



SUBARU

2011年3月期第2四半期 決算説明 富士重工業株式会社

2010年11月2日

決算の概要

第2四半期累計 連結完成車販売台数

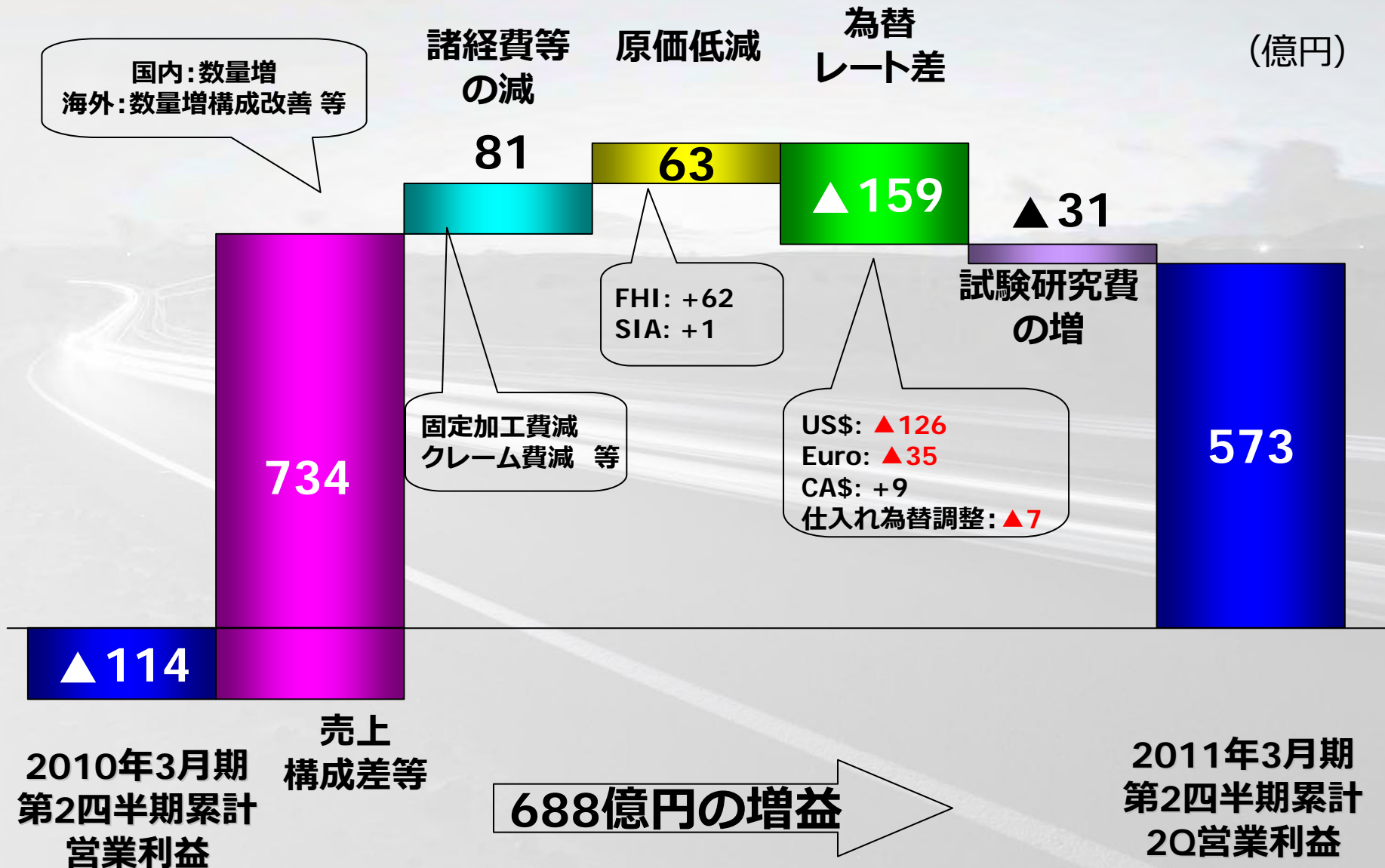
(千台)

	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
登録車	33.5	37.7	+4.2
軽自動車	45.9	50.8	+4.9
国内合計	79.4	88.5	+9.1
アメリカ	98.3	129.1	+30.8
カナダ	9.7	15.0	+5.3
ロシア	0.2	4.7	+4.5
欧州	15.5	24.6	+9.1
豪州	15.2	21.5	+6.2
中国	17.0	32.0	+14.9
その他	7.2	15.8	+8.6
海外合計	163.3	242.7	+79.3
合計	242.7	331.2	+88.4

(億円)

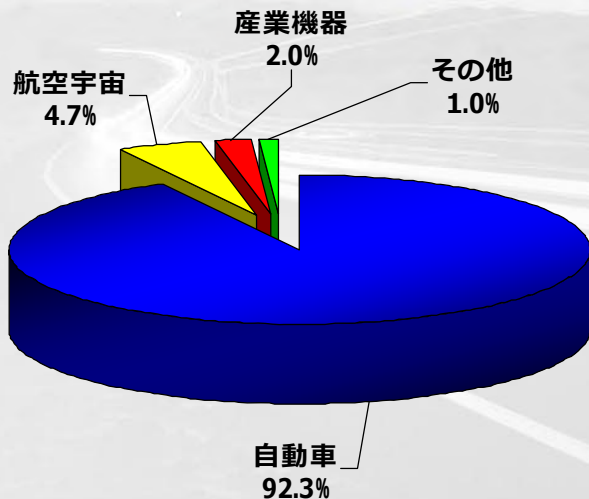
	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	6,356	8,040	+1,684
国内	2,439	2,520	+81
海外	3,917	5,520	1,604
営業利益	▲114	573	+688
経常利益	▲118	588	+707
税前利益	▲174	557	+731
当期純利益	▲217	446	+663
単独売上レート	96円/\$	90円/\$	▲7円/\$

第2四半期累計 連結営業利益増減要因



(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
自動車	5,744	7,420	+1,676
航空宇宙	425	374	▲50
産業機器	121	164	+43
その他	65	81	+15
計	6,356	8,040	+1,684

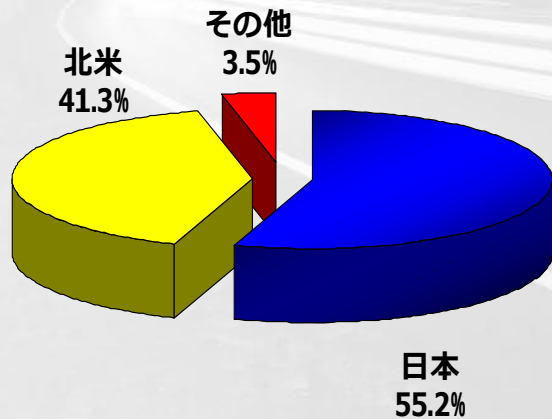
第2四半期累計 連結事業別営業利益

(億円)

	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
自動車	▲143	555	+698
航空宇宙	24	5	▲19
産業機器	▲12	1	+13
その他	9	12	+3
消去又は全社	6	▲0	▲6
計	▲114	573	+688

(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
日本	3,665	4,434	+770
北米	2,582	3,324	+742
その他	109	281	+173
計	6,356	8,040	+1,684

第2四半期累計 連結所在地別営業利益

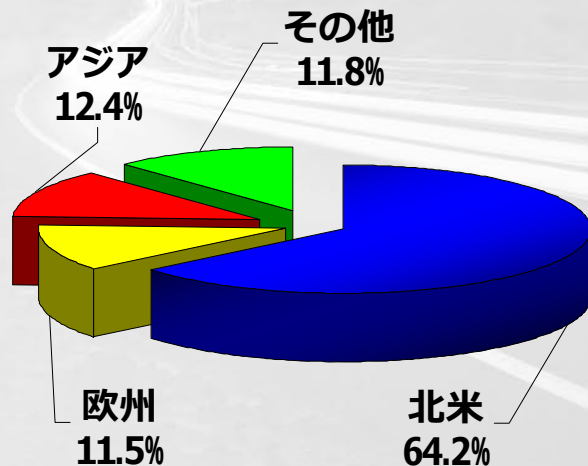
(億円)

	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
日本	▲143	350	+493
北米	74	241	+168
その他	3	4	+1
消去又は全社	▲48	▲21	+27
計	▲114	573	+688

第2四半期累計 海外売上高

(億円)

売上高構成比



	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
北米	2,798	3,546	+748
欧州	343	635	+292
アジア	357	686	+330
その他	419	652	+234
計	3,917	5,520	+1,604

(million US\$)

SOA	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	\$2,327	\$3,122	+795
営業利益	79	163	+84
当期純利益	49	99	+50
小売販売台数(千台)	116.7	135.9	+19.2
SIA	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	\$811	\$1,706	+895
営業利益	▲1	78	+79
当期純利益	▲2	47	+49
スバル生産台数(千台)	35.9	77.8	+41.9

営業外収支の主要要因

(億円)

	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
営業外収益	66	79	+12
受取利息および配当金	8	9	+1
持分法による投資利益	6	21	+15
営業外費用	70	64	▲6
支払利息	24	26	+2
営業外収支	▲4	15	+19
内、金融収支	▲16	▲17	▲1
内、為替影響	12	14	+2
デリバティブ 関連評価損益(ネット)	41	34	▲8
為替差損益(ネット)	▲29	▲20	+10

特別利益・損失の主要要因

(億円)

	2010年3月期 第2四半期累計 実績	2011年3月期 第2四半期累計 実績	増減
特別利益	4	10	+6
特別損失	60	41	▲19
固定資産除売却損	13	5	▲8
減損損失	32	8	▲23
過年度損益修正損	-	13	+13
たな卸資産廃棄損	12	-	▲12
資産除去債務会計基準影響	-	4	+4
建替関連損失	-	7	+7
その他	3	4	+1
特別損益合計	▲56	▲31	+25

連結貸借対照表

(億円)

	2010年3月末	2010年9月末	増減
総資産	12,314	12,148	▲166
流動資産	6,389	6,355	▲34
固定資産	5,925	5,793	▲132
有利子負債	3,676	3,367	▲310
純資産合計	3,819	4,096	+277
利益剰余金	1,102	1,546	+445
自己資本	3,806	4,082	+277
自己資本比率	30.9%	33.6%	+2.7%
D/Eレシオ	0.97	0.82	▲0.14

(億円)

	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
営業活動CF	1,015	905	▲110
投資活動CF	▲332	▲265	+67
フリーCF	683	640	▲43
財務活動CF	35	▲292	▲327
換算差額	▲50	▲121	▲71
手元資金増減	668	227	▲441
連結範囲変更影響等	2	-	▲2
手元資金合計	1,635	2,142	+507

(千台)

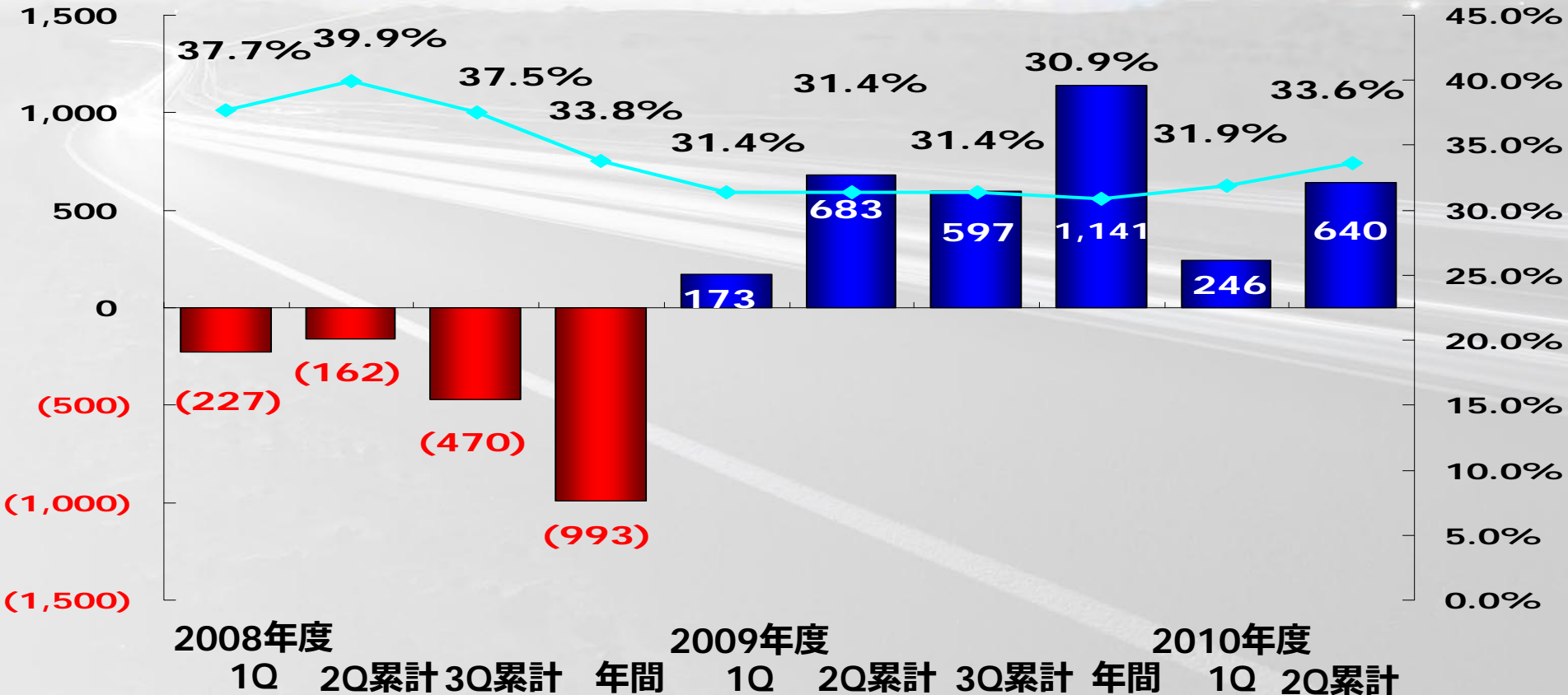
	2010年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 2Q累計実績	増減
国内生産	197.3	244.6	+47.3
国内売上	83.1	92.3	+9.2
登録車	37.0	40.0	+3.0
軽自動車	46.1	52.3	+6.2
輸出台数	117.6	164.8	+47.1
海外生産用部品	41.3	77.1	+35.9
単独売上合計	242.0	334.2	+92.2

<ご参考> FCF・自己資本比率推移

FCF
(億円)

自己資本比率

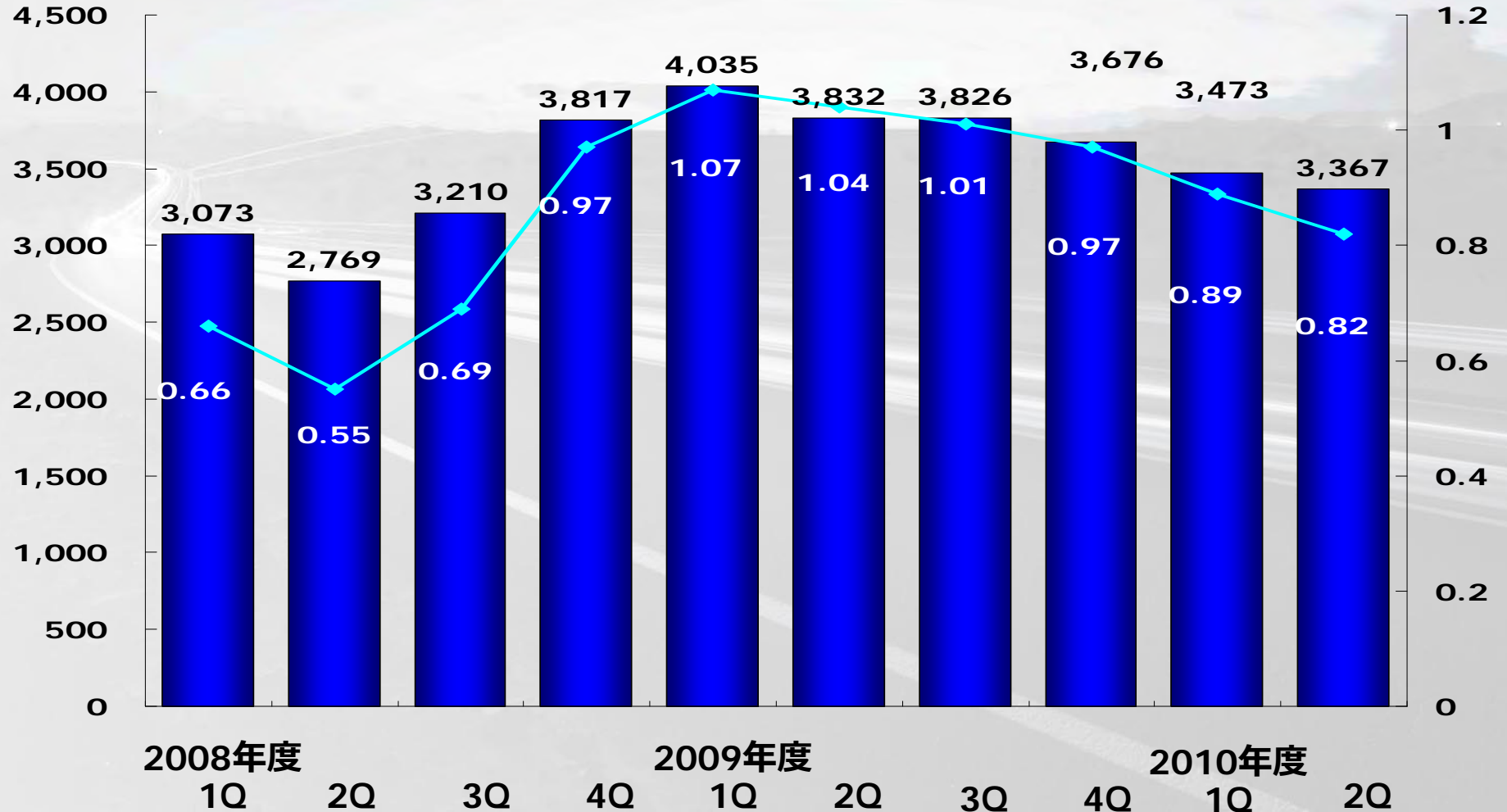
08/6末 9末 12末 09/3末 6末 9末 12末 10/3末 6末 9末



<ご参考> 有利子負債・D/Eレシオ推移

有利子負債
(億円)

D/Eレシオ



(千台)

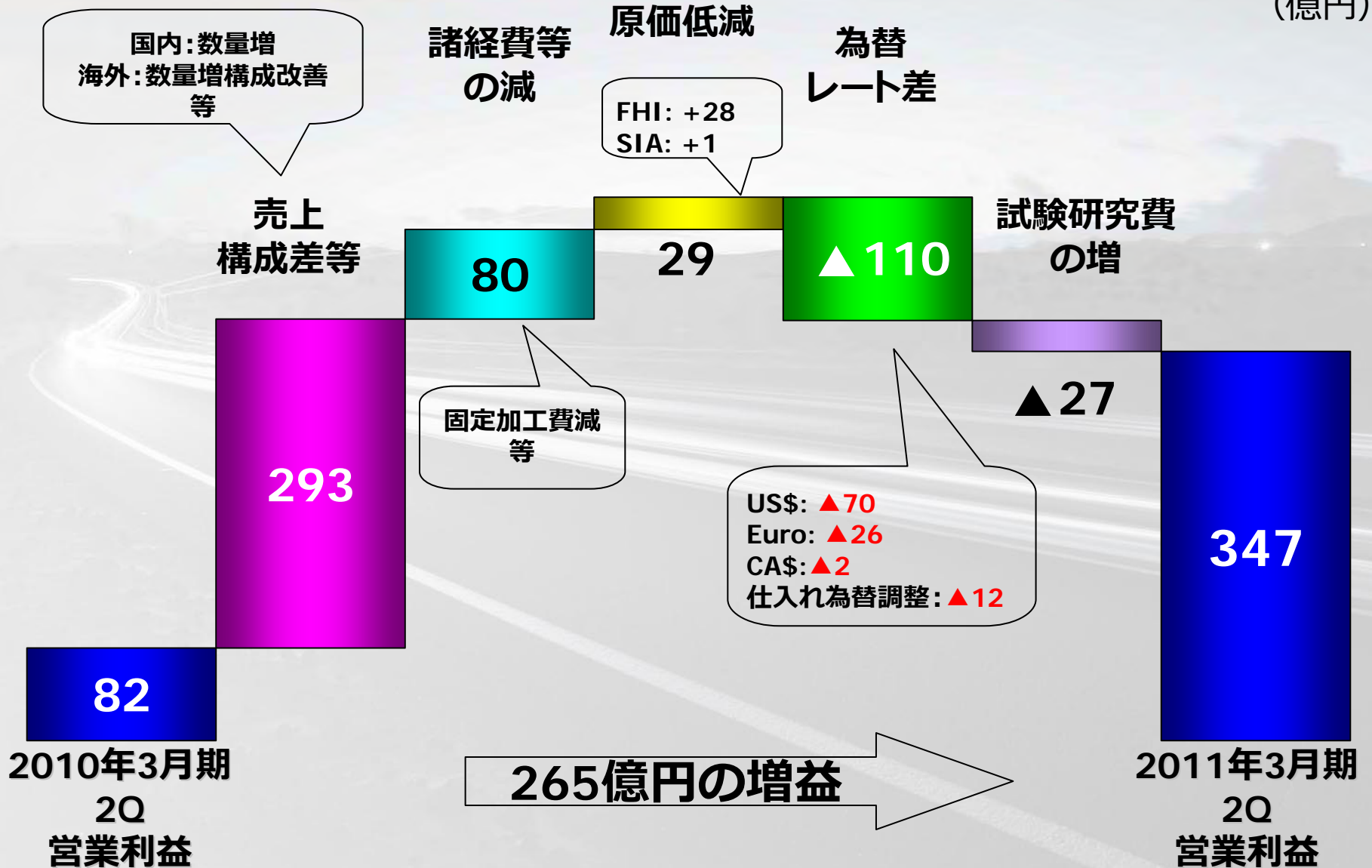
	2010年3月期 2Q実績	2011年3月期 2Q実績	増減
登録車	21.4	25.0	+3.6
軽自動車	25.1	28.0	+3.0
国内合計	46.5	53.1	+6.5
アメリカ	59.0	70.9	+11.8
カナダ	3.7	6.6	+2.9
ロシア	0.2	3.2	+3.0
欧州	8.8	13.3	+4.5
豪州	8.7	9.7	+0.9
中国	9.9	15.5	+5.5
その他	5.6	8.6	+3.0
海外合計	96.1	127.8	+31.7
合計	142.6	180.8	+38.2

(億円)

	2010年3月期 2Q実績	2011年3月期 2Q実績	増減
売上高	3,642	4,337	+695
国内	1,364	1,475	+111
海外	2,278	2,862	+584
営業利益	82	347	+265
経常利益	76	346	+270
税前利益	25	312	+287
当期純利益	▲24	254	+279
単独売上レート	95円/\$	88円/\$	▲7円/\$

<ご参考> 第2四半期 連結営業利益増減要因

(億円)



2011年3月期 見通し

通期 連結完成車販売台数計画

(千台)

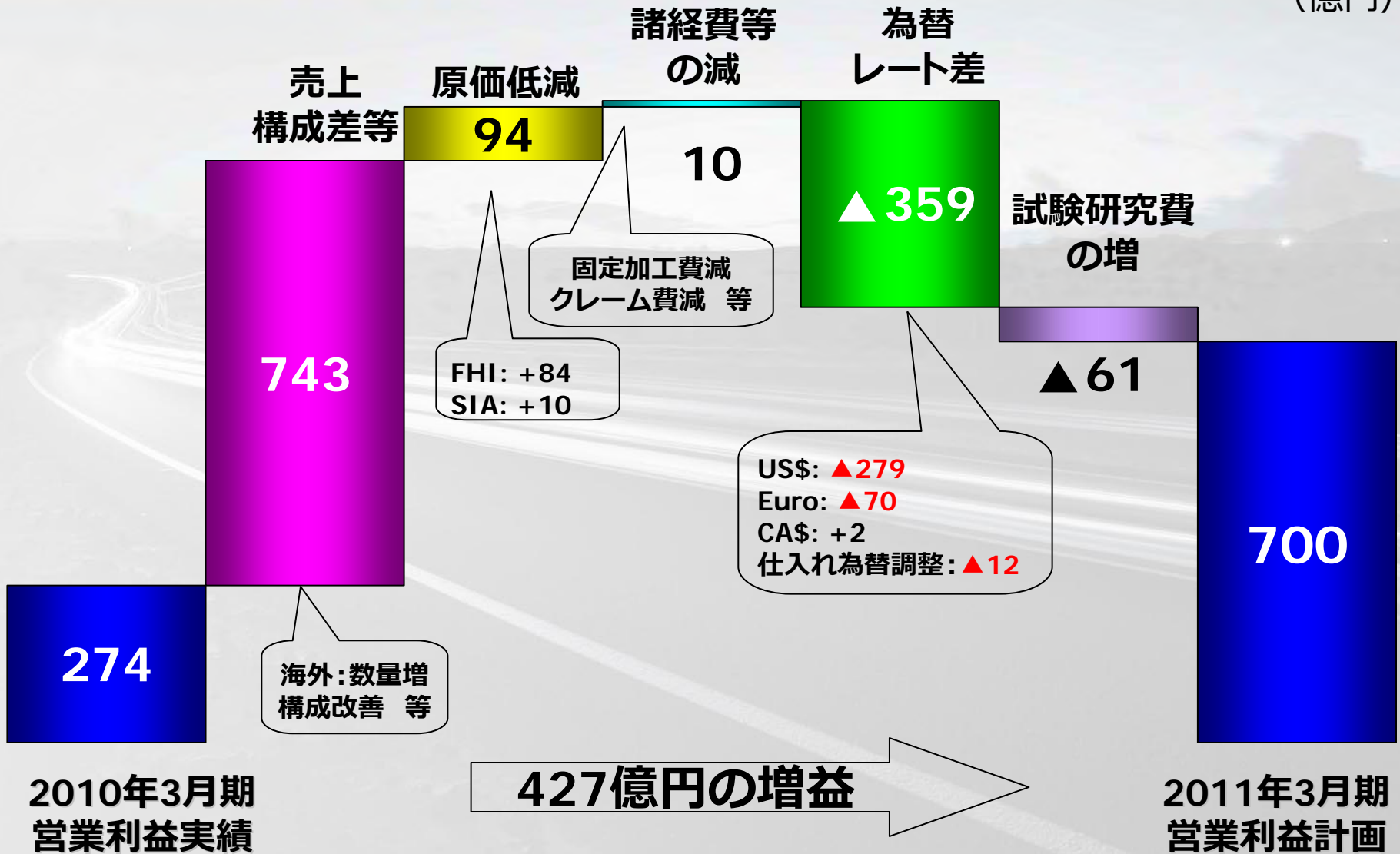
	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
登録車	75.1	68.2	▲6.9
軽自動車	96.2	94.1	▲2.1
国内合計	171.3	162.2	▲9.0
アメリカ	227.0	274.2	+47.2
カナダ	22.8	27.5	+4.7
ロシア	1.6	10.5	+8.9
欧州	37.3	48.4	+11.1
豪州	35.0	42.1	+7.1
中国	48.9	62.7	+13.8
その他	18.9	31.6	+12.8
海外合計	391.6	497.1	+105.6
合計	562.8	659.4	+96.5

(億円)

	2010年3月期 通期実績	2011年3月期 通期計画	増減
売上高	14,287	15,900	+1,613
国内	5,208	4,800	▲408
海外	9,079	11,100	+2,021
営業利益	274	700	+427
経常利益	224	680	+456
税前利益	▲4	600	+604
当期純利益	▲165	500	+665
単独売上レート	93円/US\$	86円/US\$	▲6円/US\$

通期 連結営業利益増減要因

(億円)



(million US\$)

SOA	2010年3月期 実績	2011年3月期 計画	増減
売上高	\$5,319	\$6,575	+1,256
営業利益	219	72	▲147
当期利益	133	44	▲89
小売販売台数(千台)	231.4	255.0	+23.6
SIA	2010年3月期 実績	2011年3月期 計画	増減
売上高	\$2,259	\$3,757	+1,498
営業利益	100	79	▲21
当期利益	56	45	▲11
スバル生産台数(千台)	104.3	166.3	+62.0

(億円)

	2010年3月期 2Q累計実績	2010年3月期 実績(a)	2011年3月期 2Q累計実績	2011年3月期 計画 (b)	増減 (b)-(a)
設備投資	320	561	220	560	▲1
減価償却費	288	571	230	520	▲51
試験研究費	171	372	203	433	+61
有利子負債	3,832	3,676	3,367	3,200	▲476

＜ご参考＞ 単独販売台数計画

(千台)

	2010年3月期 実績	2011年3月期 計画	増減
国内生産	452.7	477.8	+25.0
国内売上	177.5	169.3	▲8.2
登録車	80.3	73.4	▲6.8
軽自動車	97.2	95.9	▲1.4
輸出台数	279.7	330.2	+50.5
海外生産用部品	113.6	163.9	+50.3
単独売上合計	570.8	663.4	+92.6

<ご参考> 下期 連結完成車販売台数計画

(千台)

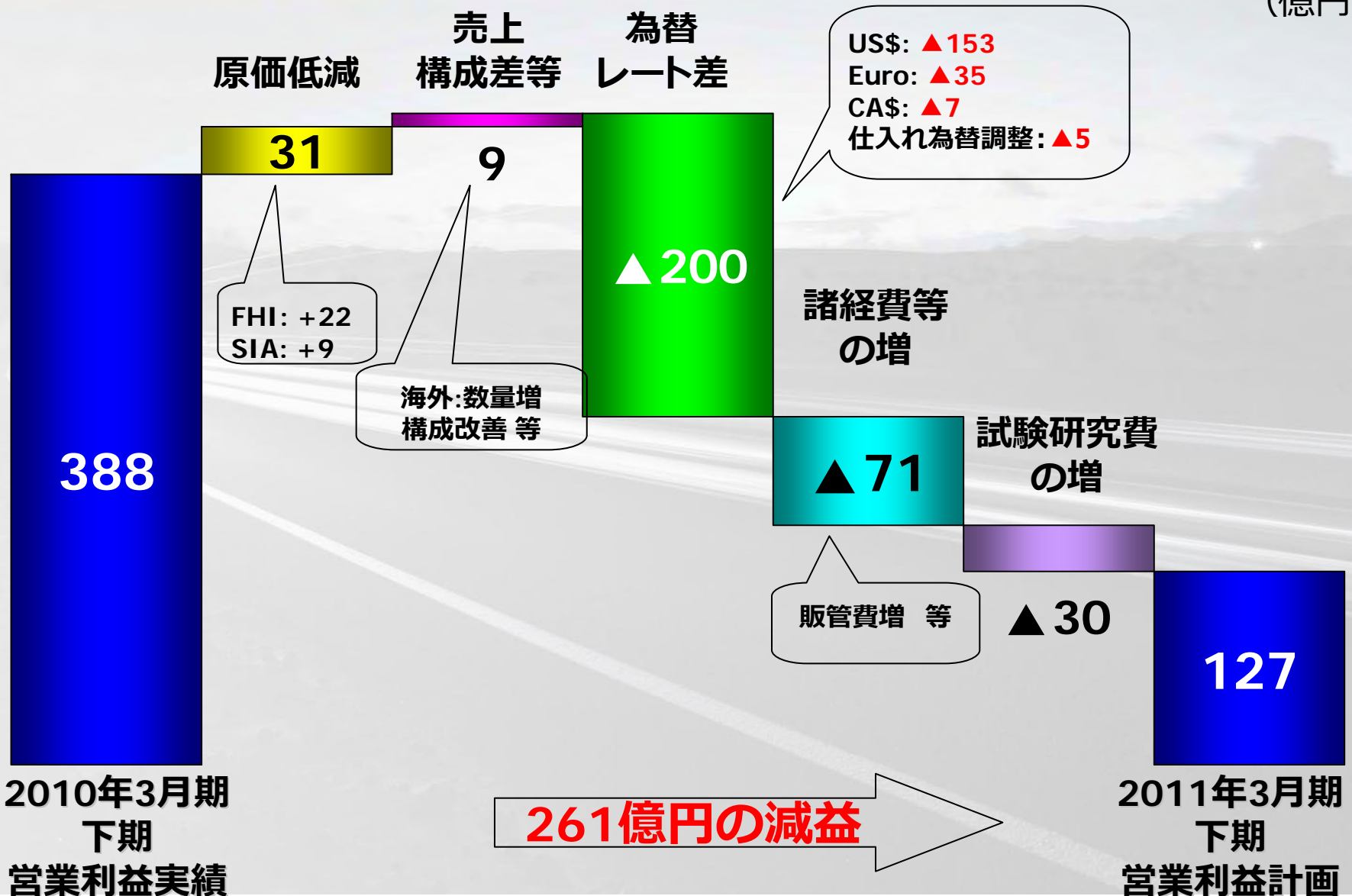
	2010年3月期 下期実績	2011年3月期 下期計画	増減
登録車	41.6	30.5	▲11.1
軽自動車	50.3	43.3	▲7.0
国内合計	91.9	73.7	▲18.1
アメリカ	128.7	145.1	+16.4
カナダ	13.2	12.5	▲0.6
ロシア	1.3	5.8	+4.5
欧州	21.8	23.8	+2.0
豪州	19.8	20.7	+0.9
中国	31.9	30.7	▲1.2
その他	11.6	15.8	+4.2
海外合計	228.2	254.5	+26.2
合計	320.1	328.2	+8.1

(億円)

	2010年3月期 下期実績	2011年3月期 下期計画	増減
売上高	7,931	7,860	▲71
国内	2,770	2,280	▲489
海外	5,162	5,580	+418
営業利益	388	127	▲261
経常利益	342	92	▲250
税前利益	170	43	▲127
当期純利益	53	54	+2
単独売上レート	90円/\$	83円/\$	▲7円/\$

下期 連結営業利益増減要因

(億円)



〈ご参考〉 計画との差異

〈ご参考〉 第2四半期累計 連結完成車販売台数 1Q時計画 VS 実績

(千台)

	2011年3月期 2Q累計計画	2011年3月期 2Q累計実績	増減
登録車	35.8	37.7	+1.9
軽自動車	46.9	50.8	+3.9
国内合計	82.7	88.5	+5.8
アメリカ	126.7	129.1	+2.5
カナダ	13.6	15.0	+1.4
ロシア	4.0	4.7	+0.7
欧州	25.1	24.6	▲0.5
豪州	20.4	21.5	+1.1
中国	33.4	32.0	▲1.4
その他	19.1	15.8	▲3.3
海外合計	242.3	242.7	+0.3
合計	325.0	331.2	+6.1

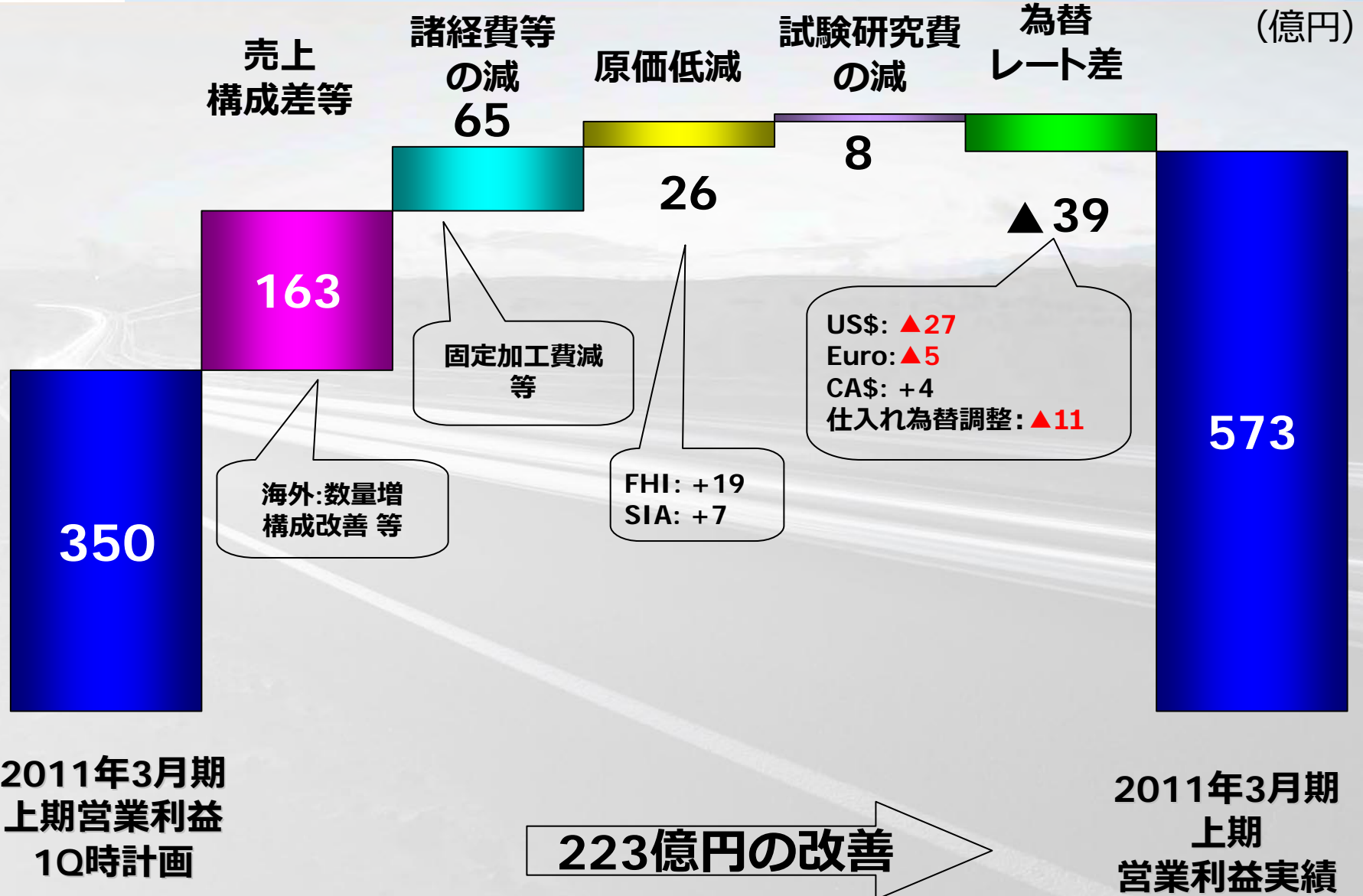
〈ご参考〉 第2四半期累計 連結業績 1Q時計画 VS 実績

(億円)

	2011年3月期 2Q累計計画	2011年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	7,500	8,040	+540
国内	2,320	2,520	+200
海外	5,180	5,520	+340
営業利益	350	573	+223
経常利益	330	588	+258
税前利益	290	557	+267
当期純利益	230	446	+216
単独売上レート	90円/\$	90円/\$	±0円/\$

＜ご参考＞ 第2四半期累計 連結営業利益増減要因

1Q時計画 VS 実績



〈ご参考〉 通期 連結完成車販売台数計画 1Q時計画 VS 今回計画

(千台)

	2011年3月期 1Q時計画	2011年3月期 今回計画	増減
登録車	69.0	68.2	▲0.8
軽自動車	92.4	94.1	+1.7
国内合計	161.4	162.2	+0.9
アメリカ	243.7	274.2	+30.5
カナダ	26.5	27.5	+1.0
ロシア	8.1	10.5	+2.4
欧州	52.2	48.4	▲3.8
豪州	39.9	42.1	+2.2
中国	60.0	62.7	+2.7
その他	38.2	31.6	▲6.6
海外合計	468.6	497.1	+28.6
合計	630.0	659.4	+29.4

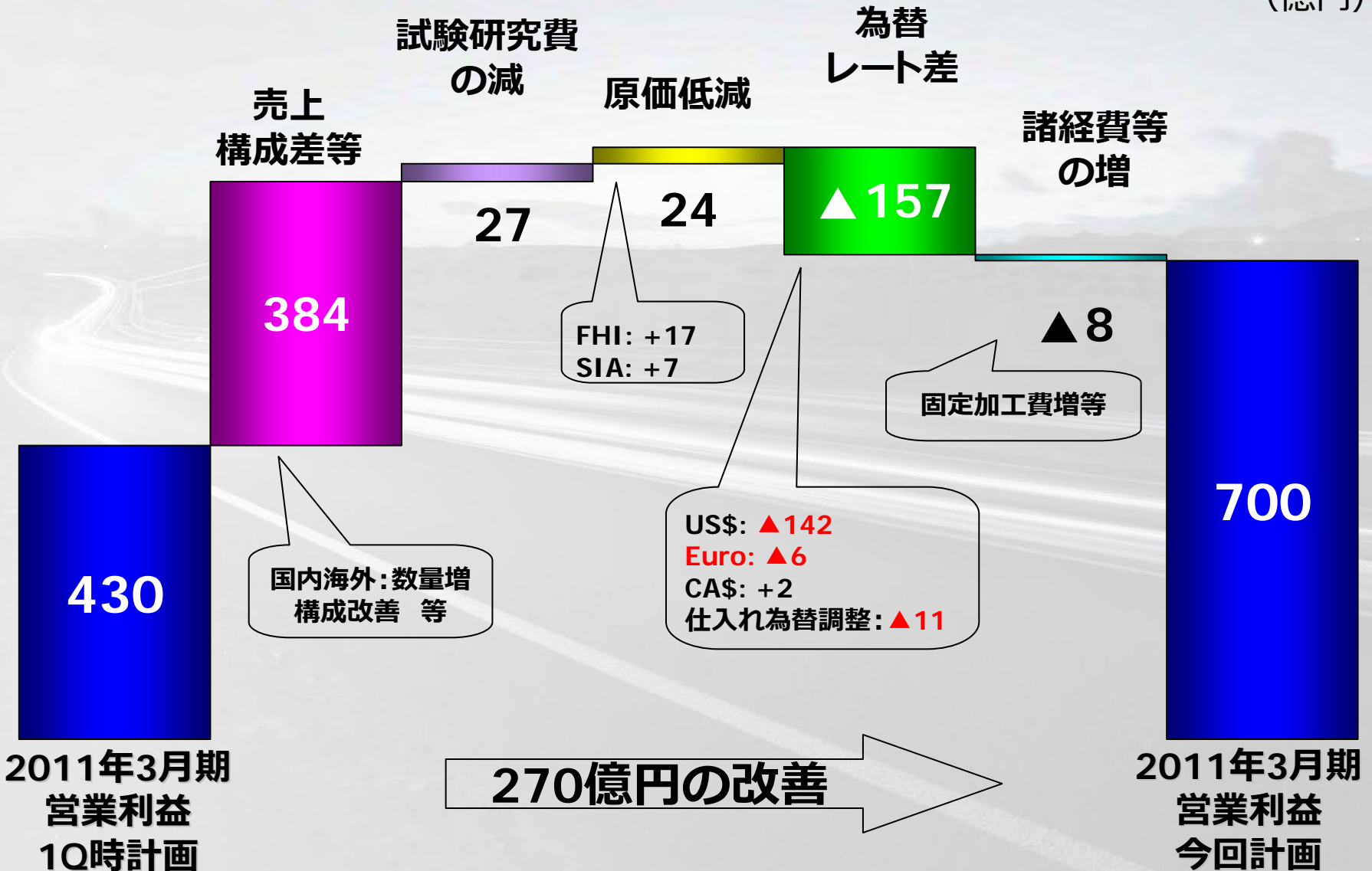
〈ご参考〉 通期 連結業績計画 1Q時計画 VS 今回計画

(億円)

	2011年3月期 1Q時計画	2011年3月期 今回計画	増減
売上高	14,700	15,900	+1,200
国内	4,490	4,800	+310
海外	10,210	11,100	+890
営業利益	430	700	+270
経常利益	380	680	+300
税前利益	310	600	+290
当期純利益	230	500	+270
単独売上レート	89円/US\$	86円/\$	▲3円/\$

<ご参考> 通期 連結営業利益増減要因 1Q時計画 VS 今回計画

(億円)





Thank you !