SUBARU

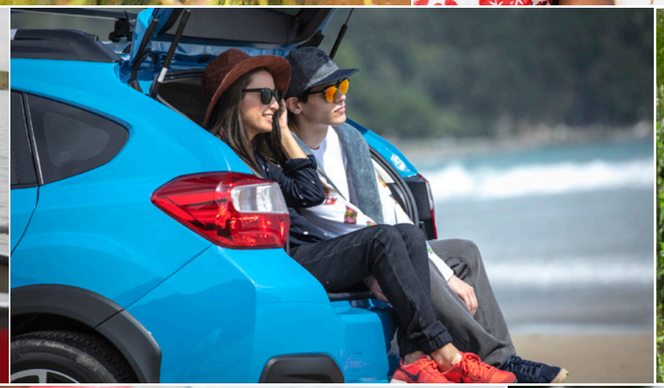
INTEGRATED REPORT 2021

統合レポート 2021

INTRODUCTION

「笑顔をつくる会社」を目指して

自動車メーカーとしては決して規模の大きくないSUBARUグループは、限られた経営資源の選択と集中を行い、付加価値をつけ、徹底した差別化を図るビジネスモデルを展開しています。そのようななかで、お客様や販売店から「SUBARUはDifferentなブランドだ」とおっしゃっていただけるようになりました。SUBARUを他社とは違うブランドに育ててくださったお客様を第一として、時代や外部環境の変化に左右されないSUBARUらしさを進化させること。そして、「安心と愉しさ」という価値をお届けし、お客様の笑顔をつくること。私たちが目指している「笑顔をつくる会社」は、お客様の振る舞いから教えられたことでもあります。人、社会、地球までをも笑顔にしたい、そんなSUBARUでありたいと考えています。



発刊にあたって

SUBARUグループは、ありたい姿「笑顔をつくる会社」に向けて、提供価値である「安心と愉しさ」を進化させ、持続可能な社会の実現を目指しています。株主・投資家をはじめとしたステークホルダーの皆様に、これらの取り組みの背景にある私たちの不変の価値観や強み、ビジネスモデルなどへの理解をより深めていただくために、財務・非財務情報が一体となった統合的な開示の充実を図っています。

2021年度は従来のアニュアルレポートとCSRレポートを再編集し、「統合レポート2021」を核として、「サステナビリティレポート2021」、「WEBサステナビリティサイト」の情報開示体系を整備しました。「統合レポート2021」では、上記の取り組みをビジュアル化した価値創造プロセス図を中心に、中期経営ビジョン「STEP」やCSR重点6領域などの取り組みの進捗や今後の方向性をまとめました。今後は、本レポートをステークホルダーの皆様とのコミュニケーションツールの一つとして活用し、さらなる開示の充実につなげていきます。

将来予測に関する免責事項

本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、制作時点で入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における実際の業績は、当社および当社グループを取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合があります。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および当社グループ各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。

報告対象範囲

株式会社SUBARU

※本統合報告書中の「SUBARUグループ」または「当社グループ」はSUBARUグループを、「SUBARU」または「当社」は株式会社SUBARU単独を、「関係会社」は自動車部門の販売特約店を含む国内子会社と海外子会社を、「グループ会社」は自動車部門の販売特約店を除く国内子会社を指す。

報告対象期間

2020年4月1日～2021年3月31日

※一部、対象期間外の情報も掲載。
※本統合報告書における所属・役職などは、すべて取材当時のもの。

参考にしたガイドライン

経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」
国際統合報告評議会（IIRC）「国際統合報告フレームワーク」

目 次

価値創造ストーリー
04 SUBARUの価値創造の歩み
06 At a Glance
08 CEOメッセージ
社長が語るSUBARUの価値創造ストーリー
14 価値創造プロセス図

戦略解説
16 中期経営ビジョンの変遷
18 中期経営ビジョン「STEP」~概要~
20 中期経営ビジョン「STEP」~CSR重点6領域~
22 CSR重点6領域の取り組みとSDGs
24 SUBARUのDifferent
26 組織風土改革
28 品質改革
30 SUBARUらしさの進化
34【特集】SUBARUらしさの継承と超・革新
36 CFOメッセージ～財務資本戦略～
38 リスクマネジメント
40 事業別概況

価値創造を支える仕組み
46 環境
50 安全なクルマ・品質
53 CSR調達
55 人財
60 健康安全
62 コンプライアンス
64 情報セキュリティ
65 知的財産保護
66 役員一覧
68 コーポレートガバナンス
80 社外取締役メッセージ

コーポレートデータ
82 10年間の主要連結財務データ
84 5年間の販売台数データ
86 財務レビュー
88 グローバルネットワーク
89 SUBARUグループの歴史
90 歴代車種の変遷
91 会社情報

情報開示体系

事業・財務情報	サステナビリティ情報

統合レポート
SUBARUグループの主要情報を集約し、価値創造ストーリーを株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆様に向けて、分かりやすく伝えることを目指しています。
https://www.subaru.co.jp/ir/library/annual-reports.html

有価証券報告書
https://www.subaru.co.jp/ir/library/securities-reports.html

コーポレートガバナンスガイドラインおよび報告書
https://www.subaru.co.jp/outline/governance.html

WEB 投資家向け情報
https://www.subaru.co.jp/ir/

サステナビリティレポート
環境・社会・ガバナンスの側面からSUBARUグループのサステナビリティ情報を網羅的に掲載しています。
https://www.subaru.co.jp/csr/report/

WEB サステナビリティ・CSR
https://www.subaru.co.jp/csr/