株式会社SUBARU

年次データ集

	ページ
・連結売上高・利益（日本基準） ・連結売上収益・利益（IFRS）	1
・連結貸借対照表（日本基準） ・連結財政状態計算書（IFRS）	2
・連結損益計算書（日本基準） ・連結損益計算書（IFRS）	4
・連結キャッシュ・フロー計算書（日本基準） ・連結キャッシュ・フロー計算書（IFRS）	6
・設備投資・減価償却費・研究開発費（日本基準） ・設備投資・減価償却費・研究開発支出（IFRS）	8
・連結事業の種類別セグメント売上収益 ・連結事業の種類別セグメント営業利益	9
・連結所在地別セグメント売上収益 ・連結所在地別セグメント営業利益	10
・連結国別完成車販売台数	11

※当社グループは2020年3月期第1四半期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しています。
※株式情報・指標は財務ハイライトをご参照ください。（https://www.subaru.co.jp/ir/finance/highlight/）

(J-GAAP)【通期】連結売上高

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
売上高 ※1	3,232,258	3,325,992	3,232,695	3,160,514	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	565,589	410,810	379,447	195,529	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	576,972	394,330	379,934	196,239	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純益	436,654	282,354	220,354	147,812	-	-	-	-	-	-	-

(IFRS)【通期】連結売上収益・利益

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
売上収益	-	-	-	-	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520	3,774,468	4,702,947	4,685,763
営業利益	-	-	-	-	181,724	210,319	102,468	90,452	267,483	468,198	405,308
税引前利益	-	-	-	-	186,026	207,656	113,954	106,972	278,366	532,574	448,507
親会社の所有者に帰属する当期利益	-	-	-	-	141,418	152,587	76,510	70,007	200,431	385,084	338,062

※1 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)、2018年3月期より遡及適用しています。

(J-GAAP)【通期】連結貸借対照表

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
資産の部	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
流動資産											
現金及び預金	507,553	658,822	765,397	831,700	-	-	-	-	-	-	-
受取手形及び売掛金	140,319	158,454	155,247	148,832	-	-	-	-	-	-	-
リース投資資産	21,532	18,538	17,120	14,731	-	-	-	-	-	-	-
有価証券	500,572	320,579	242,573	119,963	-	-	-	-	-	-	-
商品及び製品	192,705	205,991	202,435	249,558	-	-	-	-	-	-	-
仕掛品	50,666	51,754	52,307	74,711	-	-	-	-	-	-	-
原材料及び貯蔵品	34,996	43,586	42,448	66,431	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	90,893	109,600	124,766	-	-	-	-	-	-	-	-
短期貸付金	151,973	176,433	185,364	198,737	-	-	-	-	-	-	-
その他	93,509	102,045	107,893	121,903	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金	△ 625	△ 551	△ 340	△ 347	-	-	-	-	-	-	-
流動資産合計	1,784,093	1,845,251	1,895,210	1,826,219	-	-	-	-	-	-	-
固定資産											
有形固定資産											
建物及び構築物(純額)	158,386	178,464	207,133	218,664	-	-	-	-	-	-	-
機械装置及び運搬具(純額)	138,519	172,977	169,814	193,624	-	-	-	-	-	-	-
土地	182,531	183,477	184,339	187,052	-	-	-	-	-	-	-
賃貸用車両及び器具(純額)	7,460	11,609	18,638	15,809	-	-	-	-	-	-	-
建設仮勘定	46,951	45,416	55,908	31,334	-	-	-	-	-	-	-
その他(純額)	38,786	65,322	67,276	70,911	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産合計	572,633	657,265	703,108	717,394	-	-	-	-	-	-	-
無形固定資産											
無形固定資産合計	20,989	24,905	28,293	33,754	-	-	-	-	-	-	-
投資その他の資産											
投資有価証券	109,804	105,510	113,465	122,453	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る資産	1,774	931	82	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	16,339	20,922	32,244	151,019	-	-	-	-	-	-	-
その他	90,205	110,848	115,273	135,132	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金	△ 3,427	△ 3,311	△ 3,362	△ 3,246	-	-	-	-	-	-	-
投資その他の資産合計	214,695	234,900	257,702	405,358	-	-	-	-	-	-	-
固定資産合計	808,317	917,070	989,103	1,156,506	-	-	-	-	-	-	-
資産合計	2,592,410	2,762,321	2,884,313	2,982,725	-	-	-	-	-	-	-
負債の部											
流動負債											
支払手形及び買掛金	326,625	349,737	320,137	315,026	-	-	-	-	-	-	-
電子記録債務	91,476	92,098	64,863	63,772	-	-	-	-	-	-	-
短期借入金	33,252	43,205	22,082	4,352	-	-	-	-	-	-	-
一年内返済予定の長期借入金	33,692	44,443	42,982	7,592	-	-	-	-	-	-	-
一年内償還予定の社債	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払法人税等	100,272	13,858	45,372	5,367	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	132,759	221,328	255,914	161,661	-	-	-	-	-	-	-
賞与引当金	23,554	23,678	24,131	22,650	-	-	-	-	-	-	-
製品保証引当金	51,251	59,259	34,743	256,814	-	-	-	-	-	-	-
工事損失引当金	645	65	160	666	-	-	-	-	-	-	-
事業終了損失引当金	-	3,317	3,098	1,575	-	-	-	-	-	-	-
訴訟損失引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エアバッグ関連損失引当金	-	-	64,711	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	155,969	162,750	172,813	172,696	-	-	-	-	-	-	-
流動負債合計	959,495	1,013,738	1,051,006	1,012,171	-	-	-	-	-	-	-
固定負債											
社債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金	93,030	60,612	21,138	88,452	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金負債	18,769	29,802	20,305	5,040	-	-	-	-	-	-	-
製品保証引当金	-	-	35,801	43,934	-	-	-	-	-	-	-
役員退職慰労引当金	478	536	447	488	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	18,586	18,615	19,337	22,900	-	-	-	-	-	-	-
長期前受収益	-	-	-	157,446	-	-	-	-	-	-	-
その他	152,641	174,130	175,256	39,469	-	-	-	-	-	-	-
固定負債合計	283,504	283,695	272,284	357,729	-	-	-	-	-	-	-
負債合計	1,242,999	1,297,433	1,323,290	1,369,900	-	-	-	-	-	-	-
純資産の部											
株主資本											
資本金	153,795	153,795	153,795	153,795	-	-	-	-	-	-	-
資本剰余金	160,071	160,178	160,197	160,192	-	-	-	-	-	-	-
利益剰余金	1,049,016	1,173,277	1,283,539	1,320,177	-	-	-	-	-	-	-
自己株式	△ 1,402	△ 7,173	△ 7,054	△ 6,910	-	-	-	-	-	-	-
株主資本合計	1,361,480	1,480,077	1,590,477	1,627,254	-	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益累計額											
その他有価証券評価差額金	11,344	8,099	7,038	6,131	-	-	-	-	-	-	-
為替換算調整勘定	△ 13,415	△ 16,631	△ 36,193	△ 20,687	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る調整累計額	△ 12,808	△ 10,996	△ 10,136	△ 10,631	-	-	-	-	-	-	-
在外子会社のその他退職後給付調整額	△ 2,869	△ 1,885	1,658	3,224	-	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益累計額合計	△ 17,748	△ 21,413	△ 37,633	△ 21,963	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主持分	5,679	6,224	8,179	7,534	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	1,349,411	1,464,888	1,561,023	1,612,825	-	-	-	-	-	-	-
負債純資産合計	2,592,410	2,762,321	2,884,313	2,982,725	-	-	-	-	-	-	-

(IFRS)【通期】連結財政状態計算書

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
資産	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
流動資産											
現金及び現金同等物	-	-	-	-	702,328	858,966	907,326	883,074	979,529	1,048,000	941,460
営業債権及びその他の債権	-	-	-	-	344,237	364,839	341,907	337,387	357,524	376,248	411,723
棚卸資産	-	-	-	-	403,473	459,940	419,053	483,113	592,999	588,503	667,391
未収法人所得税	-	-	-	-	9,704	15,648	19,820	18,331	11,049	12,240	17,633
その他の金融資産	-	-	-	-	394,406	204,373	228,279	243,204	388,634	874,651	1,019,469
その他の流動資産	-	-	-	-	59,582	74,748	66,378	77,134	99,378	118,791	133,372
小計	-	-	-	-	1,913,730	1,978,514	1,982,763	2,042,243	2,429,113	3,018,433	3,191,048
売却目的で保有する資産	-	-	-	-	4	251	69	-	652	740	172
流動資産合計	-	-	-	-	1,913,734	1,978,765	1,982,832	2,042,243	2,429,765	3,019,173	3,191,220
非流動資産											
有形固定資産	-	-	-	-	808,710	820,491	839,648	841,553	861,846	969,096	1,061,846
無形資産及びのれん	-	-	-	-	155,510	209,775	216,652	250,897	243,926	291,463	316,535
投資不動産	-	-	-	-	25,414	23,986	24,282	21,942	20,878	21,766	21,742
持分法で会計処理されている投資	-	-	-	-	8,821	9,831	10,177	10,828	9,061	8,165	5,410
その他の金融資産	-	-	-	-	40,121	19,730	101,389	124,574	116,507	206,263	145,386
その他の非流動資産	-	-	-	-	100,764	112,843	127,826	161,167	189,108	225,597	243,444
繰延税金資産	-	-	-	-	127,523	118,487	108,906	90,549	73,059	72,626	102,663
非流動資産合計	-	-	-	-	1,266,863	1,315,143	1,428,880	1,501,510	1,514,385	1,794,976	1,897,026
資産合計	-	-	-	-	3,180,597	3,293,908	3,411,712	3,543,753	3,944,150	4,814,149	5,088,246
負債及び資本											
流動負債											
営業債務及びその他の債務	-	-	-	-	404,395	336,223	267,824	273,546	377,279	384,510	425,778
資金調達に係る債務	-	-	-	-	15,274	12,173	26,334	51,645	55,596	69,000	47,000
その他の金融負債	-	-	-	-	51,621	44,126	61,282	69,624	65,595	68,125	56,747
未払法人所得税	-	-	-	-	4,331	2,642	2,908	4,685	27,198	93,085	51,829
引当金	-	-	-	-	289,912	261,312	194,497	143,217	141,192	178,850	194,287
その他の流動負債	-	-	-	-	297,917	326,820	322,295	309,538	346,622	437,372	486,822
流動負債合計	-	-	-	-	1,063,450	983,296	875,140	852,255	1,013,482	1,230,942	1,262,463
非流動負債											
資金調達に係る債務	-	-	-	-	88,452	227,037	307,549	282,400	257,000	330,500	352,500
その他の金融負債	-	-	-	-	73,856	67,855	78,528	81,848	90,632	95,820	105,263
従業員給付	-	-	-	-	52,618	56,525	55,817	58,196	55,557	62,498	66,661
引当金	-	-	-	-	45,537	47,509	89,954	95,448	103,872	158,305	184,038
その他の非流動負債	-	-	-	-	162,197	179,849	210,491	267,530	313,374	370,512	401,473
繰延税金負債	-	-	-	-	4,588	11,714	7,850	5,057	286	178	140
非流動負債合計	-	-	-	-	427,248	590,489	750,189	790,479	820,721	1,017,813	1,110,075
負債合計	-	-	-	-	1,490,698	1,573,785	1,625,329	1,642,734	1,834,203	2,248,755	2,372,538
資本											
親会社の所有者に帰属する持分											
資本金	-	-	-	-	153,795	153,795	153,795	153,795	153,795	153,795	153,795
資本剰余金	-	-	-	-	160,192	160,178	160,178	160,178	160,178	160,031	160,430
自己株式	-	-	-	-	△ 6,910	△ 6,722	△ 6,524	△ 6,324	△ 6,136	△4,616	△ 4,649
利益剰余金	-	-	-	-	1,350,639	1,397,239	1,435,291	1,466,322	1,623,699	1,906,933	2,106,478
その他の資本の構成要素	-	-	-	-	24,532	8,391	34,995	116,818	169,437	347,061	298,463
親会社の所有者に帰属する持分合計	-	-	-	-	1,682,248	1,712,881	1,777,735	1,890,789	2,100,973	2,563,204	2,714,517
非支配持分	-	-	-	-	7,651	7,242	8,648	10,230	8,974	2,190	1,191
資本合計	-	-	-	-	1,689,899	1,720,123	1,786,383	1,901,019	2,109,947	2,565,394	2,715,708
負債及び資本合計	-	-	-	-	3,180,597	3,293,908	3,411,712	3,543,753	3,944,150	4,814,149	5,088,246

(J-GAAP)【通期】連結損益計算書

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
売上高 ※1	3,232,258	3,325,992	3,232,695	3,160,514	-	-	-	-	-	-	-
売上原価	2,187,136	2,386,266	2,442,706	2,561,753	-	-	-	-	-	-	-
売上総利益	1,045,122	939,726	789,989	598,761	-	-	-	-	-	-	-
販売費及び一般管理費	479,533	528,916	410,542	403,232	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	565,589	410,810	379,447	195,529	-	-	-	-	-	-	-
営業外収益											
受取利息	3,253	3,131	6,812	12,350	-	-	-	-	-	-	-
受取配当金	1,937	1,485	1,374	1,244	-	-	-	-	-	-	-
持分法による投資利益	739	292	778	377	-	-	-	-	-	-	-
不動産賃貸料	507	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
デリバティブ評価益	9,883	-	2,266	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	4,389	1,992	3,071	3,609	-	-	-	-	-	-	-
営業外収益合計	20,708	6,900	14,301	17,580	-	-	-	-	-	-	-
営業外費用											
支払利息	2,499	1,846	1,379	732	-	-	-	-	-	-	-
為替差損	2,056	4,800	7,395	199	-	-	-	-	-	-	-
デリバティブ評価損	-	4,248	-	6,993	-	-	-	-	-	-	-
減価償却費	981	956	1,025	1,287	-	-	-	-	-	-	-
操業停止関連費用	-	-	-	2,532	-	-	-	-	-	-	-
その他	3,789	11,530	4,015	5,127	-	-	-	-	-	-	-
営業外費用合計	9,325	23,380	13,814	16,870	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	576,972	394,330	379,934	196,239	-	-	-	-	-	-	-
特別利益											
固定資産売却益	282	908	563	1,274	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却益	2,732	10,144	4,618	3,659	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金戻入額	30,152	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
国庫補助金	2,999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
貸付債権譲渡益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
受取保険金	272	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業譲渡益	-	-	-	1,294	-	-	-	-	-	-	-
その他	19,384	1,557	759	726	-	-	-	-	-	-	-
特別利益合計	55,821	12,609	5,940	6,953	-	-	-	-	-	-	-
特別損失											
固定資産除売却損	4,812	4,178	5,400	5,610	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	5,387	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産圧縮損	1,660	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業終了損失	-	5,122	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業譲渡損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エアバッグ関連損失	-		81,261	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	11	1,188	31	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	1,920	1,756	1,842	1,744	-	-	-	-	-	-	-
特別損失合計	13,790	12,244	88,534	7,354	-	-	-	-	-	-	-
税金等調整前当期純利益	619,003	394,695	297,340	195,838	-	-	-	-	-	-	-
法人税等	182,644	111,143	75,601	48,499	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 295	1,198	1,385	△ 473	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	436,654	282,354	220,354	147,812	-	-	-	-	-	-	-

※1 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)、2018年3月期より遡及適用しています。

(IFRS)【通期】連結損益計算書

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
売上収益	-	-	-	-	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520	3,774,468	4,702,947	4,685,763
売上原価	-	-	-	-	△ 2,558,262	△ 2,728,605	△ 2,337,614	△ 2,240,595	△ 3,037,993	△ 3,710,521	△ 3,705,419
売上総利益	-	-	-	-	597,888	615,504	492,596	503,925	736,475	992,426	980,344
販売費及び一般管理費	-	-	-	-	△ 298,875	△ 308,227	△ 279,867	△ 303,136	△ 342,015	△ 396,864	△ 420,738
研究開発費	-	-	-	-	△ 108,558	△ 92,460	△ 104,157	△ 103,587	△ 114,400	△ 113,508	△ 142,448
その他の収益	-	-	-	-	6,731	7,751	5,073	8,447	6,358	4,835	4,526
その他の費用	-	-	-	-	△ 15,839	△ 12,026	△ 11,057	△ 13,887	△ 19,076	△ 17,792	△ 16,386
持分法による投資損益	-	-	-	-	377	△ 223	△ 120	△ 1,310	141	△ 899	10
営業利益	-	-	-	-	181,724	210,319	102,468	90,452	267,483	468,198	405,308
金融収益	-	-	-	-	13,701	15,844	21,003	19,720	36,796	80,406	89,969
金融費用	-	-	-	-	△ 9,399	△ 18,507	△ 9,517	△ 3,200	△ 25,913	△ 16,030	△ 46,770
税引前利益	-	-	-	-	186,026	207,656	113,954	106,972	278,366	532,574	448,507
法人所得税費用	-	-	-	-	△ 45,237	△ 55,065	△ 36,634	△ 36,376	△ 79,282	△ 148,004	△ 110,355
当期利益	-	-	-	-	140,789	152,591	77,320	70,596	199,084	384,570	338,152
当期利益の帰属											
親会社の所有者	-	-	-	-	141,418	152,587	76,510	70,007	200,431	385,084	338,062
非支配持分	-	-	-	-	△ 629	4	810	589	△ 1,347	△ 514	90
当期利益	-	-	-	-	140,789	152,591	77,320	70,596	199,084	384,570	338,152

（J-GAAP）【通期】連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
営業活動によるキャッシュ・フロー											
税金等調整前当期純利益	619,003	394,695	297,340	195,838	-	-	-	-	-	-	-
減価償却費	72,938	85,653	102,102	102,749	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 30,260	△ 189	△ 149	△ 109	-	-	-	-	-	-	-
製品保証引当金の増減額（△は減少）	-	-	-	57,585	-	-	-	-	-	-	-
事業終了損失引当金の増減額(△は減少)	-	3,317	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エアバッグ関連損失引当金の増減額(△は減少)	-	-	64,711	-	-	-	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	△ 5,190	△ 4,616	△ 8,186	△ 13,594	-	-	-	-	-	-	-
支払利息	2,499	1,846	1,379	732	-	-	-	-	-	-	-
固定資産除売却損益(△は益)	4,530	3,270	4,837	4,336	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却及び評価損益(△は益)	2,957	△ 9,322	△ 4,096	△ 3,152	-	-	-	-	-	-	-
営業貸付金の増減額(△は増加)	△ 6,540	△ 3,898	△ 7,799	△ 8,179	-	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額(△は増加)	22,791	△ 19,684	40	6,048	-	-	-	-	-	-	-
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 1,342	△ 32,444	△ 15,922	△ 90,354	-	-	-	-	-	-	-
仕入債務の増減額 (△は減少)	30,082	24,458	△ 54,159	△ 8,825	-	-	-	-	-	-	-
未払費用の増減額(△は減少)	-	88,159	40,158	8,506	-	-	-	-	-	-	-
その他	△ 4,118	19,003	20,336	9,801	-	-	-	-	-	-	-
小計	707,350	550,248	440,592	261,382	-	-	-	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	5,668	5,236	8,397	13,717	-	-	-	-	-	-	-
利息の支払額	△ 2,528	△ 1,852	△ 1,446	△ 798	-	-	-	-	-	-	-
損害賠償金の受取額	48,184	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
法人税等の支払額	△ 144,418	△ 208,190	△ 81,245	△ 100,295	-	-	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	614,256	345,442	366,298	174,006	-	-	-	-	-	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー											
定期預金の純増減額(△は増加)	△ 101,631	△ 25,809	△ 7,219	14,028	-	-	-	-	-	-	-
有価証券の取得による支出	△ 48,845	△ 135,061	△ 143,418	△ 131,019	-	-	-	-	-	-	-
有価証券の売却による収入	47,032	98,133	168,525	120,940	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産の取得による支出	△ 126,732	△ 163,774	△ 149,897	△ 144,164	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産の売却による収入	975	1,327	3,413	5,469	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券の取得による支出	△ 47,005	△ 48,705	△ 52,645	△ 54,531	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券の売却及び償還による収入	25,240	46,585	34,272	36,549	-	-	-	-	-	-	-
貸付けによる支出	△ 106,117	△ 137,006	△ 123,552	△ 129,286	-	-	-	-	-	-	-
貸付金の回収による収入	108,636	117,687	120,383	126,753	-	-	-	-	-	-	-
その他	△ 7,229	△ 7,629	△ 573	△ 3,066	-	-	-	-	-	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 255,676	△ 254,252	△ 150,711	△ 158,327	-	-	-	-	-	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー											
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 7,822	9,939	△ 18,393	△ 17,482	-	-	-	-	-	-	-
長期借入れによる収入	11,760	12,930	3,500	75,300	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金の返済による支出	△ 44,797	△ 34,605	△ 44,443	△ 43,382	-	-	-	-	-	-	-
社債の償還による支出	-	△ 10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	-	△ 52,744	△ 11	△ 5	-	-	-	-	-	-	-
配当金の支払額	△ 84,938	△ 111,435	△ 110,326	△ 110,384	-	-	-	-	-	-	-
非支配者株主への配当金の支払い額	-	△ 1,944	-	-	-	-	-	-	-	-	-
少数株主からの払込みによる収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	△ 393	△ 1,185	△ 1,264	△ 664	-	-	-	-	-	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 126,190	△ 189,044	△ 170,937	△ 96,617	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 14,887	△ 2,991	△ 10,831	17,675	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	217,503	△ 100,845	33,819	△ 63,263	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期首残高	612,085	829,461	728,616	765,591	-	-	-	-	-	-	-
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	-	△ 534	-	-	-	-	-	-	-	-
連結子会社の決算期変更による現金及び現金同等物の増減額	-	-	3,690	-	-	-	-	-	-	-	-
連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△ 127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	829,461	728,616	765,591	702,328	-	-	-	-	-	-	-

（IFRS）【通期】連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
営業活動によるキャッシュ・フロー											
税引前当期利益	-	-	-	-	186,026	207,656	113,954	106,972	278,366	532,574	448,507
減価償却費及び償却費	-	-	-	-	187,077	192,742	206,317	224,055	239,806	217,780	232,541
持分法による投資損益（△は益）	-	-	-	-	△ 377	223	120	1,310	△ 141	899	△ 10
金融収益	-	-	-	-	△ 13,701	△ 15,844	△ 21,003	△ 19,720	△ 36,796	△ 80,406	△ 89,969
金融費用	-	-	-	-	9,399	18,507	9,517	3,200	25,913	16,030	46,770
営業債権及びその他の債権の増減額（△は増加）	-	-	-	-	△ 268	△ 23,916	24,459	7,690	△ 14,986	△ 7,320	△ 31,045
棚卸資産の増減額（△は増加）	-	-	-	-	△ 71,373	△ 70,173	39,564	△ 42,349	△ 92,046	51,811	△ 92,481
営業債務及びその他の債務の増減額（△は減少）	-	-	-	-	△ 11,197	△ 67,939	△ 62,046	△ 4,800	97,791	△ 8,232	19,792
引当金及び従業員給付に係る負債の増減額（△は減少）	-	-	-	-	58,435	△ 23,832	△ 22,404	△ 46,929	3,006	92,533	45,934
その他	-	-	-	-	△ 4,837	27,900	35,553	△ 12,971	14,999	14,787	24,117
小計	-	-	-	-	339,184	245,324	324,031	216,458	515,912	830,456	604,156
利息の受取額	-	-	-	-	11,987	12,838	4,229	3,866	19,810	45,171	59,296
配当金の受取額	-	-	-	-	1,730	1,258	896	3,196	4,418	5,162	6,483
利息の支払額	-	-	-	-	△ 1,874	△ 1,800	△ 2,013	△ 1,962	△ 2,341	△ 2,654	△ 4,605
法人所得税の支払額	-	-	-	-	△ 100,295	△ 47,486	△ 37,767	△ 25,907	△ 34,040	△ 110,470	△ 173,194
営業活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	250,732	210,134	289,376	195,651	503,759	767,665	492,136
投資活動によるキャッシュ・フロー											
定期預金の純増減額（△は増加）	-	-	-	-	14,028	127,404	3,039	△ 5,435	△ 110,329	△ 366,096	△ 124,308
有形固定資産の取得による支出	-	-	-	-	△ 130,621	△ 131,690	△ 124,725	△ 101,251	△ 134,997	△ 188,147	△ 170,861
有形固定資産の売却による収入	-	-	-	-	4,261	5,387	568	1,855	5,975	2,845	2,175
無形資産の取得および内部開発にかかわる支出	-	-	-	-	△ 45,331	△ 82,379	△ 67,798	△ 84,991	△ 59,869	△ 111,731	△ 94,427
その他の金融資産の取得による支出	-	-	-	-	△ 314,836	△ 259,956	△ 328,675	△ 217,967	△ 320,687	△ 339,655	△ 161,061
その他の金融資産の売却または回収による収入	-	-	-	-	284,241	319,652	247,496	229,609	284,227	301,676	137,594
その他	-	-	-	-	△ 1,861	△ 4,262	△ 2,079	△ 1,543	△ 1,133	△ 2,591	△ 2,579
投資活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	△ 190,119	△ 25,844	△ 272,174	△ 179,723	△ 336,813	△ 703,699	△ 404,077
財務活動によるキャッシュ・フロー											
短期借入金の純増減額（△は減少）	-	-	-	-	△ 17,482	△ 2,400	△ 540	△ 900	△ 300	△ 201	-
長期借入金の返済による支出	-	-	-	-	△ 43,382	△ 7,592	△ 7,421	△ 24,991	△ 51,152	△ 45,402	△ 59,000
長期借入れによる収入	-	-	-	-	75,300	106,000	65,500	16,000	30,000	119,500	59,000
社債の償還による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 10,000	△ 10,000
社債の発行による収入	-	-	-	-	-	40,000	40,000	10,000	-	23,000	10,000
リース負債の返済による支出	-	-	-	-	△ 45,741	△ 41,230	△ 40,425	△ 55,625	△ 50,253	△ 42,719	△ 47,929
非支配持分からの子会社持分取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 5,327	△ 690
自己株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 4	△ 40,006	△ 60,003
親会社の所有者への配当金の支払額	-	-	-	-	△ 110,384	△ 110,375	△ 42,947	△ 42,933	△ 50,597	△ 65,203	△ 78,642
その他	-	-	-	-	138	△ 221	△ 201	△ 53	△ 1	△ 111	△ 56
財務活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	△ 141,551	△ 15,818	13,966	△ 98,502	△ 122,307	△ 66,469	△ 187,320
現金及び現金同等物の為替変動の影響額	-	-	-	-	17,675	△ 11,834	17,192	58,322	51,816	70,974	△ 7,279
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	-	-	-	-	△ 63,263	156,638	48,360	△ 24,252	96,455	68,471	△ 106,540
現金及び現金同等物の期首残高	-	-	-	-	765,591	702,328	858,966	907,326	883,074	979,529	1,048,000
現金及び現金同等物の期末残高	-	-	-	-	702,328	858,966	907,326	883,074	979,529	1,048,000	941,460

(J-GAAP)【通期】設備投資・減価償却費・研究開発費

単位:億円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
設備投資 ※1	1,357	1,585	1,414	1,135	-	-	-	-	-	-	-
減価償却費 ※1	650	770	898	888	-	-	-	-	-	-	-
研究開発費	1,024	1,142	1,211	1,027	-	-	-	-	-	-	-

(IFRS)【通期】設備投資・減価償却費・研究開発支出

単位:億円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
設備投資 ※1	-	-	-	-	1,140	1,260	862	861	1,228	1,675	1,761
減価償却費 ※1	-	-	-	-	891	961	950	946	1,030	974	968
研究開発支出 ※2	-	-	-	-	1,027	1,187	1,016	1,138	1,078	1,306	1,600

※1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

※2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載しています。尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、
連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)。

連結事業の種類別セグメント売上収益

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
自動車	3,039,424	3,151,961	3,062,340	3,014,476	3,007,637	3,193,949	2,737,503	2,677,465	3,690,551	4,593,639	4,569,035
航空宇宙	152,786	138,759	142,163	131,669	134,144	142,141	87,693	62,291	79,019	104,317	111,584
その他	40,048	35,272	28,192	14,369	14,369	8,019	5,014	4,764	4,898	4,991	5,144
合計	3,232,258	3,325,992	3,232,695	3,160,514	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520	3,774,468	4,702,947	4,685,763

連結事業の種類別セグメント営業利益

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
		17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
自動車	543,609	397,657	361,454	184,947	172,083	200,263	109,067	92,541	263,261	461,524	420,410
航空宇宙	18,201	9,102	12,259	6,047	6,025	5,065	△ 9,811	△ 7,005	△ 2,082	2,667	△ 19,642
その他	2,976	3,512	5,066	3,846	3,287	3,577	3,070	4,782	6,261	3,633	3,687
消去・全社	781	539	668	689	329	1,414	142	134	43	374	853
合計	565,567	410,810	379,447	195,529	181,724	210,319	102,468	90,452	267,483	468,198	405,308

※ 2019年3月期より会計方針変更、2018年3月期より遡及適用しています。

連結所在地別セグメント売上収益

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
日本	962,064	970,509	1,011,031	898,980	896,331	870,695	675,240	666,265	843,672	929,482	943,833
北米	1,987,797	2,094,664	2,027,574	2,103,724	2,102,009	2,311,822	2,030,234	1,968,845	2,801,422	3,631,074	3,627,815
その他	282,397	260,819	194,090	157,810	157,810	161,592	124,736	109,410	129,374	142,391	114,115
合計	3,232,258	3,325,992	3,232,695	3,160,514	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520	3,774,468	4,702,947	4,685,763

連結所在地別セグメント営業利益

単位:百万円

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
日本	445,675	294,535	294,989	114,675	103,613	102,677	△ 35,583	△ 19,526	196,674	261,229	312,733
北米	115,491	105,889	69,400	66,910	64,636	115,122	102,748	110,920	110,487	218,195	100,917
その他	2,764	8,737	7,150	3,441	3,004	2,057	3,103	2,936	△ 968	△ 3,384	527
消去・全社	1,659	1,649	7,908	10,503	10,471	△ 9,537	32,200	△ 3,878	△ 38,710	△ 7,842	△ 8,869
合計	565,589	410,810	379,447	195,529	181,724	210,319	102,468	90,452	267,483	468,198	405,308

※ 2019年3月期より会計方針変更、2018年3月期より遡及適用しています。

連結国別完成車販売台数

単位:千台

	J-GAAP				IFRS						
	16/3	17/3	18/3	19/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3
	2015.4-2016.3	2016.4-2017.3	2017.4-2018.3	2018.4-2019.3	2018.4-2019.3	2019.4-2020.3	2020.4-2021.3	2021.4-2022.3	2022.4-2023.3	2023.4-2024.3	2024.4-2025.3
登録車	111.6	126.4	132.6	109.7	110.2	101.9	81.9	72.6	81.1	86.6	91.1
軽自動車	33.7	32.5	30.9	25.6	26.0	23.9	19.9	16.8	18.5	12.3	13.1
国内合計	145.3	158.9	163.4	135.3	136.2	125.8	101.8	89.4	99.7	98.9	104.2
米国	582.7	667.6	670.9	659.7	659.7	701.6	611.6	506.3	591.8	695.3	662.0
カナダ	47.6	53.1	56.8	56.8	56.8	60.4	49.7	49.1	43.1	67.8	69.5
欧州	41.8	40.9	40.2	32.1	32.1	37.0	13.7	15.0	23.3	27.3	22.8
豪州	44.6	49.1	55.7	41.7	41.7	43.1	31.4	33.2	43.9	47.3	43.6
中国	44.4	44.0	26.9	22.8	22.8	20.6	24.5	13.9	10.1	6.3	3.0
その他	51.5	50.9	53.0	51.4	51.4	45.3	27.5	27.2	40.5	33.5	31.3
海外合計	812.6	905.6	903.5	864.6	864.6	908.0	758.4	644.6	752.7	877.5	832.2
グローバル合計	957.9	1,064.5	1,066.9	999.9	1,000.8	1,033.9	860.2	734.1	852.4	976.4	936.4