

## 【通期】財務ハイライト

## 【Full Year】Financial Highlights

株式会社SUBARUおよび連結子会社  
3月31日に終了した会計年度SUBARU Corporation and its consolidated subsidiaries  
Years ended March 31

		J-GAAP		IFRS							
		18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3				
<b>損益状況 (連結会計年度)</b>		<b>Consolidated operating results (for the year)</b>									
売上高 ※1	百万円	Net sales ※1	Millions of yen	3,232,695	3,160,514	売上収益	Revenue	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520
営業利益	百万円	Operating income	Millions of yen	379,447	195,529	営業利益	Operating profit	181,724	210,319	102,468	90,452
経常利益	百万円	Ordinary income	Millions of yen	379,934	196,239	税引前利益	Profit before tax	186,026	207,656	113,954	106,972
親会社株主に帰属する当期純益	百万円	Net income attributable to owners of parent	Millions of yen	220,354	147,812	親会社の所有者に帰属する当期利益	Profit for the period attributable to owners of parent	141,418	152,587	76,510	70,007
<b>財政状態 (連結会計年度末)</b>		<b>Consolidated financial position (at year-end)</b>									
総資産 ※2	百万円	Total assets ※2	Millions of yen	2,866,474	2,982,725	資産合計	Total assets	3,180,597	3,293,908	3,411,712	3,543,753
純資産	百万円	Net assets	Millions of yen	1,561,023	1,612,825	資本合計	Total equity	1,689,899	1,720,123	1,786,383	1,901,019
自己資本	百万円	Shareholders' equity	Millions of yen	1,552,844	1,605,291	親会社の所有者に帰属する持分	Equity attributable to owners of parent	1,682,248	1,712,881	1,777,735	1,890,789
有利子負債 ※3	百万円	Interest bearing debt ※3	Millions of yen	86,202	100,396	有利子負債	Interest bearing debt	103,720	239,210	333,883	334,045
<b>キャッシュ・フロー (連結会計年度)</b>		<b>Consolidated cash flows (for the year)</b>									
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	Net cash provided by (used in) operating activities	Millions of yen	366,298	174,006	営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	250,732	210,134	289,376	195,651
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	Net cash provided by (used in) investing activities	Millions of yen	△ 150,711	△ 158,327	投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 190,119	△ 25,844	△ 272,174	△ 179,723
フリーキャッシュ・フロー	百万円	Free cash flow	Millions of yen	215,587	15,679	フリーキャッシュ・フロー	Free cash flow	60,613	184,290	17,202	15,928
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	Net cash provided by (used in) financing activities	Millions of yen	△ 170,937	△ 96,617	財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 141,551	△ 15,818	13,966	△ 98,502
<b>指標</b>		<b>Index</b>									
営業利益率	%	Operating margin	%	11.7	6.2	営業利益率	Operating margin	5.8	6.3	3.6	3.3
自己資本比率	%	Ratio of shareholders' equity to total assets	%	54.2	53.8	親会社所有者帰属持分比率	Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	52.9	52.0	52.1	53.4
株主資本利益率(ROE)	%	Return on Equity (ROE)	%	14.6	9.4	親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	Ratio of profit to equity attributable to owners of parent (ROE)	8.5	9.0	4.4	3.8
総資本利益率(ROA) ※4	%	Return on Assets (ROA) ※4	%	13.4	6.7	資産合計営業利益率(ROA)	Ratio of operating profit to total assets (ROA)	-	6.5	3.1	2.6
<b>一株当たり</b>		<b>Per share</b>									
当期純利益(EPS)	円	Net income attributable to owners of parent	Yen	287.4	192.8	当期利益(EPS)	Profit for the period per share, basic	184.4	199.0	100.0	91.0
配当金	円	Dividends per share	Yen	144	144	配当金	Dividends per share	144	100	56	56
配当性向	%	Dividend payout ratio	%	50.1	74.7	配当性向	Dividend payout ratio	78.1	50.3	56.1	61.3
<b>株価関連</b>		<b>Stock price</b>									
期末株価(東証終値)	円	Stock Price (closing price on the Tokyo Stock Exchange)	Yen	3,487	2,523	期末株価(東証終値)	Stock Price (closing price on the Tokyo Stock Exchange)	2,523	2,074	2,204	1,948
株価収益率(PER)	倍	Price earnings ratio (PER)	Times	12.1	13.1	株価収益率(PER)	Price earnings ratio (PER)	13.7	10.4	22.1	21.3
株価純資産倍率(PBR)	倍	Price book value ratio (PBR)	Times	1.7	1.2	株価純資産倍率(PBR)	Price book value ratio (PBR)	1.1	0.9	1.0	0.8
<b>台数情報</b>		<b>Number of units</b>									
連結完成車販売台数	千台	Consolidated automobile unit sales	Thousand units	1,067	1,000	連結完成車販売台数	Consolidated automobile unit sales	1,001	1,034	860	734
SUBARU車生産台数	千台	SUBARU vehicle unit production	Thousand units	1,036	978	SUBARU車生産台数	SUBARU vehicle unit production	978	1,022	803	714
うち国内	千台	Domestic	Thousand units	687	605	うち国内	Domestic	605	654	518	442
うち米国	千台	U.S.	Thousand units	349	372	うち米国	U.S.	372	367	285	272
<b>その他情報</b>		<b>Other information</b>									
連結従業員数	人	Number of employees (Consolidated)	Persons	33,544	34,200	連結従業員数	Number of employees (Consolidated)	34,200	35,034	36,070	36,910

※当社グループは2020年3月期第1四半期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しています。The SUBARU Group has voluntarily adopted the IFRS from the first quarter of the fiscal year ended March 2020.

※1 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)、2018年3月期より遡及適用しています。Change of accounting policy effective from FYE March 2019 (deduction of sales incentives from net sales). Retroactively applied to the figures for FYE March 2018.

※2 2019年3月期より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用、2018年3月期より遡及適用しています。Application of Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, effective from FYE March 2019; Retroactively applied to the figures for FYE March 2018.

※3 リース負債は上記の実績に含んでおりません。Lease liabilities are not included in the results above.

※4 ROA算出式: 営業利益 ÷ 総資産(期首・期末平均)。ROA = Operating income / Total assets (average at the beginning and end of the term)