

コーポレートデータ

10年間の主要連結財務データ

株式会社SUBARUおよび連結子会社
3月31日に終了した各会計年度

J-GAAP								IFRS							
		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3		'19/3	'20/3	'21/3	
損益状況(会計年度)								損益状況(会計年度)							
売上高 ^{*1}	百万円	¥1,580,563	¥1,517,105	¥1,912,968	¥2,408,129	¥2,877,913	¥3,232,258	¥3,325,992	¥3,232,695	¥3,160,514	売上収益	百万円	¥3,156,150	¥3,344,109	¥2,830,210
売上原価	百万円	1,241,427	1,222,419	1,501,809	1,728,271	2,017,490	2,187,136	2,386,266	2,442,706	2,561,753	売上原価	百万円	2,558,262	2,728,605	2,337,614
売上総利益	百万円	339,136	294,686	411,159	679,858	860,423	1,045,122	939,726	789,989	598,761	売上総利益	百万円	597,888	615,504	492,596
販売費及び一般管理費 ^{*1}	百万円	255,001	250,727	290,748	353,369	437,378	479,533	528,916	410,542	403,232	販売費及び一般管理費	百万円	298,875	308,227	279,867
営業利益	百万円	84,135	43,959	120,411	326,489	423,045	565,589	410,810	379,447	195,529	営業利益	百万円	181,724	210,319	102,468
税金等調整前当期純利益	百万円	63,214	52,879	93,082	328,865	392,206	619,003	394,695	297,340	195,838	税引前利益	百万円	186,026	207,656	113,954
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	50,326	38,453	119,588	206,616	261,873	436,654	282,354	220,354	147,812	親会社の所有者に帰属する当期利益	百万円	141,418	152,587	76,510
減価償却費 ^{*2 *3}	百万円	56,062	58,611	61,544	61,486	71,821	72,938	85,653	102,102	102,749	減価償却費 ^{*3}	百万円	187,077	192,742	206,317
資本的支出 ^{*3}	百万円	67,378	67,035	94,986	98,537	135,346	168,338	196,616	193,789	169,960	資本的支出 ^{*3}	百万円	274,281	284,669	258,229
研究開発費	百万円	42,907	48,115	49,141	60,092	83,535	102,373	114,215	121,084	102,719	研究開発支出	百万円	102,719	118,735	101,626
財政状態(会計年度末)								財政状態(会計年度末)							
純資産	百万円	413,963	451,607	596,813	770,071	1,030,719	1,349,411	1,464,888	1,561,023	1,612,825	資本合計	百万円	1,689,899	1,720,123	1,786,383
自己資本	百万円	412,661	450,302	595,365	765,544	1,022,417	1,343,732	1,458,664	1,552,844	1,605,291	親会社の所有者に帰属する持分	百万円	1,682,248	1,712,881	1,777,735
総資産 ^{*4}	百万円	1,188,324	1,352,532	1,577,454	1,888,363	2,199,714	2,592,410	2,762,321	2,866,474	2,982,725	資産合計	百万円	3,180,597	3,293,908	3,411,712
自己資本比率 ^{*4}	%	34.7	33.3	37.7	40.5	46.5	51.8	52.8	54.2	53.8	親会社所有者帰属持分比率	%	52.9	52.0	52.1
キャッシュ・フロー								キャッシュ・フロー							
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	138,208	54,865	166,715	313,024	311,543	614,256	345,442	366,298	174,006	営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	250,732	210,134	289,376
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(51,109)	(26,602)	(71,370)	(33,903)	(172,780)	(255,676)	(254,252)	(150,711)	(158,327)	投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(190,119)	(25,844)	(272,174)
フリーキャッシュ・フロー	百万円	87,099	28,263	95,345	279,121	138,763	358,580	91,190	215,587	15,679	フリーキャッシュ・フロー	百万円	60,613	184,290	17,202
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(39,408)	2,586	(60,766)	(63,011)	(110,546)	(126,190)	(189,044)	(170,937)	(96,617)	財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(141,551)	(15,818)	13,966
1株当たり情報								1株当たり情報							
当期純利益(EPS)	円	64.56	49.27	153.23	264.76	335.57	559.54	365.77	287.40	192.78	当期利益(EPS)	円	184.44	198.99	99.77
純資産(BPS)	円	528.88	576.97	762.87	980.98	1,310.15	1,721.90	1,902.56	2,025.31	2,093.60	親会社所有者帰属持分(BPS)	円	2,193.97	2,233.76	2,318.17
配当金	円	9	9	15	53	68	144	144	144	144	配当金	円	144	100	56
その他情報								その他情報							
単独為替レート	円/米ドル	86	79	82	100	108	121	108	111	111	単独為替レート	円/米ドル	111	109	106
発行済株式総数	千株	782,865	782,865	782,865	782,865	782,865	782,865	769,175	769,175	769,175	発行済株式総数	千株	769,175	769,175	769,175
株主数 ^{*5}	人	34,240	33,139	28,890	51,386	70,942	79,594	76,471	132,570	133,879	株主数 ^{*5}	人	133,879	145,289	142,890
単独従業員数	人	12,429	12,359	12,717	13,034	13,883	14,234	14,708	14,879	15,274	単独従業員数	人	15,274	15,806	16,478
連結従業員数	人	27,296	27,123	27,509	28,545	29,774	31,151	32,599	33,544	34,200	連結従業員数	人	34,200	35,034	36,070
台数情報								台数情報							
連結完成車販売台数 ^{*6}	千台	657	640	724	825	911	958	1,065	1,067	1,000	連結完成車販売台数 ^{*6}	千台	1,001	1,034	860
SUBARU車生産台数	千台	624	635	692	772	887	929	1,033	1,036	977	SUBARU車生産台数	千台	977	1,022	803
国内	千台	459	465	511	609	681	693	698	687	605	国内	千台	605	654	518
海外 ^{*7}	千台	165	171	181	164	207	236	335	349	372	海外 ^{*7}	千台	372	367	285

(注)当社グループは2020年3月期第1四半期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用。

※1 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)、2018年3月期より遡及適用。

※2 2019年3月期より会計方針変更(当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更)。

※3 有形固定資産および無形固定資産の合計額。

※4 2019年3月期より「税効果会計に係る会計基準」の一部改正を適用、2018年3月期より遡及適用。

※5 1単元の株式数100株。

※6 当社および連結子会社の完成車販売台数。

※7 米国生産拠点 Subaru of Indiana Automotive, Inc.

コーポレートデータ

5年間の販売台数データ

3月31日に終了した各会計年度

連結完成車 地域別販売台数

(単位：千台)

	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
国内					
レガシィ	11.1	9.3	6.1	4.7	2.6
インプレッサ	51.6	66.7	47.4	42.9	30.7
フォレスター	24.2	18.1	32.1	30.1	22.9
レヴォーグ	23.8	21.3	13.2	11.8	20.1
WRX	6.6	8.3	7.1	8.5	2.8
エクシーガ	4.3	3.5	0.2	—	—
SUBARU BRZ	2.3	1.9	1.3	1.2	0.8
OEM	2.1	2.9	2.7	2.7	1.9
その他	0.6	0.5	0.1	—	—
登録車計	126.4	132.6	110.2	101.9	81.9
軽自動車	32.5	30.9	26.0	23.9	19.9
国内計	158.9	163.4	136.2	125.8	101.8
米国					
レガシィ	275.3	234.4	213.9	197.2	186.3
インプレッサ	168.6	213.7	197.0	196.5	173.6
フォレスター	182.6	186.2	155.6	200.5	176.2
WRX	37.0	32.5	26.5	21.0	18.7
アセント	—	—	63.1	84.6	54.9
トライベッカ	0.0	0.0	—	—	—
SUBARU BRZ	4.0	4.2	3.7	1.8	2.0
米国計	667.6	670.9	659.7	701.6	611.6
カナダ					
レガシィ	15.2	14.2	13.3	13.0	9.7
インプレッサ	18.0	23.1	22.1	25.7	24.0
フォレスター	14.2	14.3	12.5	14.8	10.4
WRX	4.9	4.5	4.1	2.5	2.6
アセント	—	—	4.1	4.0	2.7
SUBARU BRZ	0.7	0.7	0.7	0.4	0.3
カナダ計	53.1	56.8	56.8	60.4	49.7
欧州					
レガシィ	8.1	6.9	6.5	8.8	3.2
インプレッサ	12.6	16.6	14.9	13.2	5.9
フォレスター	15.2	13.2	9.1	12.7	4.3
レヴォーグ	3.6	1.9	0.8	1.9	0.1
WRX	0.9	1.2	0.3	—	0.0
SUBARU BRZ	0.6	0.4	0.5	0.4	0.2
欧州計	40.9	40.2	32.1	37.0	13.7
ロシア					
レガシィ	1.0	1.5	1.4	0.8	0.3
インプレッサ	0.2	1.6	1.4	1.0	0.3
フォレスター	4.2	4.6	5.3	6.8	3.9
WRX	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0
SUBARU BRZ	—	—	—	—	—
ロシア計	5.3	7.7	8.1	8.7	4.5
豪州					
レガシィ	15.4	13.3	10.6	8.0	7.2
インプレッサ	15.2	25.1	16.7	16.1	9.8
フォレスター	13.1	12.4	12.2	16.9	12.3
レヴォーグ	2.1	1.1	0.3	0.3	0.2
WRX	2.8	2.8	1.5	1.3	1.5
SUBARU BRZ	0.4	0.9	0.4	0.5	0.4
豪州計	49.1	55.7	41.7	43.1	31.4

(単位：千台)

	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
中国					
レガシィ	11.3	5.5	3.8	2.7	4.9
インプレッサ	5.6	4.6	3.8	1.6	2.2
フォレスター	26.6	15.7	15.2	15.6	17.4
SUBARU BRZ	0.6	1.0	—	0.8	0.0
中国計	44.0	26.9	22.8	20.6	24.5
その他地域					
レガシィ	7.0	6.0	4.3	2.6	1.9
インプレッサ	18.7	22.0	19.2	15.0	9.6
フォレスター	16.9	14.5	16.9	16.7	10.1
レヴォーグ	1.1	0.9	1.1	0.9	0.2
WRX	1.6	1.6	1.4	1.1	0.4
アセント	—	—	—	0.0	0.7
SUBARU BRZ	0.3	0.2	0.3	0.3	0.1
その他地域計	45.6	45.2	43.3	36.7	22.9
海外合計	905.6	903.5	864.6	908.0	758.4
グローバル合計	1,064.5	1,066.9	1,000.8	1,033.9	860.2

連結完成車 車種別販売台数

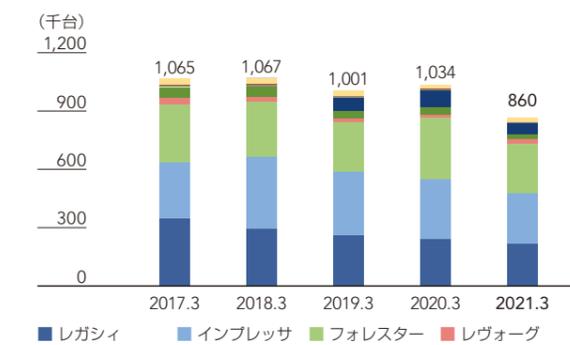
(単位：千台)

	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
レガシィ	344.4	291.2	259.9	237.8	216.1
インプレッサ	290.5	373.4	322.5	312.0	256.1
フォレスター	297.0	279.0	258.8	314.1	257.5
レヴォーグ	30.6	25.3	15.4	15.0	20.5
WRX	53.7	51.0	41.0	34.4	26.1
エクシーガ	4.3	3.5	0.2	—	—
アセント	—	—	67.2	88.6	58.3
トライベッカ	0.0	0.0	—	—	—
SUBARU BRZ	8.9	9.3	6.9	5.4	3.9
OEM	2.1	2.9	2.7	2.7	1.9
軽自動車	32.5	30.9	26.0	23.9	19.9
その他	0.6	0.5	0.1	—	—
グローバル合計	1,064.5	1,066.9	1,000.8	1,033.9	860.2

連結完成車 地域別販売台数



連結完成車 車種別販売台数



※ 当社および連結子会社の完成車販売台数。

※ 当社および連結子会社の完成車販売台数。

財務レビュー

事業領域および連結の範囲

当社グループは、「自動車事業」を中心に、「航空宇宙事業」およびこれらのいずれにも属さない「その他事業」の3つの事業セグメントで構成されています。2021年3月期（2020年4月1日～2021年3月31日）（以下、「当期」）連結決算は、連結対象会社として株式会社SUBARU（以下、「当社」）および連結子会社73社、持分法適用会社10社を含めています。

当期の経営成績

当期の当社グループの連結決算は、重点市場である北米の販売を中心に第2四半期以降は新型コロナウイルス感染症の影響から回復傾向となり、第3四半期には前年を上回る水準で推移しましたが、第4四半期には半導体の供給不足により生産が減少しました。この結果、自動車売上台数の減少により売上収益は2兆8,302億円と前期に比べ5,139億円（15.4%）の減収となりました。利益面につきましては、販管費の圧縮や保証修理費の減少により諸経費などが減少したものの、自動車売上台数の減少により、営業利益は1,025億円と前期に比べ1,079億円（51.3%）の減益、税引前利益は1,140億円と前期に比べ937億円（45.1%）の減益、親会社の所有者に帰属する当期利益は765億円と前期に比べ761億円（49.9%）の減益となりました。

（単位 金額：億円、比率：%）

	売上収益	営業利益 (利益率)	税引前利益 (利益率)	親会社の所有者に 帰属する当期利益 (利益率)	為替レート
2021年3月期	28,302	1,025 (3.6)	1,140 (4.0)	765 (2.7)	106円/米ドル 123円/ユーロ
2020年3月期	33,441	2,103 (6.3)	2,077 (6.2)	1,526 (4.6)	109円/米ドル 121円/ユーロ
増減	△5,139	△1,079	△937	△761	
増減率	△15.4	△51.3	△45.1	△49.9	

各セグメントの状況

自動車事業部門

第1四半期に受けた新型コロナウイルス感染症の拡大による影響は大きいものの、海外では重点市場である北米で「クロストレック（日本名:SUBARU XV）」などを中心に小売販売は堅調に推移しております。また、国内においては「2020-2021日本カーオブ・ザ・イヤー」を受賞した新型「レヴォーグ」が販売に寄与しました。以上の結果、売上台数につきましては、海外は75.8万台と前期比15.0万台（16.5%）の減少、国内は10.2万台と前期比2.4万台（19.1%）の減少、海外と国内の合計は86.0万台と前期比17.4万台（16.8%）の減少となりました。売上収益は2兆7,375億円と前期に比べ4,564億円（14.3%）の減収となりました。また、セグメント利益は1,091億円と前期に比べ912億円（45.5%）の減益となりました。

航空宇宙事業部門

新型コロナウイルス感染症の拡大による影響を受け、「ボーイング787」及び「ボーイング777」などの引き渡しが減少したため、売上収益は877億円と前期に比べ544億円（38.3%）の減収となりました。また、セグメント損失は98億円と前期に比べ149億円の減益となりました。

その他事業

売上収益は50億円と前期に比べ30億円（37.5%）の減収となりました。また、セグメント利益は31億円と前期に比べ5億円（14.2%）の減益となりました。

（単位 金額：億円、比率：%）

	売上収益				営業利益			
	2020年3月期	2021年3月期	増減	増減率	2020年3月期	2021年3月期	増減	増減率
自動車	31,939	27,375	△4,564	△14.3	2,003	1,091	△912	△45.5
航空宇宙	1,421	877	△544	△38.3	51	△98	△149	－
その他	80	50	△30	△37.5	36	31	△5	△14.2
調整額	－	－	－	－	14	1	△13	△90.0
合計	33,441	28,302	△5,139	△15.4	2,103	1,025	△1,079	△51.3

研究開発支出・設備投資・減価償却費

当期の研究開発支出は、1,016億円と前期比171億円（14.4%）の減少となりました。うち、1,003億円が自動車事業に関するものです。なお、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算上の「研究開発費」とは異なります。

当期の設備投資は、862億円と前期に比べ398億円（31.6%）の減少となりました。うち、802億円が自動車事業に関するもので、主な内容は、当社において、製造・検査ラインの改修および整備、新商品のための生産設備、研究開発設備、品質・職場環境改善を中心に478億円、米国の生産拠点スバル オブ インディアナ オートモーティブ インク（SIA）において新商品のための生産設備および生産能力拡充のための生産設備を中心に142億円の設備投資を実施しました。

当期の減価償却費は950億円と前期に比べて11億円（1.2%）の減少となりました。

なお、リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費については含んでいません。

流動性と資金の源泉

財政状態

当期末の資産は、3兆4,117億円と前期末に比べ1,178億円の増加となりました。主な要因は、非流動資産の「その他の金融資産」の取得等により817億円、「現金及び現金同等物」が484億円、それぞれ増加したものの、「棚卸資産」が自動車販売の回復がある一方で半導体供給不足による生産調整をしたため409億円減少したこと等です。負債は、1兆6,253億円と前期末に比べ515億円の増加となりました。主な要因は、流動負債及び非流動負債の「資金調達に係る債務」が社債発行や長期借入金等で947億円増加したものの、「営業債務及びその他の債務」が半導体の供給不足に起因した生産調整によって684億円減少したこと等です。資本は、1兆7,864億円と前期末に比べ663億円の増加となりました。主な要因は、「利益剰余金」が381億円、「その他の資本の構成要素」が為替換算の影響等により266億円、それぞれ増加したこと等です。

キャッシュ・フロー

当期末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、9,073億円となりました。

営業活動による資金の増加は2,894億円（前期は2,101億円の増加）となりました。主な要因は、税引前利益1,140億円、減価償却費及び償却費2,063億円、営業債務及びその他の債務の減少620億円、棚卸資産の減少396億円等です。投資活動による資金の減少は2,722億円（前期は258億円の減少）となりました。主な要因は、その他の金融資産の取得による支出3,287億円、有形固定資産の取得による支出1,247億円、その他の金融資産の売却または回収による収入2,475億円等です。財務活動による資金の増加は140億円（前期は158億円の減少）となりました。主な要因は、長期借入れによる収入655億円、親会社の所有者への配当金の支払429億円等です。

その他財務情報に関して



決算短信、決算説明会資料、有価証券報告書につきましては、当社IRサイトに掲載しています。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>

グローバルネットワーク

グローバルネットワーク

主要海外拠点



主要国内拠点

自動車部門

群馬製作所

工場	主な生産車種・生産品目
本工場	レヴォーグ、インプレッサ、SUBARU XV、WRX、SUBARU BRZ
矢島工場	レガシィ、アウトバック、インプレッサ、SUBARU XV、フォレスター
大泉工場	自動車用発動機、自動車用変速機

航空宇宙カンパニー

半田工場
半田西工場

スバル研究実験センター
美深試験場

スバル研究実験センター

航空宇宙カンパニー

宇都宮製作所

1 本社



東京事業所

SUBARUグループの歴史

当社グループは、航空機メーカーをルーツとし、

独創性に富んだ技術を育み続けるとともに、時代の大きな変化に対応すべく、

SUBARUブランドを磨きあげ、企業価値を向上させてきました。

1917	飛行機研究所を設立		1991	ボーイング777プログラムに参画
1931	中島飛行機設立		1993	半田工場稼働
1945	中島飛行機を富士産業(株)と改称		1999	米国ゼネラルモーターズ(株)(GM)と資本・業務提携
		1946年 ラビットスクーター 1号車誕生	1999	スズキ(株)と業務提携
			2000	日産自動車(株)と業務提携解消
			2002	いすゞとSIAの合併解消
			2003	レガシィが「2003-2004 日本カー・オブ・ザ・イヤー」を受賞
			2003	SIA(スバル オブ インディアナ オートモーティブインク)を100%子会社化
1953	富士重工業株式会社設立 航空機生産と自動車の開発を開始		2005	ボーイング787プログラムに参画。次期輸送機、次期固定翼哨戒機の主翼を納入
1960	群馬本工場開設		2005	GMとの提携解消、トヨタ自動車と業務提携を結ぶことで合意
1960	東京証券取引所に株式を上場		2007	SIAでトヨタ カムリの受託生産開始
1966	いすゞ自動車(株)と業務提携調印		2012	マレーシアでSUBARU XVのKD生産スタート
1968	SOA(スバル オブ アメリカ)設立		2012	軽自動車の生産終了、OEM車販売へ転換
1968	いすゞ自動車(株)と業務提携解消		2014	ボーイング777X開発・量産事業参画覚書調印
1968	日産自動車(株)と業務提携調印		2016	SIAでトヨタ カムリの受託生産終了 北米向けインプレッサ生産をSIAに移管
1968	スノーモービル用ロビンエンジン、米・ボラリス社に輸出開始		2016	新型インプレッサSPORT/G4が「2016-2017 日本カー・オブ・ザ・イヤー」を受賞
1969	矢島工場稼働開始		2017	「株式会社SUBARU」に社名変更
1972	世界初の量産乗用4WD「レオーネ4WDエステートバン」発売		2017	SUBARU汎用エンジン・発電機等の生産・販売を終了
1978	ボーイング社と767の事業契約を締結		2018	新型ヘリコプター「SUBARU BELL 412EPX」を発表
1983	大泉工場本格稼働		2019	トヨタ自動車(株)と長期的連携関係のさらなる発展強化を目指し新たな業務資本提携に合意
1987	世界初の電子制御・無段階変速システムECVT搭載「ジャスティ」発売		2020	新型レヴォーグが「2020-2021 日本カー・オブ・ザ・イヤー」を受賞
1987	いすゞ自動車(株)と合併により、米国にSIA(スバル・いすゞオートモーティブインク)設立			
1989	SCI(スバル カナダ)設立			
1989	スバル研究実験センター(SK)完成			
1990	SOA(スバル オブ アメリカ)を100%子会社化			

歴代車種の変遷

※当社生産車種

1958 スバル360発売

1961 スバルサンパートラック発売

1966 スバル1000 4ドアセダン発売

1969 R-2発売

1971 レオーネクーペ発売

1972 レックス発売

1958 プラット発売

1983 ドミンゴ発売

1984 ジャスティ発売

1985 アルシオーネ発売

1989 レガシィシリーズ発売

1992 ヴィヴィオ発売

1992 インプレッサシリーズ発売

1977 フォレストアール発売

1997 プレオ発売

2003 アウトバック発売

2005 B9トライベッカ発売

2008 エクシーガ発売

2012 SUBARU BRZ発売

2012 SUBARU XV発売

1997 レヴォーグ発売

2014 WRX発売

2018 アセント(北米専用車)発売

会社情報

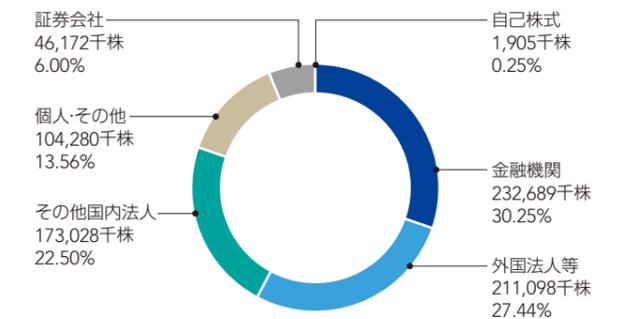
会社概要 (2021年3月31日現在)

会社名	株式会社SUBARU (英文表記: SUBARU CORPORATION)	本社所在地	東京都渋谷区恵比寿1丁目20番8号 エビスバルビル
創立	1953年7月15日	関係会社数	95社 (子会社87社・関連会社7社・その他の関係会社1社)
資本金	153,795百万円	従業員数	16,478人(連結: 36,070人) ※役員、顧問、出向者を除く。
決算期	3月31日	WEB	公式企業サイト https://www.subaru.co.jp/ 投資家情報サイト https://www.subaru.co.jp/ir/
会計監査人	有限責任 あずさ監査法人		
主な事業内容	自動車: 自動車ならびにその部品の製造、販売および修理 航空宇宙: 航空機、宇宙関連機器ならびにその部品の製造、販売および修理		

株式情報 (2021年3月31日現在)

発行可能株式総数	1,500,000,000株
発行済株式総数	769,175,873株
総株主数	151,367名
単元株式数	100株
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
証券コード	7270
株主名簿管理人 および特別口座 管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲1丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 TEL: 0120-288-324(フリーダイヤル) (2021年11月22日以降は以下住所に移転予定) 東京都千代田区丸の内1丁目3番3号

所有者別状況



(注)所有株式数は千株未満を切り捨てて表示。

大株主の状況

株主名	住所	所有株式数 (千株)	所有株式数比率 (%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	153,600	20.02
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	70,978	9.25
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	37,175	4.85
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区大手町1丁目9番2号	13,959	1.82
BNYM TREATY DTT 15 (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NEW YORK 10286 U.S.A. (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号 決済事業部)	11,200	1.46
MIZUHO SECURITIES ASIA LIMITED-CLIENT A/C (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	12TH FLOOR, CHATER HOUSE, 8 CONNAUGHT ROAD, CENTRAL, HONG KONG (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	10,165	1.32
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	10,078	1.31
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内	9,511	1.24
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	9,174	1.20
SUBARU取引先持株会	東京都渋谷区恵比寿1丁目20番8号	9,010	1.17

(注1)所有株式数は千株未満を切り捨てて表示。

(注2)所有株式数比率は発行済株式の総数から自己株式(1,905,130株)を控除して計算。



株式会社SUBARU

〒150-8554 東京都渋谷区恵比寿1-20-8

エビスバルビル

TEL&FAX : 03-6447-8000

<https://www.subaru.co.jp/ir/>