282,354</b>	<b>2,516,524</b>
44,474	152,009	210,757	309,271	405,703	<b>279,352</b>	<b>2,489,768</b>
54,865	166,715	313,024	311,543	614,256	<b>345,442</b>	<b>3,078,806</b>
(26,602)	(71,370)	(33,903)	(172,780)	(255,676)	<b>(254,252)</b>	<b>(2,266,061)</b>
28,263	95,345	279,121	138,763	358,580	<b>91,190</b>	<b>812,745</b>
2,586	(60,766)	(63,011)	(110,546)	(126,190)	<b>(189,044)</b>	<b>(1,684,884)</b>
¥ 451,607	¥ 596,813	¥ 770,071	¥1,030,719	¥1,349,411	<b>¥1,464,888</b>	<b>\$13,056,044</b>
450,302	595,365	765,544	1,022,417	1,343,732	<b>1,458,664</b>	<b>13,000,572</b>
1,352,532	1,577,454	1,888,363	2,199,714	2,592,410	<b>2,762,321</b>	<b>24,619,617</b>
33.3%	37.7%	40.5%	46.5%	51.8%	<b>52.8%</b>	
¥ 49.27	¥ 153.23	¥ 264.76	¥ 335.57	¥ 559.54	<b>¥ 365.77</b>	<b>\$ 3.26</b>
—	—	—	—	—	—	—
576.97	762.87	980.98	1,310.15	1,721.90	<b>1,902.56</b>	<b>16.96</b>
¥ 58,611	¥ 61,544	¥ 61,486	¥ 71,821	¥ 72,938	<b>¥ 85,653</b>	<b>\$ 763,396</b>
67,035	94,986	98,537	135,346	168,338	<b>196,616</b>	<b>1,752,371</b>
48,115	49,141	60,092	83,535	102,373	<b>114,215</b>	<b>1,017,959</b>
782,865	782,865	782,865	782,865	782,865	<b>769,175</b>	
33,139	28,890	51,386	70,942	79,594	<b>76,471</b>	
12,359	12,717	13,034	13,883	14,234	<b>14,708</b>	
27,123	27,509	28,545	29,774	31,151	<b>32,599</b>	
79	82	100	108	121	<b>108</b>	
640	724	825	911	958	<b>1,065</b>	
465	511	609	681	693	<b>698</b>	
171	181	164	207	236	<b>335</b>	

※1 米ドル金額は、便宜上、2017年3月31日の為替レート1米ドル=112.20円で換算しています。  
 ※2 3月31日現在