



統合レポート 2026

イントロダクション

価値創造ストーリー

価値創造のための資本戦略

価値創造を支える経営基盤

データ

- 71 主要連結財務データ
- 72 社外からの評価・受賞実績
- 73 会社情報

主要連結財務データ

株式会社SUBARUおよび連結子会社
3月31日に終了した各会計年度

		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
損益状況(会計年度)									
売上収益	(百万円)	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520	3,774,468	4,702,947	4,685,763	4,784,965
営業利益	(百万円)	181,724	210,319	102,468	90,452	267,483	468,198	405,308	40,120
税引前利益	(百万円)	186,026	207,656	113,954	106,972	278,366	532,574	448,507	107,469
親会社の所有者に帰属する当期利益	(百万円)	141,418	152,587	76,510	70,007	200,431	385,084	338,062	90,842
設備投資	(百万円)	114,022	126,002	86,193	86,143	122,840	167,495	176,144	210,245
減価償却費※1	(百万円)	187,077	192,742	206,317	224,055	239,806	217,780	232,541	271,106
研究開発支出	(百万円)	102,719	118,735	101,626	113,752	107,780	113,508	142,448	169,424
財政状態(会計年度末)									
資本合計	(百万円)	1,689,899	1,720,123	1,786,383	1,901,019	2,109,947	2,565,394	2,715,708	2,781,661
親会社の所有者に帰属する持分	(百万円)	1,682,248	1,712,881	1,777,735	1,890,789	2,100,973	2,563,204	2,714,517	2,780,407
資産合計	(百万円)	3,180,597	3,293,908	3,411,712	3,543,753	3,944,150	4,814,149	5,088,246	5,492,301
財務指標									
営業利益率	(%)	5.8	6.3	3.6	3.3	7.1	10.0	8.6	0.8
親会社所有者帰属持分比率	(%)	52.9	52.0	52.1	53.4	53.3	53.2	53.3	50.6
株主資本利益率(ROE)	(%)	8.5	9.0	4.4	3.8	10.0	16.5	12.8	3.3
キャッシュ・フロー									
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	250,732	210,134	289,376	195,651	503,759	767,665	492,136	358,227
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	(190,119)	(25,844)	(272,174)	(179,723)	(336,813)	(703,699)	(404,077)	(114,650)
フリーキャッシュ・フロー	(百万円)	60,613	184,290	17,202	15,928	166,946	63,966	88,059	243,577
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	(141,551)	(15,818)	13,966	(98,502)	(122,307)	(66,469)	(187,320)	(217,816)
1株当たり情報									
当期利益(EPS)	(円)	184.44	198.99	99.77	91.28	261.33	509.2	458.0	125.50
親会社所有者帰属持分(BPS)	(円)	2,193.97	2,233.76	2,318.17	2,465.41	2,739.27	3,409.45	3,713.26	3,886.35
株主還元									
配当金	(円)	144	100	56	56	76	106	115	115.5
自己株式取得	(百万円)	—	—	—	—	40,000	60,000	50,000	150,000※2
その他情報									
単体為替レート	(円/米ドル)	111	109	106	112	135	144	152	150
発行済株式総数	(千株)	769,175	769,175	769,175	769,175	769,175	753,901	733,057	717,335
株主数	(人)	133,879	145,289	142,890	147,507	139,908	121,965	127,221	139,671
単体従業員数	(人)	15,274	15,806	16,478	16,961	17,228	17,347	17,885	17,948
連結従業員数	(人)	34,200	35,034	36,070	36,910	37,521	37,693	37,866	37,542
台数情報									
連結完成車販売台数※3	(千台)	1,001	1,034	860	734	852	976	936	896
自動車生産台数	(千台)	989	1,031	810	727	874	970	946	880
国内	(千台)	617	664	525	455	575	602	602	525
海外※4	(千台)	372	367	285	272	299	368	345	355

＊ 当社グループは2020年3月期第1四半期より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用。2019年3月期の財務データはIFRSベースに組み換えて表示。

※1 有形固定資産および無形固定資産の合計額。

※2 「2026年5月15日 自己株式取得に係る事項の決定および自己株式の消却に関するお知らせ」の完了を含む。https://www.subaru.co.jp/news/2026_05_15_164613/

※3 当社および連結子会社の完成車販売台数。

※4 米国生産拠点 Subaru of Indiana Automotive, Inc.

社外からの評価・受賞実績

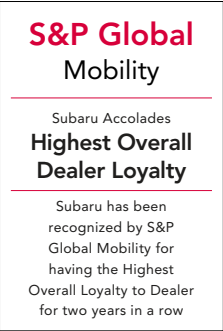
主な外部評価・受賞

ブランド・社会貢献



Best Brands for Social Impact

© 2026 Forbes Media, LLC. All rights reserved.
Used under license.



Highest Overall Dealer Loyalty

商品・技術・イノベーション



Top 100 Global Innovator 2026

サイクリスト対応
歩行者保護エアバッグ

「2025～2026 日本自動車殿堂
カーテクノロジーオブサイヤー」受賞

SUBARU
「ストロングハイブリッド」

「第35回 (2026年次) RJC
テクノロジーオブサイヤー」受賞



日本カー・オブ・ザ・イヤー
2025-2026 受賞

顧客接点・人的資本



HDI-Japan 2025：問合せ窓口・Webサポート部門で最高評価





厚生労働大臣認定
(くるみんマーク)
3つ星を取得



健康経営
優良法人2026
(大規模法人部門)



スポーツエール
カンパニー

統合レポート 2026

イントロダクション

価値創造ストーリー

価値創造のための資本戦略

価値創造を支える経営基盤

データ

71 主要連結財務データ

72 社外からの評価・受賞実績

73 会社情報

安全性能に対する主な外部評価

対象車	評価機関	評価
フォレスターの2025年モデル	日本 JNCAP 	・自動車安全性能 ・2025ファイブスター大賞 ・2025ファイブスター賞
アウトバック、フォレスター、アセント、クロストレック ハイブリッドの2026年モデル	(米国モデルのみ) 米国 IIHS 	・2026 TSP+賞
フォレスター、クロストレック、インプレッサ、アセント、WRXの2026年モデル	米国U.S. NCAP 	・Overall Vehicle Score 5★
ソルテラ、E-アウトバック、アンチャーテッドの2025年モデル	欧州Euro NCAP 	・2025年評価 5★
ソルテラ、トレイルシーカー、アンチャーテッドの2025年モデル	豪州 ANCAP 	・2025年評価 5★



SUBARU

統合レポート 2026

イントロダクション

価値創造ストーリー

価値創造のための資本戦略

価値創造を支える経営基盤

データ

71 主要連結財務データ

72 社外からの評価・受賞実績

73 会社情報

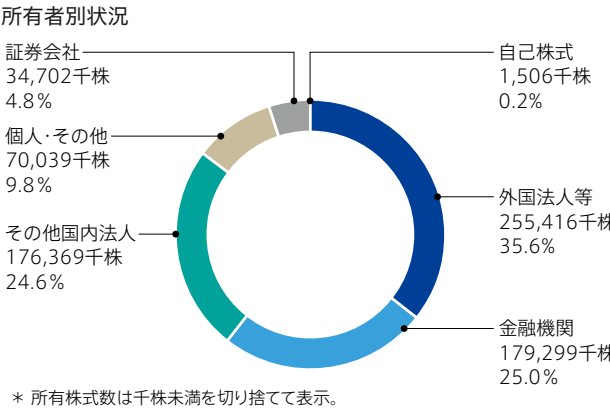
会社情報

会社概要（2026年3月31日現在）

会社名	株式会社SUBARU (英文表記：SUBARU CORPORATION)
創立	1953年7月15日
資本金	153,795百万円
決算期	3月31日
会計監査人	有限責任 あずさ監査法人
主な事業内容	自 動 車：自動車ならびにその部品の製造、販売および修理 航空宇宙：航空機、宇宙関連機器ならびにその部品の製造、販売および修理
本社所在地	東京都渋谷区恵比寿一丁目20番8号 エビスバルビル
関係会社数	80社(子会社73社・関連会社6社およびその他の関係会社1社)
従業員数	17,948人(連結：37,542人) ＊ 役員、顧問、出向者を除く。
WEB	企業サイト https://www.subaru.co.jp/ 投資家情報サイト https://www.subaru.co.jp/ir/

株式情報（2026年3月31日現在）

発行可能株式総数	1,500,000,000株
発行済株式総数	717,335,273株
総株主数	139,671名
単元株式数	100株
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	7270
株主名簿管理人 および特別口座 管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内1丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 TEL：0120-288-324(フリーダイヤル)



大株主の状況（2026年3月31日現在）

株主名		所有株式数(千株)	所有株式数比率(%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	153,600	21.46
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号赤坂インターシティAIR	106,524	14.88
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	31,701	4.43
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS	13,490	1.88
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2-7-3東京ビルディング	10,857	1.52
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	10,078	1.41
JP MORGAN CHASE BANK 385781	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM	8,211	1.15
NSL DTT CLIENT ACCOUNT 1	10 MARINA BOULEVARD, 36-01 MARINA BAY FINANCIAL CENTRE TOWER-2 SINGAPORE, 018983	7,544	1.05
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A.	7,340	1.03
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区大手町1丁目9番2号	7,156	1.00

＊ 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示。
＊ 所有株式数比率は発行済株式の総数から自己株式(1,506,899株)を控除して計算。



統合レポート 2026

イントロダクション

価値創造ストーリー

価値創造のための資本戦略

価値創造を支える経営基盤

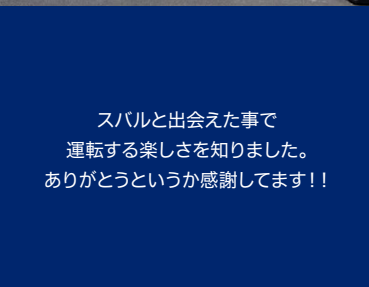
データ



スバルがあるから、
幸せのバロメーター増加中です



We love our newest
"Adventure Wagon."
Thank you for a
fantastic automobile.



スバルと出会えた事で
運転する楽しさを知りました。
ありがとうというか感謝してます!!



妻と娘と家族3人で
たくさんの思い出を作っています。
これからも良き相棒として
大切に乘っていきます



笑顔をつくる会社へ

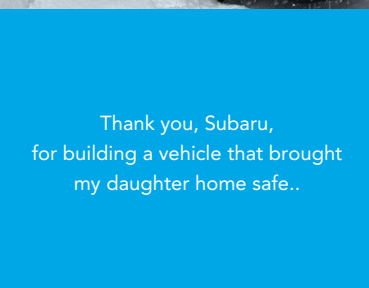


スバル車を通じて
いろんな方との出会いがありました。
とても楽しいカーライフを
過ごしています。

I know that no matter
where I go, if I go in a Subaru,
I'll make it home. Thank you,
Subaru, I will always love you!



車でないと行けない所へも
行くことができました。
それはやはり運転して楽しい、
長時間の運転でも疲れを感じない
スバル車のおかげです



Thank you, Subaru,
for building a vehicle that brought
my daughter home safe..



Home is where the Subaru is.



スパ学 (Japan only)
<https://community.subaru.jp/>



Dear Subaru,
<https://www.subaru.com/owners/dear-subaru.html>



welcome to uncommon
https://youtube.com/playlist?list=PLjDqOMK-xK1_y7W9Qgkqh6U1sQgL_ChN6&si=nuu95rQG1IPZBEQS



株式会社SUBARU

〒150-8554 東京都渋谷区恵比寿1-20-8

エビスバルビル

TEL : 03-6447-8000

<https://www.subaru.co.jp/ir/>