

10年間の主要連結財務データ

株式会社SUBARUおよび連結子会社
3月31日に終了した各会計年度

日本基準					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
損益状況(会計年度)					
売上高 ^{※1}	(百万円)	3,232,258	3,325,992	3,232,695	3,160,514
営業利益	(百万円)	565,589	410,810	379,447	195,529
税金等調整前当期純利益	(百万円)	619,003	394,695	297,340	195,838
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	436,654	282,354	220,354	147,812
設備投資	(百万円)	135,658	158,497	141,353	113,479
減価償却費 ^{※2 ※3}	(百万円)	72,938	85,653	102,102	102,749
研究開発費	(百万円)	102,373	114,215	121,084	102,719

財政状態(会計年度末)					
純資産	(百万円)	1,349,411	1,464,888	1,561,023	1,612,825
自己資本	(百万円)	1,343,732	1,458,664	1,552,844	1,605,291
総資産 ^{※4}	(百万円)	2,592,410	2,762,321	2,866,474	2,982,725

財務指標					
営業利益率	(%)	17.5	12.4	11.7	6.2
自己資本比率 ^{※4}	(%)	51.8	52.8	54.2	53.8
株主資本利益率(ROE)	(%)	36.9	20.2	14.6	9.4

キャッシュ・フロー					
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	614,256	345,442	366,298	174,006
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	(255,676)	(254,252)	(150,711)	(158,327)
フリーキャッシュ・フロー	(百万円)	358,580	91,190	215,587	15,679
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	(126,190)	(189,044)	(170,937)	(96,617)

1株当たり情報					
当期純利益(EPS)	(円)	559.54	365.77	287.40	192.78
純資産(BPS)	(円)	1,721.90	1,902.56	2,025.31	2,093.60

株主還元					
配当金	(円)	144	144	144	144
自己株式取得	(百万円)	—	52,734	—	—
総還元性向	(%)	25.7	57.8	50.1	74.7

その他情報					
単独為替レート	(円／米ドル)	121	108	111	111
発行済株式総数	(千株)	782,865	769,175	769,175	769,175
株主数	(人)	79,594	76,471	132,570	133,879
単独従業員数	(人)	14,234	14,708	14,879	15,274
連結従業員数	(人)	31,151	32,599	33,544	34,200

台数情報					
連結完成車販売台数 ^{※6}	(千台)	958	1,065	1,067	1,000
自動車生産台数	(千台)	951	1,056	1,050	989
国内	(千台)	715	721	701	617
海外 ^{※7}	(千台)	236	335	349	372

* 当社グループは2020年3月期第1四半期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用。
※1 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)、2018年3月期より遡及適用。
※2 2019年3月期より会計方針変更(当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更)。
※3 有形固定資産および無形固定資産の合計額。
※4 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用、2018年3月期より遡及適用。
※5 「2025年8月7日 自己株式取得に係る事項の決定および自己株式の消却に関するお知らせ」の完了を含む。
https://www.subaru.co.jp/news/2025_08_07_152102/
※6 当社および連結子会社の完成車販売台数。
※7 米国生産拠点 Subaru of Indiana Automotive, Inc.

国際財務報告基準(IFRS)								
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3
損益状況(会計年度)								
売上収益	(百万円)	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520	3,774,468	4,702,947	4,685,763
営業利益	(百万円)	181,724	210,319	102,468	90,452	267,483	468,198	405,308
税引前利益	(百万円)	186,026	207,656	113,954	106,972	278,366	532,574	448,507
親会社の所有者に帰属する当期利益	(百万円)	141,418	152,587	76,510	70,007	200,431	385,084	338,062
設備投資	(百万円)	114,022	126,002	86,193	86,143	122,840	167,495	176,144
減価償却費 ^{※3}	(百万円)	187,077	192,742	206,317	224,055	239,806	217,780	232,541
研究開発支出	(百万円)	102,719	118,735	101,626	113,752	107,780	113,508	142,448

財政状態(会計年度末)								
資本合計	(百万円)	1,689,899	1,720,123	1,786,383	1,901,019	2,109,947	2,565,394	2,715,708
親会社の所有者に帰属する持分	(百万円)	1,682,248	1,712,881	1,777,735	1,890,789	2,100,973	2,563,204	2,714,517
資産合計	(百万円)	3,180,597	3,293,908	3,411,712	3,543,753	3,944,150	4,814,149	5,088,246

財務指標								
営業利益率	(%)	5.8	6.3	3.6	3.3	7.1	10.0	8.6
親会社所有者帰属持分比率	(%)	52.9	52.0	52.1	53.4	53.3	53.2	53.3
株主資本利益率(ROE)	(%)	8.5	9.0	4.4	3.8	10.0	16.5	12.8

キャッシュ・フロー								
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	250,732	210,134	289,376	195,651	503,759	767,665	492,136
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	(190,119)	(25,844)	(272,174)	(179,723)	(336,813)	(703,699)	(404,077)
フリーキャッシュ・フロー	(百万円)	60,613	184,290	17,202	15,928	166,946	63,966	88,059
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	(141,551)	(15,818)	13,966	(98,502)	(122,307)	(66,469)	(187,320)

1株当たり情報								
当期利益(EPS)	(円)	184.44	198.99	99.77	91.28	261.33	509.2	458.0
親会社所有者帰属持分(BPS)	(円)	2,193.97	2,233.76	2,318.17	2,465.41	2,739.27	3,409.45	3,713.26

株主還元								
配当金	(円)	144	100	56	56	76	106	115
自己株式取得	(百万円)	—	—	—	—	40,000	60,000	50,000 ^{※5}
総還元性向	(%)	78.1	50.3	56.2	61.4	49.1	36.3	39.9 ^{※5}

その他情報								
単独為替レート	(円／米ドル)	111	109	106	112	135	144	152
発行済株式総数	(千株)	769,175	769,175	769,175	769,175	769,175	753,901	733,057
株主数	(人)	133,879	145,289	142,890	147,507	139,908	121,965	127,221
単独従業員数	(人)	15,274	15,806	16,478	16,961	17,228	17,347	17,885
連結従業員数	(人)	34,200	35,034	36,070	36,910	37,521	37,693	37,866

台数情報								
連結完成車販売台数 ^{※6}	(千台)	1,001	1,034	860	734	852	976	936
自動車生産台数	(千台)	989	1,031	810	727	874	970	946
国内	(千台)	617	664	525	455	575	602	602
海外 ^{※7}	(千台)	372	367	285	272	299	368	345



財務情報に関して

財務情報に関する詳細は当社Webもあわせてご参照ください。
<https://www.subaru.co.jp/ir/library/>

会社情報

会社概要（2025年3月31日現在）

会社名	株式会社SUBARU (英文表記：SUBARU CORPORATION)	本社所在地	東京都渋谷区恵比寿1丁目20番8号 エビスバルビル
創立	1953年7月15日	関係会社数	89社 (子会社82社・関連会社6社・その他の関係会社1社)
資本金	153,795百万円	従業員数	17,885人(連結：37,866人) * 役員、顧問、出向者を除く。
決算期	3月31日	WEB	企業サイト https://www.subaru.co.jp/ 投資家情報サイト https://www.subaru.co.jp/ir/
会計監査人	有限責任 あずさ監査法人		
主な事業内容	自 動 車：自動車ならびにその部品の製造、販売および修理 航空宇宙：航空機、宇宙関連機器ならびにその部品の製造、販売および修理		

株式情報（2025年3月31日現在）

発行可能株式総数	1,500,000,000株	所有者別状況 証券会社 21,309千株 2.9% 個人・その他 67,426千株 9.2% その他国内法人 177,292千株 24.2% 外国法人等 274,308千株 37.4% 金融機関 191,097千株 26.1% 自己株式 1,623千株 0.2% * 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示。
発行済株式総数	733,057,473株	
総株主数	127,221名	
単元株式数	100株	
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場	
証券コード	7270	
株主名簿管理人 および特別口座 管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内1丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 TEL：0120-288-324(フリーダイヤル)	

大株主の状況

株主名		所有株式数 (千株)	所有株式数比率 (%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	153,600	21.00
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8-1 赤坂インターシティAIR	108,052	14.77
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	35,009	4.79
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	ONE COGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS	18,014	2.46
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A.	12,685	1.73
NSL DTT CLIENT ACCOUNT 1	10 MARINA BOULEVARD, 36-01 MARINA BAY FINANCIAL CENTRE TOWER-2 SINGAPORE, 018983	11,418	1.56
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	10,078	1.38
GOVERNMENT OF NORWAY	BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO	8,784	1.20
JP MORGAN CHASE BANK 385781	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM	8,230	1.13
BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NEW YORK 10286 U.S.A.	7,724	1.06

* 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示。
* 所有株式数比率は発行済株式の総数から自己株式(1,623,478株)を控除して計算。



株式会社SUBARU

〒150-8554 東京都渋谷区恵比寿1-20-8

エビスバルビル

TEL : 03-6447-8000

<https://www.subaru.co.jp/ir/>